



**TEME CADRU**  
**pentru proiectul de specialitate pentru ocuparea funcției de**  
**DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL**

**1. Analiza situației economico-financiare a spitalului:**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului( pe tipuri, secții etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

**2. Strategia managementului în domeniul achizițiilor:**

- a) Stabilirea necesarului de materiale( medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență al utilizării stocurilor.

**3. Strategia managementului în activitatea de investiții:**

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale.

**4. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului:**

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului;

**5. Utilizare DRG-ului ca instrument de management financiar:**

- a) DRG-ul și bugetul spitalului;
- b) Impactul DRG-ului asupra resurselor financiare ale spitalului.



## STRUCTURA PROIECTULUI DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;**
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;**
- C. Identificarea problemelor critice;**
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:**
  - 1. Scop;**
  - 2. Obiective-indicatori;**
  - 3. Activități:**
    - a) Definire;**
    - b) Încadrare în timp - grafic Gantt;**
    - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare;**
    - d) Responsabilități;**
  - 4. Rezultate așteptate;**
  - 5. Monitorizare - indicatori;**
  - 6. Evaluare - indicatori.**

### **Notă:**

\*Proiectul de specialitate trebuie să fie realizat individual de către candidat, să rezolve problemele solicitate într-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 și trebuie să fie depus la înscriere.

\*\*Candidații își aleg tema pentru proiectul de specialitate din cele stabilite de comisia de concurs, prin publicația de concurs, și îl depun odată cu înscrierea la concurs.

\*\*\*La cererea candidaților, spitalul public pentru care se organizează concursul de ocupare a funcției de director medical, are obligația să pună la dispoziția acestora, în maxim 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal a unității sanitare, aflate în vigoare la data solicitării.

***PREȘEDINTE COMISIE CONCURS  
DR.OVIDIU GÎRBOVAN***

Întocmit: Serv.RUNOS, Meszaros M.Zsuzsanna