**TEME CADRU**

**pentru proiectul de specialitate pentru ocuparea funcţiei de**

**DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL**

**1. Analiza situației economico-financiare a spitalului:**

a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;

b) Analiza cheltuielilor spitalului( pe tipuri, secții etc.);

c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;

d) Propuneri de îmbunătăţire a finanțării spitalului din surse publice și private.

**2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor:**

a) Stabilirea necesarului de materiale( medicamente, materiale sanitare, alte materiale);

b) Modalități de achiziție;

c) Evaluarea stocurilor;

d) Indicatori de eficiență al utilizării stocurilor.

**3. Strategia managementului în activitatea de investiții:**

a) În echipamente;

b) Modernizarea de secții;

c) Extinderi;

d) Reparații capitale.

**4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării ectivității spitalului:**

a)Fundamentarea activităților;

b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;

c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului;

**5. Utilizare DRG-ului ca instrument de management financiar:**

a) DRG-ul și bugetul spitalului;

b) Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului.

**STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE**

**A. Descrierea situaţiei actuale a spitalului;**

**B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunităţi şi ameninţări;**

**C. Identificarea problemelor critice;**

**D. Selecţionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;**

**E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:**

**1. Scop;**

**2. Obiective-indicatori;**

**3. Activităţi:**

**a) Definire;**

**b) Încadrare în timp - grafic Gantt;**

**c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare;**

**d) Responsabilităţi;**

**4. Rezultate aşteptate;**

**5. Monitorizare - indicatori;**

**6. Evaluare - indicatori.**

**Notă:**

\*Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere.

\*\*Candidații își aleg tema pentru proiectul de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs, și îl depun odată cu înscrierea la concurs.

\*\*\*La cererea candidaţilor, spitalul public pentru care se organizează concursul de ocupare a funcţiei de director medical, are obligaţia să pună la dispoziţia acestora, în maxim 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri şi cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată şi structura de personal a unităţii sanitare, aflate în vigoare la data solicitării.

***PREȘEDINTE COMISIE CONCURS***

***DR.OVIDIU GÎRBOVAN***

Întocmit: Serv.RUNOS, Meszaros M.Zsuzsanna