

Nr. 683 / 15.01.2026

***RAPORT DE ACTIVITATE AL SPITALULUI CLINIC JUDEȚEAN  
MUREȘ***

**PENTRU PERIOADA**

**01.01.2025-31.12.2025**

**2025**

## *Cuvânt înainte*

**Spitalul Clinic Județean Mureș (SCJM)** este o unitate sanitară publică înființată prin HGR nr. 621/2007, aflată în rețeaua Consiliului Județean Mureș, fiind un spital clasificat în categoria II, cu nivel de competență înalt, conform Ordinului Ministrului Sănătății nr. 936 din 31.05.2011.

Spitalul Clinic Județean Mureș este un spital public de interes local, județean, regional și universitar ce furnizează servicii medicale în 34 de specialități medicale clinice și paraclinice.

Raportul de activitate aferent anului 2025 prezintă sinteza activităților desfășurate în structurile medicale și nemedicale ale Spitalului Clinic Județean Mureș în vederea atingerii obiectivelor strategice stabilite. Activitatea spitalului se axează pe dezvoltarea și diversificarea serviciilor oferite, pe îmbunătățirea sistemului de control intern managerial și de calitate, pe dezvoltarea resurselor umane și pe continuarea implementării proiectelor de investiții.

În cursul anului 2025 au fost implementate 2 modificări de structură, astfel :

- în luna Martie 2025 Spitalul Clinic Județean Mureș a funcționat cu 1182 paturi din care 136 paturi - activitate suspendată temporar, 148 paturi spitalizare de zi, 54 paturi însoțitori.
- în luna Septembrie 2025 Spitalul Clinic Județean Mureș a funcționat cu 1182 paturi din care 136 paturi - activitate suspendată temporar, 148 paturi spitalizare de zi, 54 paturi însoțitori.

În cursul anului 2025, - s-a obținut avizul Nr.969 din 13.06.2025 de modificare a structurii pentru introducerea în structură a unui cabinet ambulator de radioterapie,

- s-a obținut ASF Nr. 17155 din 16.12.2025 pentru obiectivul dispecerat îngrijiri la domiciliu.
- S-a obținut avizul nr. 897 din 26.05.2025 privind mutarea blocului alimentar la adresa str. Vulcan nr.6 Tg. Mureș

## Cuprins

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Evaluarea situației generale a Spitalului Clinic Județean Mureș .....</b>                                      | <b>3</b>  |
| <b>1.1 Analiza Serviciului de Evaluare și Statistică Medicală și în domeniul IT.....</b>                          | <b>10</b> |
| <b>1.2 Activitatea Financiar-Contabilă la nivel de spital .....</b>   | <b>28</b> |
| <b>1.3 Analiza activității desfășurate în domeniul Resurselor Umane, SSM, PSI, SU și Protecție Civilă .....</b>   | <b>44</b> |
| <b>1.4 Analiza activității desfășurată în cadrul Serviciului Achiziții Publice Contractare Aprovizionare.....</b> | <b>51</b> |
| <b>1.5. Activitățile principale ale Serviciului Transport, Administrativ, Tehnic .....</b>                        | <b>55</b> |
| <b>1.6 Activități desfășurate în domeniul Managementului Calității Serviciilor Medicale.....</b>                  | <b>63</b> |
| <b>1.7 Activitățile desfășurate în domeniul Supravegherii și Controlului Infecțiilor Nosocomiale .....</b>        | <b>65</b> |
| <b>1.8 Activități desfășurate în Domeniul Juridic.....</b>  | <b>81</b> |
| <b>1.9 Activități desfășurate în domeniul Controlului Intern de către Audit .....</b>                             | <b>86</b> |
| <b>1.10 Activități desfășurate în domeniul Relații cu Publicul.....</b>   | <b>88</b> |

## *Evaluarea situației generale a Spitalului Clinic Județean Mureș*

În vederea realizării unei sinteze a activității financiare și medicale a Spitalului Clinic Județean Mureș, am pornit de la structura de paturi avizată de Ministerul Sănătății și aprobată de Consiliul Județean Mureș, cât și de la informații medicale și financiare puse la dispoziție de structurile spitalului.

Pentru analiza activității medicale și implicațiile acesteia în rezultatele financiar, au fost utilizate date medicale primite de la Serviciul Evaluare și Statistică Medicală.

În vederea realizării analizei financiare au fost utilizate date economico-financiare și statisticile primite de la Serviciul financiar-contabilitate și Serviciul Resurse Umane, Normare, Organizare și Salarizare, precum și execuția bugetului de venituri și cheltuieli comparativă la nivel național cu spitale similare.

Spitalul Clinic Județean Mureș este cea mai mare unitate sanitară cu paturi din județul Mureș, și oferă o gamă diversă de servicii medicale, unele fiind unice la nivelul municipiului.

Conform Ordinului Ministrului Sănătății nr. 1408/2010 spitalul este clasificat în categoria II și asigură asistență medicală de specialitate, preventivă, curativă, de îngrijire și recuperare în caz de graviditate și maternitate precum și copiilor nou-născuți.

Activitatea din Spitalul Clinic Județean Mureș este structurată pe două segmente: asistență medicală și învățământ medical universitar și postuniversitar.

Spitalul colaborează cu Ministerul Sănătății, Consiliul Județean Mureș, Casa Județeană de Asigurări Mureș, Direcția de Sănătate Publică Mureș și Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie George Emil Palade din Tîrgu Mureș.

Spitalul funcționează în regim pavilionar, într-un număr de peste 23 de clădiri distincte, situate la 16 adrese pe toată raza municipiului Tîrgu Mureș după cum urmează:

- ✓ Locația din strada Bernády György, nr. 6;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Marinescu, nr. 1;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Marinescu, nr. 3;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Marinescu, nr. 5;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Marinescu, nr. 38;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Doja, nr. 12;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Doja, nr. 89;
- ✓ Locația din strada Gheorghe Doja, nr. 127;
- ✓ Locația din strada Samuel Koteles, nr. 29;
- ✓ Locația din strada Marton Aron, nr. 26;
- ✓ Locația din strada 1 Decembrie 1918, nr. 28;
- ✓ Locația din strada Hunedoara, nr. 29;
- ✓ Locația din strada Panseluțelor, nr. 5;
- ✓ Locația din strada 1848, nr. 24;

- ✓ Locația din str. Mihai Viteazu, nr. 31;
- ✓ Locația din str. Mihai Viteazu, nr. 29.

Ultima structură aprobată de Consiliul Județean Mureș și avizată de Direcția de Sănătate Publică Mureș a fost următoarea:

### STRUCTURA ORGANIZATORICĂ SPITAL CLINIC JUDEȚEAN MUREȘ

#### Locația Tg Mureș, str. Gh. Marinescu, nr. 1

Secția clinică medicină internă – 35 paturi, din care:

Compartiment de alergologie și imunologie – 5 paturi

**Compartiment cronici: 6 paturi**

Secția clinică cardiologie – 30 paturi

Secția clinică gastroenterologie – 25 paturi

Secția clinică chirurgie generală – 75 paturi, din care:

Compartiment chirurgie toracică – 10 paturi,

Compartiment chirurgie vasculară – 15 paturi

Secția clinică ATI – 44 paturi, din care:

Compartiment ATI – obstetrică-ginecologie – 5 paturi Clădire, Str. Koteles Samuel, Nr.29,

Compartiment ATI – ortopedie-traumatologie – 7 paturi Clădire, Str. Mihai Viteazu, Nr.31,

Compartiment ATI urologie – 8 paturi

Compartiment ATI litotritie – 2 paturi,

Compartiment ATI oftalmologie- 2 paturi, Clădire Str. Marton Aron Nr.26

Compartiment clinic nefrologie – 19 paturi, din care: dializă peritoneală – 4 paturi

Compartiment chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă – 18 paturi

Secția clinică urologie – 81 paturi - **Cameră de gardă Urologie,**

#### Locația Tg Mureș, str. Gh. Marinescu, nr. 5

Secția clinică pneumologie - 99 paturi, din care :

- **Compartiment cronici - 10 paturi**

- paturi comp pneumologie copii-5 paturi

- paturi comp TBC adulti-42 paturi
- paturi comp TBC copii- 6 paturi

#### Cameră de gardă Pneumologie

#### Locatia Tg Mures, str. Gh. Marinescu, nr. 42

Secție clinică neonatologie –prematuri 30 paturi, din care :

- Comp. terapie intensivă – 5 paturi

Sectia clinica Pediatrie -50 paturi, din care :

- comp nefrologie 10 paturi
- comp gastroenterologie 10 paturi
- comp diabet zaharat, nutritie si boli metabolice copii 5 paturi
- comp hematologie –oncologie 8 paturi

#### Locatia Tg Mures, str. Gh. Marinescu, nr. 46

Compartiment clinic endocrinologie -15 paturi

Sectia clinica Psihiatrie I acuti -75 paturi, din care:

- comp. psihiatrie cronici 20 paturi
- comp toxicomanie 6 paturi

Sectia clinica Psihiatrie II acuti -75 din, care:

- comp.psihiatrie cronici 20 paturi

#### Cameră de gardă Psihiatrie

#### Locatia Tg Mures, str. Koteles Samuel, nr. 29

Sectie clinica obstetrica- ginecologie - 55 paturi

#### Cameră de gardă Obstetrica- ginecologie

Sectie clinica neonatologie - 35 paturi, din care:

- compartiment terapie intensiva - 5 paturi

#### Locatia Tg Mures, str. Marton Aron, nr. 26

Sectia clinica Oftalmologie - 35 paturi

#### Cameră de gardă Oftalmologie

#### Locatia Tg Mures, str. Gh. Doja, nr. 12

Sectie clinica dermato-venerologie - 30 paturi

#### Locatia Tg Mures, str. Gh. Doja, nr. 89

Sectie clinica Boli infectioase I 73 paturi, din care:

- Compartiment cronici - 6 paturi
- Comp. HIV /SIDA - 18 paturi
- din care - 14 paturi acuti
- 4 paturi cronici

#### Cameră de gardă Boli infectioase I

#### Locatia Tg Mures, B-dul 1848, nr. 24

Sectie clinica Boli infectioase II 40 paturi

- Compartiment cronici: 6 paturi

## Cameră de gardă Boli infectioase II

### Locatia Tg Mures, str. Hunedoara, nr. 29

Sectie preventoriu copii - 47 copii

### Locatia Tg Mures, str. Gh. Marinescu, nr. 3

Sectie clinica oncologie medicala -70 paturi din care

- comp.radioterapie -40 paturi
- comp. ingrijiri paliative -10 paturi

### Locatia Tg Mures, str. Panselutelor, nr. 5

Sectia clinica neuropsihiatrie pediatria 48 paturi, din care:

- Comp. recuperare neuro psihomotorie 8 paturi

### Locatia Tg Mures, str. Mihai Viteazu, nr. 31

Sectie clinica ortopedie traumatologie - 63 paturi, din care:

- Compartiment chirurgie artroscopica 5 paturi

### Locatia Tg Mures, B-dul 1 Decembrie 1918, nr. 28

Compartiment Clinic medicina muncii 15 paturi

Stație de hemodializă 4 aparate – activitate suspendată temporar,

Staționar de zi psihiatrie 60 locuri – activitate suspendată temporar

NOTĂ: 15 paturi se închid temporar

TOTAL 1182 PATURI

Spitalizare de zi 148 paturi

Însoțitori 54 paturi

Farmacia nr.1

Farmacia nr.2

Farmacia nr.3

Sterilizare

Blocuri operatorii

Unitati de transfuzii sanguine cu puncte de lucru

Laborator radiologie si imagistica medicala cu puncte de lucru

- radiologie conventionala
- CT
- Echografie
- radiologie dentară
- RMN

Laborator clinic analize medicale cu puncte de lucru ,

Laborator de microbiologie medicală,

Serviciul clinic anatomie patologica – comp. citologie, comp. histopatologie si prosectura

Laborator explorari functionale cu puncte de lucru

Laborator radioterapie

Laborator endoscopie digestiva

Centrul de sănătate mintală (CSM) – adulți

Serviciul de evaluare si statistica medicala

Serviciul clinic de prevenire a infecțiilor asociate asistentei medicale

Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice

Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice copii

Cabinete boli infecțioase

Cabinet boli infecțioase – centrul antirabic

Cabinet de boli infecțioase – dispensarizare hepatite

Cabinet de boli infecțioase – HIV/SIDA

Cabinet oncologie medicală,

Cabinet planificare familială,

Dispensar TBC

Ambulatoriului integrat al spitalului:

Laborator de medicină nucleară(activitate suspendată temporar)

Cabinete din cadrul ambulatoriului integrat: - medicină internă, pediatrie, oftalmologie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie, neurologie, ortopedie și traumatologie, dermatovenerologie, endocrinologie, gastroenterologie, nefrologie, psihiatrie, cardiologie, chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă, pneumologie, neurologie pediatrică, psihiatrie pediatrică, urologie, alergologie și imunologie clinică, chirurgie toracică, chirurgie vasculară, medicina muncii, ORL, ATI, cabinet îngrijiri paliative, reumatologie și cabinet psihologie,

Cabinet de radioterapie,

Îngrijiri la domiciliu ,

Compartiment de îngrijiri paliative la domiciliu,

Aparat funcțional.

### **Misiunea, viziunea, valori comune**

**Viziunea** conducerii Spitalului Clinic Județean Mureș este de a oferi servicii medicale performante prin competențe profesionale deosebite, promovarea bunelor practici medicale și implementarea tehnologiilor inovatoare. Ne dorim ca fiecare pacient să fie tratat ca cel mai important și toată energia să fie canalizată pentru a preveni, a diagnostica, a trata și a oferi îngrijiri medicale la standarde internaționale, îmbunătățind calitatea vieții pacienților noștri.

**Misiunea** noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

Pentru atingerea obiectivelor strategice ale spitalului, toți angajații trebuie să lucreze împreună, formând o echipă în care fiecare individ își îndeplinește atribuțiile în mod eficient, eficace într-un mediu sigur și respectând politica de calitate declarată.

În desfășurarea activității curente am îmbrățișat următoarele **valori comune**:

- + **A**ccesibilitate la servicii medicale;
- + **C**ooperare și colaborare;
- + **T**ransparență decizională;
- + **M**ediu de îngrijire sigur;
- + **E**mpatie;
- + **D**evotament și dedicare;

- + **I**mplicare și integrare profesională;
- + **C**onștiință și etică profesională;
- + **A**daptabilitate la nevoile de servicii medicale ale populației deservite;
- + **L**oialitate;
- + **D**e dezvoltarea competențelor profesionale;
- + **E**ficiența și eficacitatea serviciilor medicale;
- + **C**olegialitate;
- + **A**cces la formare profesională continuă;
- + **L**ibertatea pacientului de alegere a medicului;
- + **I**nițiativă și creativitate;
- + **T**enacitate și perseverență;
- + **A**partenența la cultura organizațională;
- + **T**ratament personalizat;
- + **E**chitate și solidaritate.

**Echipele manageriale a Spitalului Clinic Județean Mureș a fost formată în anul 2025 din:**

- **Manager: Dr. Gîrbovan Ovidiu**
- **Director medical: Dr. Ianoși Edith-Simona**
- **Director financiar-contabil: Ec. Gazda Sandor Botond**
- **Director de îngrijiri: As. Lateș Gafița**

## ***1.1 Analiza Serviciului de Evaluare și Statistică Medicală și în domeniul IT***

Prezentul raport de activitate prezintă activitatea desfășurată de **Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală** din cadrul **Spitalului Clinic Județean Mureș** pe parcursul anului **2025**, în conformitate cu atribuțiile stabilite prin legislația în vigoare și cu obiectivele manageriale ale unității sanitare.

Anul 2025 a reprezentat o perioadă de provocări și realizări pentru Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală din cadrul spitalului nostru. Rolul acestui serviciu, esențial în gestionarea datelor medicale și în sprijinirea procesului decizional, a fost consolidat prin implementarea unor inițiative strategice care au vizat optimizarea colectării, analizării și utilizării informațiilor medicale.

Pe parcursul anului, activitățile serviciului s-au concentrat pe următoarele direcții principale:

1. **Creșterea acurateței și completitudinii datelor** – prin actualizarea metodologiilor de colectare și validare a datelor, precum și prin implementarea unor soluții tehnologice moderne.
2. **Dezvoltarea de rapoarte și analize personalizate** – pentru a sprijini și informa deciziile manageriale și strategice la nivelul spitalului.
3. **Colaborarea interdisciplinară** – prin facilitarea comunicării dintre diversele departamente clinice și administrative, pentru a asigura o abordare integrată a problemelor.

În anul de raportare, serviciul a avut un rol esențial în colectarea, validarea, prelucrarea și analiza datelor medicale, necesare atât pentru evaluarea activității clinice, cât și pentru raportările periodice către **CNAS, INSP** și alte instituții abilitate.

Activitatea desfășurată a inclus monitorizarea indicatorilor specifici sistemului **DRG**, derularea proceselor de **validare lunară a cazurilor spitalizate**, verificarea corectitudinii codificării diagnosticului principal și secundar, precum și a procedurilor medicale, în vederea reducerii **erorilor de codificare** și a creșterii acurateței datelor raportate.

Rezultatele obținute au avut un impact direct asupra calității serviciilor medicale oferite pacienților și au contribuit la atingerea obiectivelor strategice ale spitalului. Acest raport detaliază principalele realizări și provocările întâmpinate în cadrul activității Serviciului de Evaluare și Statistică Medicală în anul 2025.

În cursul anului 2025 au fost implementate 2 modificări de structură, astfel din 17 martie 2025 spitalul a funcționat cu 1182 paturi din care: 136 paturi închise temporar, spitalizare de zi 148 paturi și însoțitori 54 paturi. În luna septembrie s-a solicitat Direcției de Sănătate Publică Mureș o nouă autorizație sanitară dar numărul total de paturi funcționale a rămas același.

În anul 2025, în cadrul secțiilor și compartimentelor Spitalului Clinic Județean Mureș au fost tratați în spitalizare continuă un număr de 31781 pacienți, cu o durată medie de spitalizare pentru perioada Ianuarie - Noiembrie de 5.51 zile, având un Indice de complexitate a cazurilor pentru perioada Ianuarie - Noiembrie de 1,6725. În forma de spitalizare de zi au beneficiat de îngrijire medicală un număr de 57697 pacienți, în cabinetele Ambulatorului integrat al spitalului au fost consultați un număr de 105496 pacienți.

Având în vedere că centralizarea și raportarea datelor statistice lunare, trimestriale și anuale aferente serviciilor medicale realizate în cursul anului 2025 se încheie după data de 22 Ianuarie 2026, o parte din indicatori nu pot fi calculați decât pentru lunile ianuarie-noiembrie ale anului 2025 (DMS, ICM).

În anul 2025, în cadrul Serviciului Evaluare și Statistică Medicală, au fost preluate și transmise către **Comisia de Etică Medicală** a Spitalului Clinic Județean Mureș în vederea evaluării și aprobării, un număr de 184 lucrări de licență, 10 lucrări de disertație, 16 lucrări de doctorat, 60 lucrări științifice/de cercetare medicală, 0 proiecte/granturi de cercetare (în colaborare cu UMFST sau alte instituții) și 14 studii clinice, 2 amendamente / acte adiționale la contracte existente.

De asemenea au fost preluate și transmise către **Consiliul Etic** a Spitalului Clinic Județean Mureș în vederea evaluării și aprobării, un număr de 1 plângere și 43 cereri depuse, din care: 16 lucrări de doctorat, 12 lucrări științifice / de cercetare medicală, 15 studii clinice.

| Sectia/compartimentul                                  | Externari spitalizare continua 2025 | Nr. decese 2025 | DMS zile/ ianuarie-noiembrie 2025 | ICM/ ianuarie-noiembrie 2025 | Spitalizari de zi total 2025 | Nr. Consultatii in ambulator 2025 |
|--|-------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| Boli infectioase I                                     | 1794                                | 66              | 5.62                              | 2.4343                       | 4364                         | 2690                              |
| Boli infectioase II                                    | 1122                                | 27              | 4.15                              | 1.9519                       | 1913                         | 128                               |
| Dermatovenerologie                                     | 1023                                | 4               | 5.90                              | 1.6462                       | 2262                         | 5236                              |
| Endocrinologie   | 759                                 | 1               | 2.10                              | 1.2846                       | 4135                         | 4370                              |
| Gastroenterologie                                      | 1254                                | 12              | 4.33                              | 1.5657                       | 3880                         | 4591                              |
| Cardiologie  | 1010                                | 36              | 6.55                              | 2.1856                       | 2375                         | 3968                              |
| Medicina interna                                       | 1170                                | 46              | 4.83                              | 1.8436                       | 1541                         | 1583                              |
| Nefrologie   | 335                                 | 11              | 5.96                              | 1.6179                       | 1456                         | 1030                              |
| Neonatologie (nou nascuti)                             | 1503                                | 1               | 2.99                              | 1.0065                       |                              | 0                                 |
| Neuropsihiatrie pediatrica (Cab.Psihiatrie Pediatrica) | 887                                 | 0               | 5.69                              | 1.2207                       | 894                          | 1929                              |
| Oncologie medicala                                     | 1858                                | 8               | 3.11                              | 0.9730                       | 1793                         | 13538                             |
| Pediatrie  | 1846                                | 0               | 3.86                              | 1.3805                       | 3450                         | 2349                              |



| Nr. Crt. | Cod diagnostic principal | Diagnostic Principal   | Nr. total cazuri | Durata medie de spitalizare/ diagnostic | Cost mediu/ diagnostic |
|----------|--------------------------|--|------------------|---|------------------------|
| 1        | A49.9                    | A49.9 Infectia bacteriana, nespecificata   | 2139             | 5.43                                    | 5684.21                |
| 2        | H25.8                    | H25.8 Alte cataracte senile  | 1117             | 1.48                                    | 2151.04                |
| 3        | O62.2                    | O62.2 Alte forme de inertie uterina  | 877              | 4.54                                    | 5433.62                |
| 4        | I42.8                    | I42.8 Alte cardiomiopatii  | 776              | 6.92                                    | 4111.96                |
| 5        | A48.8                    | A48.8 Alte boli bacteriene specificate   | 755              | 6.85                                    | 6870.93                |
| 6        | J18.9                    | J18.9 Pneumonie, nespecificata   | 698              | 5.74                                    | 4806.54                |
| 7        | F32.20                   | F32.20 Episod depresiv sever fara simptome psihotice, nespecificat ca producandu-se in perioada postnatala | 469              | 8.93                                    | 6924.31                |
| 8        | M16.1                    | M16.1 Alte coxartroze primare  | 400              | 8.65                                    | 11647.44               |
| 9        | B20                      | B20 Bolile prin virusul imunodeficientei umane [HIV] asociate cu alte boli infectioase si parazitare       | 398              | 5.08                                    | 6404.9                 |
| 10       | M17.1                    | M17.1 Alte gonartroze primare  | 371              | 9.24                                    | 11836.63               |
| 11       | P59.9                    | P59.9 Icter neonatal, nespecificat   | 341              | 3.38                                    | 3886.03                |
| 12       | F32.10                   | F32.10 Episod depresiv moderat, nespecificat ca producandu-se in perioada postnatala                       | 339              | 8.45                                    | 5720.58                |
| 13       | F20.0                    | F20.0 Schizofrenia paranoida   | 336              | 12.46                                   | 8462.96                |
| 14       | Z50.2                    | Z50.2 Reabilitarea alcoolizilor  | 333              | 9.61                                    | 7212.37                |
| 15       | L97                      | L97 Ulceratia membrului inferior, neclasificata altundeva  | 330              | 7.61                                    | 5486                   |
| 16       | F33.2                    | F33.2 Tulburare depresiva recurenta, episod actual sever fara simptome psihotice                           | 292              | 9.65                                    | 7308.22                |

|    |       |  |     |      |         |
|----|-------|--|-----|------|---------|
| 17 | N13.4 | N13.4 Hidro-ureter   | 288 | 2.86 | 3679    |
| 18 | K76.0 | K76.0 Degenerescenta grasoasa a ficatului, neclasificata altundeva | 272 | 4.24 | 3300.86 |
| 19 | F33.1 | F33.1 Tulburare depresiva recurenta, episod actual moderat         | 271 | 9.77 | 6351.83 |
| 20 | R31   | R31 Hematuria nespecificata  | 250 | 5.42 | 6609.96 |

**INDICATORI AI MORBIDITATII SPITALIZATE  
in functie de grupa de diagnostic**

**Unitate sanitara: MS02 --- SPITALUL CLINIC JUDETEAN MURES**

**Perioada 01.01.2025 - 30.09.2025**

| Nr.crt | Grupa de diagnostic |  |     |        | Nr. cazuri |
|--------|---------------------|--|-----|--------|------------|
|        | Cod                 | Denumire   | Tip | VR     |            |
| 1      | T3051               | Alte boli infectioase sau parazitare cu CC catastrofale sau severe   | M   | 1.8146 | 2,095      |
| 2      | C1020               | Enucleeri si proceduri ale orbitei   | C   | 1.1278 | 1,334      |
| 3      | U3041               | Tulburari afective majore varsta >69 sau cu (CC catastrofale sau severe )                                      | M   | 2.2367 | 870        |
| 4      | P3083               | Nou- nascut, greutate la internare > 2499 g fara procedura semnificativa in sala de operatii, cu alte probleme | M   | 0.7309 | 823        |
| 5      | F3161               | Alte diagnostice ale sistemului circulator cu CC catastrofale  | M   | 2.0414 | 745        |
| 6      | O1021               | Nastere vaginala cu proceduri in sala de operatii cu CC catastrofale sau severe                                | C   | 1.2412 | 527        |
| 7      | K3051               | Tulburari endocrine cu CC catastrofale sau severe  | M   | 1.4239 | 441        |
| 8      | E3031               | Infectii respiratorii/inflamatii cu CC catastrofale  | M   | 1.6697 | 428        |
| 9      | I1032               | Inlocuire sold cu CC catastrofale sau severe sau   | C   | 3.3834 | 404        |

|    |       |  |   |        |     |
|----|-------|--|---|--------|-----|
|    |       | revizie a artroplastiei totale de sold fara CC catastrofale sau severe   |   |        |     |
| 10 | U3042 | Tulburari afective majore varsta <70 fara CC catastrofale sau severe   | M | 1.4996 | 404 |
| 11 | U3022 | Tulburari schizofrenice fara statut legal al sanatatii mentale   | M | 1.3168 | 377 |
| 12 | E3032 | Infectii respiratorii/inflamatii cu CC severe sau moderate   | M | 0.9703 | 374 |
| 13 | O1012 | Nastere prin cezariana cu CC severe  | C | 1.5752 | 335 |
| 14 | K3020 | Perturbare nutritionala severa   | M | 2.306  | 328 |
| 15 | L1032 | Proceduri majore ale rinichiului, ureterului, si vezicii urinare pentru tumori benigne cu CC severe sau moderate | C | 1.8461 | 312 |
| 16 | U3090 | Tulburari mentale in copilarie   | M | 1.6634 | 307 |
| 17 | G3011 | Stare maligna digestiva cu CC catastrofale sau severe  | M | 0.9766 | 285 |
| 18 | I1040 | Inlocuire si reatasare de genunchi   | C | 2.892  | 281 |
| 19 | E3151 | Boala interstitiala pulmonara cu CC catastrofale   | M | 1.676  | 255 |
| 20 | H3041 | Tulburari ale ficatului, cu exceptia starii maligne, cirozei, hepatitei alcoolice cu CC cat/sev                  | M | 1.4996 | 245 |
| 21 | L1051 | Proceduri minore ale vezicii urinare cu CC catastrofale sau severe   | C | 1.9847 | 227 |
| 22 | H1031 | Proceduri de diagnostic hepatobiliar cu CC catastrofale sau severe   | C | 2.432  | 226 |
| 23 | G2051 | Gastroscoapie complexa cu CC catastrofale sau severe   | A | 1.8335 | 225 |
| 24 | E2020 | Diagnostic asupra sistemului respirator cu ventilatie neinvaziva   | A | 2.6337 | 222 |
| 25 | Z3011 | Reabilitare cu CC catastrofale sau severe  | M | 2.1989 | 214 |

**Evolutia ICM/total spital pentru perioada ianuarie – decembrie 2025**

| Ianuarie | Februarie | Martie | Aprilie | Mai    | Iunie  | Iulie  | August | Septembrie | Octombrie | Noiembrie | Decembrie |
|----------|-----------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|------------|-----------|-----------|-----------|
| 1.6447   | 1.6470    | 1.6653 | 1.6830  | 1.7035 | 1.7038 | 1.6726 | 1.6844 | 1.6384     | 1.6655    | 1.6861    | 1.7011    |

\*ICM-urile lunare pot suferi o ușoară modificare în urma încheierii raportărilor pentru anul 2025, la finalul lunii ianuarie 2026.

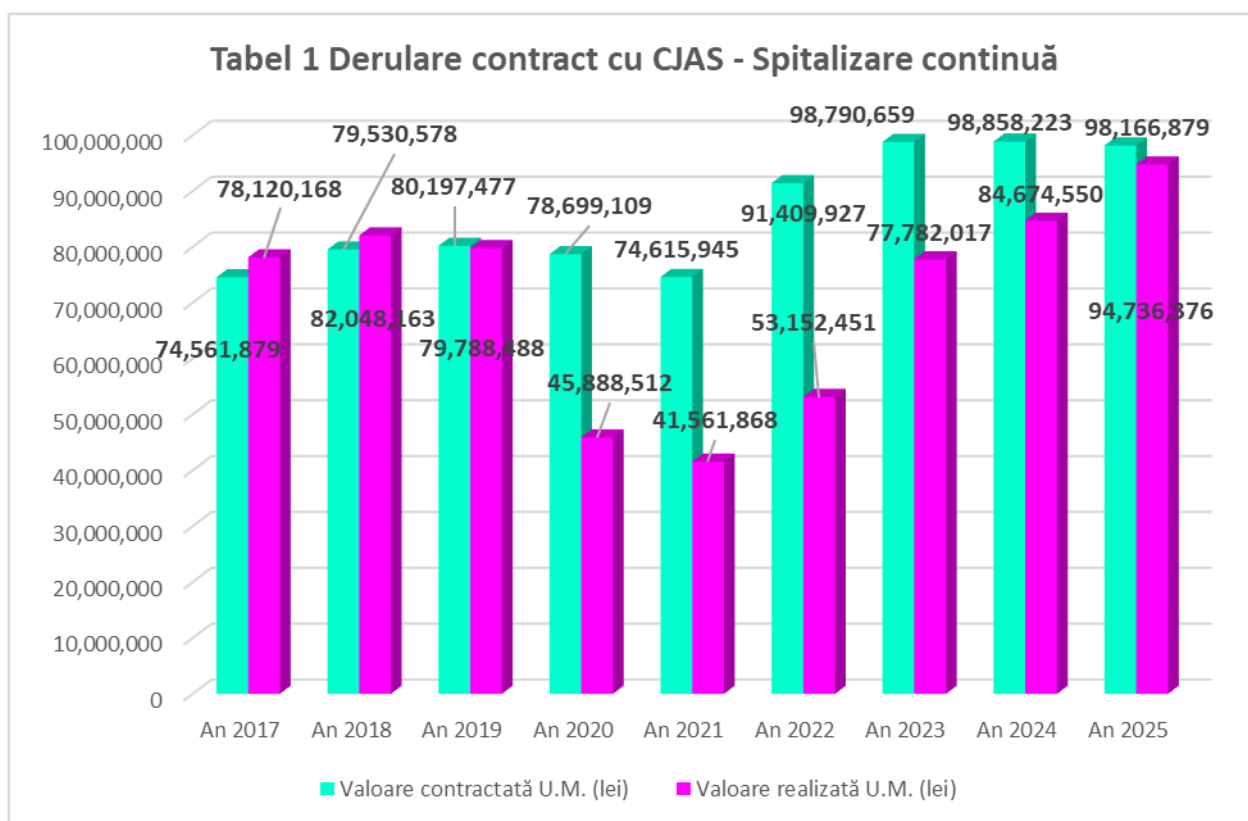
Principalul finanțator al serviciilor oferite de Spitalul Clinic Județean Mureș este Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Mureș (CJAS Mureș). Mai jos sunt detaliate valorile realizate comparativ cu valorile contractate pentru serviciile medicale de spitalizare continuă de tip acut și cronic, care au cea mai mare pondere în veniturile contractate cu CJAS Mureș.

**Tabel 1 Derulare contract cu CJAS - spitalizare continuă**

| Perioadă | Valoare contractată U.M. (lei) | Valoare realizată U.M. (lei) | Realizat vs. Contractat |
|----------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| An 2017  | 74,561,879                     | 78,120,168                   | 104.77%                 |
| An 2018  | 79,530,578                     | 82,048,163                   | 103.17%                 |
| An 2019  | 80,197,477                     | 79,788,488                   | 99.49%                  |
| An 2020  | 78,699,109                     | 45,888,512                   | 58.31%                  |
| An 2021  | 74,615,945                     | 41,561,868                   | 55.70%                  |
| An 2022  | 91,409,927                     | 53,152,451                   | 58.00%                  |
| An 2023  | 98,790,659                     | 77,782,017                   | 78.73%                  |
| An 2024  | 98,858,223                     | 84,674,550                   | 85.65%                  |
| An 2025  | 98,166,879                     | 94,736,376                   | 96.51%                  |

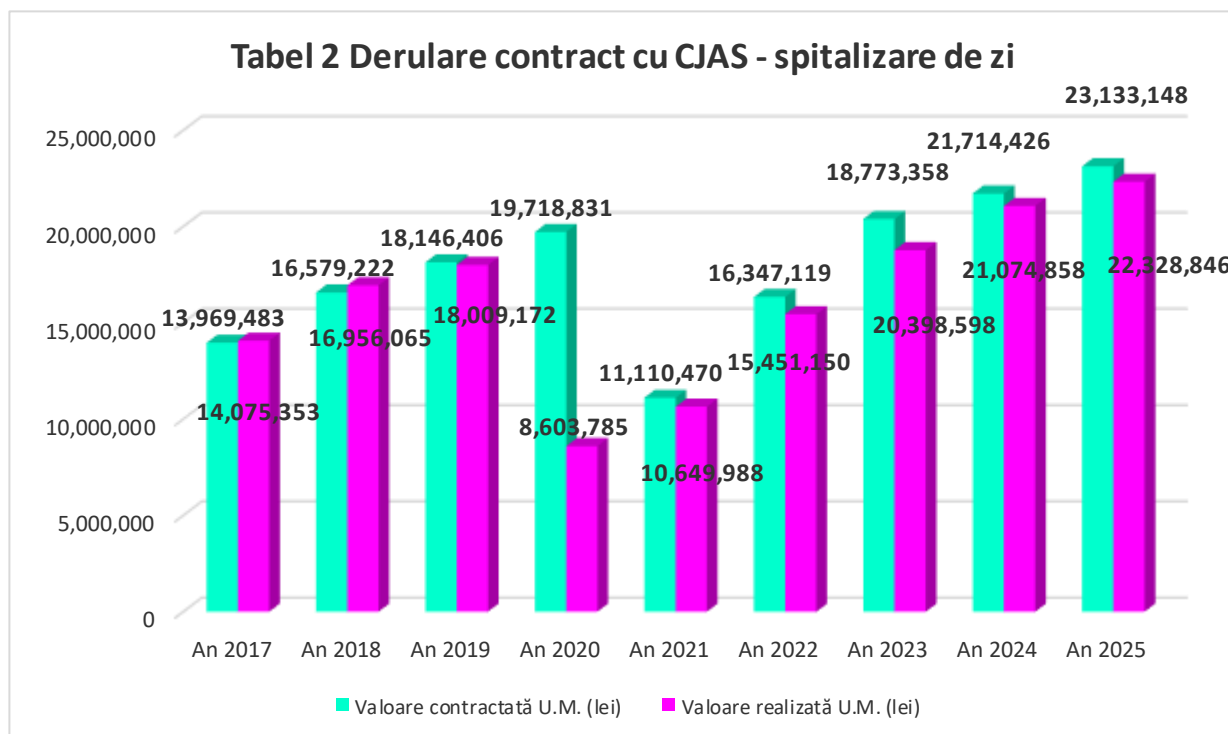
**Grafic 1: Derulare contract cu CJAS - spitalizare continuă**

**Tabel 1 Derulare contract cu CJAS - Spitalizare continuă**



**Tabel 2 Derulare contract cu CJAS - spitalizare de zi**

| Perioadă | Valoare contractată U.M. (lei) | Valoare realizată U.M. (lei) | Realizat vs. Contractat |
|----------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------|
| An 2017  | 13,969,483                     | 14,075,353                   | 100.76%                 |
| An 2018  | 16,579,222                     | 16,956,065                   | 102.27%                 |
| An 2019  | 18,146,406                     | 18,009,172                   | 99.24%                  |
| An 2020  | 19,718,831                     | 8,603,785                    | 43.63%                  |
| An 2021  | 11,110,470                     | 10,649,988                   | 95.85%                  |
| An 2022  | 16,347,119                     | 15,451,150                   | 95.00%                  |
| An 2023  | 20,398,598                     | 18,773,358                   | 92.03%                  |
| An 2024  | 21,714,426                     | 21,074,858                   | 97.05%                  |
| An 2025  | 23,133,148                     | 22,328,846                   | 96.52%                  |



**Grafic 1: Derulare contract cu CJAS - spitalizare de zi**

În cursul anului 2025 s-au derulat în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș următoarele Programe Naționale de Sănătate Curative, Programe Naționale de Sănătate Publică și Acțiuni Prioritare ale Ministerului Sănătății:

**Programe Naționale de Sanatate Curative, de Santate Publica si Actiuni Prioritare ale Ministerului Sanatatii derulate in Spitalul Clinic Judetean Mures in anul 2025:**

| 2025 PNS CAS  | Valoare contractata 2025 | Valoare intrari facturi total an 2025 | Nr pacienti tratati an 2025; cost mediu pe pacient 2025            |
|---|--------------------------|---------------------------------------|--|
| Programul de tratament medicamentos al bolnavilor cu afecțiuni oncologice (adulți și copii) | 11,385,000.00            | 11,384,112.79                         | numar pacienti tratati in anul 2025: 632; cost mediu: 17,125.720   |
| Programul de tratament medicamentos al bolnavilor cu afecțiuni oncologice – cost-volum      | 25,017,110.00            | 25,016,277.17                         | numar pacienti tratati in anul 2025 : 157; cost mediu: 152,829.499 |

|   |                     |                     |  |
|---|---------------------|---------------------|--|
| <b>Programul național de Tulburare depresivă majoră cost-volum</b>  | <b>775,660.00</b>   | <b>774,959.35</b>   | numar pacienti tratati in anul 2025: 16; cost mediu: 42,532.34 |
| <b>Programul național de boli endocrine - tratamentul bolnavilor cu Osteoporoza</b>   | <b>42,650.00</b>    | <b>39,745.98</b>    | numar pacienti tratati in anul 2025: 104; cost mediu: 371.3    |
| <b>Programul național de boli endocrine - tratamentul gușei prin tireomegalie datorată carenței de iod</b>                        | <b>5,000.00</b>     | <b>2,527.76</b>     | numar pacienti tratati in anul 2025: 28; cost mediu: 132.75    |
| <b>Programul național de tratament pentru boli rare tratamentul bolnavilor cu Osteogeneza imperfecta</b>                          |                     | <b>0.00</b>         | numar pacienti tratati in anul 2023: 0; cost mediu: 0          |
| <b>Programul național de tratament pentru boli rare tratamentul bolnavilor cu Epidermoliza buloasa materiale sanitare</b>         | <b>36,000.00</b>    | <b>30,479.16</b>    | numar pacienti tratati in anul 2025: 6; cost mediu: 3,360.176  |
| <b>Programul național de tratament pentru boli rare tratamentul bolnavilor cu Epidermoliza buloasa medicamente</b>                | <b>3,000.00</b>     | <b>2,994.56</b>     | numar pacienti tratati in anul 2025: 6; cost mediu: 383.005    |
| <b>Programul național de tratament pentru boli rare tratamentul bolnavilor cu DSMA medicamente</b>                                | <b>397,420.00</b>   | <b>394,410.79</b>   | numar pacienti tratati in anul 2025: 2; cost mediu: 106,819.59 |
| <b>Programul național de ortopedie - asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul prin endoprotezare - adulți</b> | <b>5,271,090.00</b> | <b>5,271,052.00</b> | numar pacienti tratati in anul 2025: 921; cost mediu: 5,993.23 |

|  |                                    |  |   |
|--|------------------------------------|--|---|
| <b>Programul național de ortopedie - asigurarea cu materiale sanitare specific pentru tratamentul instabilitatilor articulare cronice</b>    | <b>34,000.00</b>                   | <b>33,240.00</b>                       | numar pacienti tratati in anul 2025: 6; cost mediu: 2,205   |
| <b>Subprogramul național de radioterapie al bolnavilor cu afecțiuni oncologice</b>   | <b>5,676,408.00</b>                | <b>5,676,408.00</b>                    | numar pacienti tratati in anul 2025 3D: 8 ; numar pacienti tratati in anul 2025 IMRT: 350; numar servicii 3D realizate in in anul 2025: 168; numar servicii IMRT realizate in in anul 2025: 6044  |
| <b>Subprogramul national de reconstructie mamara</b>   | <b>54,880.00</b>                   | <b>54,288.00</b>                       | nr paciente tratate in 2025: 16; cost mediu: 3,701.06   |
| <b>Total PNS CAS</b>   | <b>48,698,218.00</b>               | <b>48,680,495.56</b>                   | <b>grad realizare 99.96 %</b>   |
| <b>2025 PNS DSP</b>  | <b>Valoare contractata An 2025</b> | <b>Valoare intrari facturi An 2025</b> | <b>Nr pacienti tratati/nr tulpini depistate/ nr servicii realizate la 9 luni 2025*</b>  |
| <b>Programul national de boli transmisibile prioritare - Programul national de prevenire, supraveghere si control al infectiei HIV/SIDA.</b> | <b>10,394,000.00</b>               | <b>10,377,656.05</b>                   | Număr bolnavi HIV/SIDA beneficiari de tratament cu ARV: 310; Nr. Persoane la care s-a realizat profilaxia postexpunere: 8; Procentul bolnavilor HIV/SIDA beneficiari de trat ARV din total bolnavi aflati in evidenta activa: 91%; Procentul bolnavilor HIV/SIDA aflati in trat ARV beneficiari de profilaxia infectiilor oportuniste: 2,50 %; Procentul bolnavilor HIV/SIDA aflati in esec terapeutic beneficiari de testarea rezistentei genotipice: 0%.* |

|   |                   |                   |   |
|---|-------------------|-------------------|---|
| <b>Programul național de boli transmisibile prioritare - Programul național de prevenire, supraveghere și control a tuberculozei</b>                    | <b>134,000.00</b> | <b>131,230.62</b> | pacienti examinati pentru depistarea cazurilor de infectie /imbolnavire de tuberculoza 2532; 70 bolnavi de TB beneficiari de trat ; Număr bolnavi monitorizați prin efectuarea de examene radiologice( examinări radiologice/bolnav TB-DS și examinări radiologice /bolnav TB-M/XDR): 240; Cazuri noi și recidive TB 9 luni 2025: 69 ; Nr bolnavi TB aflați in evidenta: 62; Nr cazuri noi de TB pulmonara vindecate sau care au tratament complet: 52; Nr deceselor din tuberculoza: 8.* |
| <b>Programul național de supraveghere și control al infecțiilor nosocomiale și monitorizare a utilizării antibioticelor și a antibioticorezistenței</b> | <b>11,000.00</b>  | <b>10.872,58</b>  | nr de infectii asociate asistentei medicale depistate in sistem sentinela in 9 luni 2025: 50; nr tupini microbiene care det infectii invazive caracterizate dpdv al rezistentei la antibiotice, depistate in sistem sentinela in 9 luni 2025: 126; Rata de incidenta pentru infectiile asociate asistentei medicale depistate in sistem sentinela: 0.98%; *   |
| <b>Subprogramul de transplant de organe, țesuturi și celule de origine umană - transplant de tesut osos</b>   | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b>       | nr pacienti: 0  |
| <b>Programul național de sanatate al femeii și copilului - Interventia - Profilaxia malnutriției la copiii cu greutate mică la naștere</b>              | <b>11,000.00</b>  | <b>10,993.70</b>  | numar de copii beneficiari de profilaxia malnutritiei in 9 luni 2025: 403*  |
| <b>Programul național de sanatate al femeii și copilului - Interventia Prevenirea deficiențelor de auz prin screening neonatal</b>                      | <b>2,000.00</b>   | <b>0.00</b>       | numar persoane beneficiare 9 luni in 2025: 1119; *  |

|  |                      |                      |  |
|--|----------------------|----------------------|--|
| <b>Programul national de sanatate al femeii si copilului - Interventia Profilaxia sindromului de izoimunizare RH</b> | <b>22,000.00</b>     | <b>21,786.52</b>     | numar de femei Rh negative beneficiare de administrarea imunoglobulinei umane anti D in 9 luni 2025: 50; *   |
| <b>Programul national de sanatate al femeii si copilului Interventia Profilaxia retinopatiei de prematuritate</b>    | <b>9,000.00</b>      | <b>7,000.00</b>      | Nr.de nn prematuri care au beneficiat de efectuarea screeningului retinopatiei de prematuritate prin oftalmoscopie indirecta in 9 luni 2025: 296; nr nn prematuri care au beneficiat de trat retinopatiei de prematuritate prin fotocoagulare laser: 0; nr nn prematuri cu CNP unic care au beneficiat de monitorizarea evolutiei bolii prin oftalmoscopie indirecta: 24.* |
| <b>Actiuni prioritare - ATI</b>  | <b>2,000,100.00</b>  | <b>1,967,961.53</b>  | numar pacienti tratati AP-ATI 9 luni 2025: 422   |
| <b>Actiuni prioritare - Infectii emergente si reemergente 2023*</b>  | <b>167,000.00</b>    | <b>152,052.47</b>    | numar pacienti tratati AP-IE/RE 9 luni 2025: 89  |
| <b>Total PNS DSP si AP</b>   | <b>12,750,100.00</b> | <b>12,668,680.89</b> | <b>grad realizare 99,36%</b>   |
| <b>TOTAL PNS CAS DSP si AP 2025</b>  | <b>61,423,450.00</b> | <b>61,349,176.45</b> | <b>grad realizare 99.87%</b>   |

\*indicatori aferenti 9 luni an 2025 datorita faptului ca raportarile anului 2025 nu sunt inca incheiate.

Biroul IT a funcționat ca și organizare separată până la 30 iunie 2024, începând cu 1 iulie 2024 a fost desființat și angajații preluați de Serviciul Evaluare și Statistică Medicală. Angajații au ca activitate întreținerea software, hardware și rețelistica pentru asigurarea funcționalității în condiții de securitate la standardele actuale a sistemului informatic ce gestionează activitatea medicală, de laborator, farmacie, contabilitate, salarizare și resurse umane, stocuri, gestiuni, etc în vederea facilitării accesului pacienților la serviciile medicale. Astfel principala activitate a angajaților se concentrează pe mentenanța sistemului în condiții de maximă securitate ceea ce înseamnă utilizarea de softuri actualizate la zi, monitorizarea sistemului (identificarea și prevenirea vulnerabilităților) și a echipamentelor hardware (calculatoare, monitoare, servere) care susțin funcționarea sistemului informatic și soft-urile utilizate în cadrul spitalului.

Există peste 550 de sisteme de calcul dintre care aproximativ 500 oferă posibilitatea de conectare la

sistemul informatic, alcătuite dintr-un parc care a fost modernizat în mare parte și folosește sisteme de operare actuale. Este vital ca pe sistemele de calcul să fie instalate doar softuri licențiate cu cele mai noi actualizări pentru a elimina vulnerabilitățile din sistem și a preveni posibile atacuri cu programe tip virus.

Menținerea securității sistemului la zi este monitorizată permanent prin intermediul consolei de antivirus numită Gravityzone, unde se analizează risk managementul, se scanează zilnic stațiile, sistemului firewall FortiNet și FortiCloud care se administrează și soluționează zilnic și serviciile de domeniu Active Directory. În consola GravityZone conform rapoartelor au fost blocate 2208 de site-uri malițioase accesate de utilizatori, au fost blocate 2976 de aplicații suspecte, activități de combatere antiphishing au fost semnalate și blocate 2764 de incidente catalogate atacuri de tip virus, trojan, brut-force, apoi analizate și șterse eventualele structuri de fișiere malițioase. Totodată, există și servicii de securitate cibernetică oferite de o firmă certificată în domeniu, care semnalează orice incident în timp real și prezintă printr-un raport toate vulnerabilitățile posibile de două ori pe lună. Au fost totalizate, pe anul 2025, un număr de 1263 de alerte generate cu referire la incidente, precum și un număr total de 259 de tichete/investigații de securitate, acestea fiind analizate și remediate. Acestea sunt în scădere față de anul precedent. Prin aceste instrumente cumulate sistemul raportează toate vulnerabilitățile stațiilor de lucru, filtrează accesul din și la internet (accesul spre site-uri neautorizate), date despre sistemele de operare - actualizările acestora sau nevoia de a fi actualizate, la fel și pentru programele instalate pe stații dacă au versiuni actualizate sau potențial vulnerabil. Toate sistemele de calcul sunt introduse în domeniu astfel încât utilizatorii să nu dețină dreptul de administrator, deci nu au permisiunea de instalare software neautorizat. Toate punctele descrise sunt actualizate la fiecare calculator de către angajații IT prin dezinstalare, actualizarea versiunilor fiecărui soft instalat sau alte metode necesare eliminării potențialelor riscuri. Politicile de securitate se modifică conform provocărilor zilnice care apar. Atacurile cibernetice se intensifică în fiecare an motiv pentru care se pune accentul pe securitate cibernetică din ce în ce mai mult. Membrii biroului IT au participat la mai multe webinarii online: 7 webinarii Bitdefender pe teme de securitate, atacuri cibernetice și protecții împotriva phishing-ului; 4 webinarii Fortinet pe teme legate de aplicațiile în cloud, securitate unificată, prioritizarea riscurilor și detectarea amenințărilor; 2 webinarii Veeam despre modul în care Directiva NIS2 contribuie la reziliența digitală în Europa. S-a participat, alături de alți colegi din alte structuri și la un curs pe tematici legate de Dosarul Electronic al Pacientului (EHR) și managementul traseului medical al pacientului, telemedicină și platforme colaborative, învățare autonomă, GDPR și consimțământul pacientului, utilizarea statisticilor și a instrumentelor de inteligență artificială în domeniul sănătății, rezolvarea aplicată a problemelor digitale, viitorul digital (EHDS – Spațiul European al datelor privind sănătatea).

La partea de echipamente de lucru, respectiv sistem de calcul, în momentul în care un sistem ajunge la biroul IT se testează atât hardware și software, nu numai defectul sesizat de utilizator. Se efectuează activitate service hardware de înlocuire sau reparare a subansamblelor defecte, în cazul constatărilor defectelor survenite prin verificări. Procedurile de verificare a unor piese pot dura între 2 și 24 de ore, de exemplu în cazul unității de stocare sau a memoriei pentru a se constata dacă este defect și se poate remedia defectiunea și dacă datele existente pe mediu se pot recupera. În alte cazuri se efectuează teste asupra componentelor/subansamblelor ca de exemplu placa de bază, procesorul și placa video. La unele subansamble ale calculatorului este necesară verificarea cu aparate de măsură specifice. Toate sunt curățate de praf pentru că acesta împiedică funcționarea corespunzătoare a sistemului, se verifică și buna funcționare a ventilatoarelor componente interne ale calculatorului. Se efectuează și activități service software de întreținere, reinstalare a sistemelor de operare existente împreună cu programele utilitare. S-a făcut upgrade

de la sistemul de operare Windows 10 la Windows 11 pentru 53 de sisteme. În decursul anului în afara de instalarea celor noi s-au efectuat circa 67 de intervenții cu testări hardware și instalări complete software la sediul și un număr mult mai mare de intervenții on-line la fiecare calculator.

Pentru o mai bună evidențiere a acestor intervenții se folosește un soft pentru gestionarea sistemelor de calcul și echipamentelor IT (ItGest), introducerea în sistem, precum și a operațiunilor survenite asupra lor, dezvoltat, monitorizat și îmbunătățit continuu de biroul IT. Soft-ul are implementat un sistem de tichete prin care sunt notate problemele legate de actualizarea sistemelor, vulnerabilități sau alte disfuncționalități care sunt preluate și rezolvate de către angajații biroului IT. Sunt 223 de înregistrări ce cuprind fișe service, modificări ale obiectelor introduse, tichete.

Există cazuri în care anumite probleme mai ales de tip software trebuie rezolvate la fața locului, doar dacă calculatorul nu poate fi trimis la sediul. Dacă sunt probleme cu conectarea la rețea este necesară deplasarea. În caz că nu se poate accesa calculatorul la distanță trebuie efectuate unele intervenții la fața locului. Sunt și situații cu anumite soft-uri specifice care trebuie instalate unde se află calculatorul. S-au efectuat 48 de astfel de operațiuni.

Au fost pregătite pentru casare un număr de 45 de calculatoare ce nu s-au mai folosit și predate la centrul de colectare a deșeurilor.

Pachetul Office actualizat a fost instalat pe un număr de încă 26 de calculatoare, astfel s-a mărit numărul ajungând astfel ca un procent de 44% din sisteme să dețină pachetul nou.

Se lucrează periodic la configurarea și întreținerea domeniului pentru a putea gestiona și securiza drepturile utilizatorilor pe sistemele de calcul, astfel drepturile de a instala programe sunt restrictive și cu parole de acces cunoscute doar de administratori. Se creează anual politici noi de securitate, de configurare și de instalare automată. Domeniul facilitează accesul la update-uri (actualizări) mai rapid. Acestea se fac automat prin pornirea comenzilor din domeniu, însă există cazuri în care trebuie intervenit manual pe stație și monitorizat acest procedeu până la finalizarea cu succes. Pentru automatizare s-a creat un server virtual special unde se descarcă și verifică actualizările de sistem de operare, apoi sunt lansate automat către stații.

Activitatea de întreținere a rețelelor MAN și LAN se face prin soft-uri de monitorizare. Sistemul MPLS este administrat pe partea internă de angajații IT, se monitorizează pentru a vedea și a preveni atacuri cu programe tip virus din internet. Se urmăresc statisticile de atacuri din internet. Se monitorizează și traficul de date, unde permit echipamentele pentru a preveni apariția vreunei bucle în rețea. Începând cu anul 2022 echipamentul care face filtrarea accesului la internet și firewall-ul a fost înlocuit cu un model mai performant cu performanțe superioare de monitorizare a rețelei și a conexiunilor care sunt urmărite zilnic, în decembrie 2024 s-a reînnoit licența de funcționare a acestui echipament. Există create restricții de acces în internet către site-uri de socializare, site-uri cu conținut malițios sau suspect, alte tipuri de site-uri și descărcări neautorizate.

În cazul rețelelor LAN s-a intervenit de mai multe ori deoarece rețelele din majoritatea clădirilor sunt vechi și subdimensionate. Astfel în rețea există un număr mare de switch-uri suplimentare instalate cu scopul de a suplimenta numărul de porturi pentru utilizarea tuturor echipamentelor sau pentru detectarea și

eliminarea buclelor care dezvoltă disfuncționalități. Au fost rezolvate 38 de probleme ce țin de reinițializarea switch-urilor secundare și 11 probleme legate de switch-urile mari ce alcătuiesc nodurile de rețea. Majoritatea rețelelor au fost realizate cu mulți ani în urmă și au ajuns să nu fie suficiente în raport cu cerințele actuale. Au fost făcute 24 adăugări de cabluri de rețea în camere unde nu existau. S-au verificat și monitorizat rețele interne. S-a realizat mutarea secției Pneumologie într-o nouă locație, unde întreaga tehnică de calcul deținută a fost instalată și configurată în rețea.

Facilităm mijloacele de comunicare între utilizatori și nu numai. Folosim un chat intern tip open-fire, configurat, adaptat și implementat de către birou care necesită întreținere, crearea și managerizarea celor 522 utilizatori. Au fost create 60 de conturi noi și șterse 8 conturi ce nu mai sunt folosite. Acesta asigură comunicarea rapidă între angajații spitalului, transmiterea de informații importante, sesizarea unor probleme legate de disfuncționalități ale calculatoarelor și altele. Se folosește și pentru transmiterea de fișiere. Ajutăm și instruiem utilizatorii pentru folosirea frecventă și corectă a acestuia. Comunicarea este completată și de o platformă (portal intern FileGest) dezvoltată, monitorizată și administrată permanent de către birou, pe care sunt încărcate documentele de interes ale instituției precum și alte tipuri de documente pentru a oferi accesul electronic de la orice calculator intern. Începând cu anul 2022 în platformă s-a implementat sistemul de proceduri în format electronic, prin care procedurile sunt încărcate și vizualizate de personalul spitalului. Au fost create conturi noi utilizatorilor la cerere. De asemenea acest portal este într-o continuă dezvoltare în funcție de necesități, cea mai recentă adăugare fiind o rubrică cu formulare uzuale, pentru accesarea rapidă de la orice calculator din rețea. Conturile de email create pentru angajați sunt gestionate de angajații biroului IT și au fost create pentru fiecare șef de secție și asistentă șefă, totodată pentru personalul TESA prezent la birouri, astfel se folosește sistemul de e-mailuri de serviciu. Au fost create 11 adrese noi de email, dezactivate 4 adrese. Întreținerea paginii web a instituției se face în colaborare cu secțiile și compartimentele instituției și firma care oferă mentenanța, corespondența se face tot prin intermediul unui inginer de sistem. Au existat 28 de cereri de modificări pe site sau completări, corectări. Astfel facilităm comunicarea internă și externă prin mijloace electronice pentru a oferi o soluție rapidă de propagare a informației între angajați și către pacienți.

Administram și monitorizăm mai multe server-e: server domeniu cu gestionarea de stații prin adăugare a celor noi și eliminarea celor vechi, la fel pentru conturile de utilizatori, administrarea politicilor aferente sistemului – zilnic; servere Hyper-V adică gestionarea mașinilor virtuale ce mențin infrastructura IT; server-ul de back-up prin back-up-urile zilnice, săptămânale și la 2 săptămâni back-up manual pe medii de stocare off-line, s-au efectuat 24 de back-uri manuale; server WSUS (pentru server-e și endpoint-uri) pentru actualizări a sistemelor de operare Microsoft (plus alte produse) la zi, cu verificarea rapoartelor de instalări pe stații de mai multe ori pe săptămână iar cele care nu fac automat se rezolvă manual. Fiecare server conține un număr de mașini virtuale pe care rulează sistemul informatic actual, sistemul informatic folosit în trecut, controllerul de domeniu, soft-urile ce gestionează comunicarea amintită anterior, consola antivirus cu monitorizarea securității, actualizările sistemului de operare.

Se preiau sesizările problemelor apărute în sistemul informatic de la utilizatori și se transmit reprezentanților firmei ce administrează sistemul informatic, se remediază în colaborare cu ei.

Se face mentenanță a unui sistem online (web-based) compus din chestionare de satisfacție al pacientului respectiv de satisfacție al angajatului. Acesta a fost dezvoltat de angajații IT. Se fac diferite alte

activități cerute de superiori și diferite raportări care nu sunt specifice activității IT.

Gestionarea și administrarea semnăturilor electronice necesare tuturor medicilor angajați ai instituției pentru semnarea electronică a documentelor medicale. Întocmirea actelor on-line și implementarea noilor semnături tot prin acces online care au fost făcute pe 2 ani pentru medici și alt personal, verificarea driver-ului și soft-ului necesar pentru funcționarea lor. În anul 2025 s-au reînnoit on-line 45 de semnături electronice ale angajaților și încă 10 de semnături în cloud, acestea din urmă fiind necesare la semnarea declarațiilor de avere unde s-a oferit mult suport fiind un proces mai complicat pentru utilizatori, nefolosindu-l frecvent. Totodată gestionarea cititoarelor de card, verificarea funcționalității și repararea, înlocuirea sau reinstalarea altora.

S-a lucrat pentru întocmirea documentațiilor de protecția datelor personale printr-o firmă certificată în domeniu, unde personalul nostru colaborează în întocmirea documentațiilor împreună cu fiecare departament căruia se adresează aceste măsuri.

În cursul anului 2025 s-a semnat contractul pentru proiectul „Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice - Spitalul Clinic Județean Mureș” și s-au demarat procedurile aferente proiectului. În acest proiect participă 3 angajați IT. Conceperea proiectului și a documentației depuse a fost realizată de angajații IT.

S-a demarat procedura pentru achiziționarea modului ce facilitează interoperabilitatea sistemului informatic existent, imperios necesară în cele două proiecte amintite mai sus, dar și pentru alte module ce vor fi achiziționate în viitor și care vor trebui să se conecteze la actualul sistem informatic. S-a întocmit documentația tehnică și s-a analizat oferta tehnică, urmând ca, la începutul anului în curs, să se procedeze la implementarea acesteia.

Platformele implementate în urmă cu 2 ani care servesc la scopuri diferite în domeniul IT, una se concentrează pe monitorizarea infrastructurii IT, în timp ce cealaltă este mai orientată către securitatea informației și oferă capacități avansate de detectare a amenințărilor cibernetice și de protecție a sistemelor funcționează în continuare și ne ajută foarte mult. Utilizarea fiecărei platforme depinde de nevoile specifice ale organizației în ceea ce privește monitorizarea, performanța și securitatea infrastructurii IT, noi am ales să le utilizăm pe amândouă. Prima face monitorizare a rețelelor și a sistemelor informatice și este utilizată pentru a monitoriza performanța și sănătatea diferitelor dispozitive, servere, aplicații și rețele. Principalele sale funcții sunt monitorizarea serverelor și a dispozitivelor, monitorizarea aplicațiilor, alerte și notificări, crearea de rapoarte și analize. Are interfață flexibilă și personaliză pentru nevoile instituției noastre și raport de scalabilitate, s-a configurat totul conform necesităților noastre. A doua oferă capacități avansate pentru monitorizarea și detecția amenințărilor cibernetice în infrastructurile IT și este utilizată pentru detectarea amenințărilor, analiza logurilor și evenimentelor, gestionarea vulnerabilităților, răspunsuri la incidente, monitorizarea integrității fișierelor. Ambele platforme sunt utilizate și monitorizate de către angajații IT.

Zilnic se face help-desk telefonic sau prin acces la distanță pentru a ajuta utilizatorii care nu se descurcă în anumite situații de operare a unor soft-uri uzuale sau alte disfuncționalități ce apar. Angajații au rezolvat în cursul anului 436 de sesizări telefonice legate de probleme de nefuncționalitate a barei de meniu în program și a aplicației ce gestionează cardurile pacienților. Aplicația pentru prevalidare și verificarea

calității asigurat din sistemul informatic a fost repornită de 174 de ori.

În anul 2025, din cadrul Serviciului de Evaluare și Statistică Medicală au participat în Unități de Implementare a Proiectelor șapte persoane:

- În proiectul **„Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale”** - Cod SMIS: 324735 – 1 persoana asistent manager proiect
- În proiectul **„Dotarea Spitalului Clinic Județean Mureș cu echipamente medicale care diagnostichează și tratează cancer”** - Cod SMIS: 328782 – 1 persoana manager de proiect, 1 persoana responsabil informare și publicitate, 1 persoana responsabil IT
- În proiectul **„Dotarea Secției Neonatologie a Spitalului Clinic Județean Mureș”** - Cod MS-0023 – 1 persoana asistent manager
- În proiectul **„Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice - Spitalul Clinic Județean Mureș”** - Cod MS-733 - 1 persoana manager de proiect
- În proiectul **„Dotarea Serviciului Anatomie Patologie al Spitalului Clinic Județean Mureș”** - Cod SMIS: 327798 - 1 persoana responsabil IT
- În proiectul **„Servicii medicale avansate la distanță pentru persoanele în vârstă - un program pilot axat pe îngrijirea medicală la distanță pentru populațiile în vârstă din Europa, care vizează reducerea internărilor în spital”** - Cod proiect: ERANET-PARTENERIAT-THCS-ARMS4ELDERLY - 1 persoana Inginer de dezvoltare tehnologică gradul I

În anul 2025, Serviciul de Evaluare și Statistică Medicală din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș și-a desfășurat activitatea într-un mod organizat și constant, asigurând un flux informațional corect și conform cerințelor legale în vigoare.

Prin realizarea validărilor lunare DRG, corelarea datelor clinice cu raportările din SIUI, identificarea și corectarea erorilor de codificare, precum și prin implicarea în activitățile de audit DRG, serviciul a contribuit semnificativ la creșterea calității datelor raportate și la optimizarea procesului de contractare și finanțare cu CNAS.

Rezultatele obținute confirmă rolul strategic al serviciului în evaluarea activității medicale și în susținerea deciziilor manageriale, experiența acumulată constituind o bază solidă pentru îmbunătățirea continuă a proceselor de lucru și pentru atingerea obiectivelor stabilite pentru perioada următoare.

## ***1.2 Activitatea Financiar-Contabilă la nivel de spital***

### **ANALIZA FINANCIARĂ**

Activitatea financiar contabilă din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș s-a desfășurat în anul 2025 în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

- întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului;
- execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- operațiuni de încasări și plăți efectuate prin casierie, trezorerie și alte instituții de credit;
- organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- contabilitate generală;
- exercitarea controlului financiar preventiv.

Spitalul Clinic Județean Mureș este o instituție publică finanțată integral din venituri proprii, aflată în subordinea Consiliului Județean Mureș, și funcționează pe principiul autonomiei financiare.

Veniturile spitalului, cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2025 provin din următoarele surse:

- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș din servicii medicale;
- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș pentru finanțarea programelor naționale de sănătate curative finanțate din FNUASS;
- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș din vouchere de vacanță;
- venituri din bugetul Ministerului Sănătății de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor naționale de sănătate publică și acțiuni de sănătate;
- subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea drepturilor creșterilor salariale;
- subvenții de la Consiliul Județean Mureș pentru finanțarea de cheltuieli curente și cheltuieli de capital;
- venituri din Fonduri europene nerambursabile în Spitalul Clinic Județean Mureș ;
- Alocări de sume dinPNRR;
- venituri proprii din diverse surse: servicii efectuate la cerere, chirii, cercetare;

### **STRUCTURA VENITURILOR**

În cursul anului 2025, Spitalul Clinic Județean Mureș a realizat venituri în valoare de **546838468 lei**, astfel :

#### **1. Venituri din contractele cu CAS Mureș:**

-lei-

| <b>Tipul de serviciu</b> | <b>Buget 2025</b> | <b>Încasări</b> | <b>Grad de</b> |
|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------|
|--------------------------|-------------------|-----------------|----------------|

|   |                  | <b>afere<br/>serviciilor<br/>prestate în<br/>anul 2025</b> | <b>realizare<br/>%</b> |
|---|------------------|--|------------------------|
| Servicii medicale spitalicești  | 135.511.000      | 118819796  | 87.68%                 |
| Servicii medicale efectuate în ambulatoriul integrat  | 13.120.000       | 13125025   | 100.03%                |
| Programe naționale de sănătate  | 48.728.000       | 34665664   | 71.14%                 |
| Servicii medicale spitalicești și programe de sănătate aferente anului precedent și încasate în anul curent | 21.926.000       | 21926000   | 100.00%                |
| Vouchere de vacanță   | 676000           | 675200   | 99.88%                 |
| <b>Total venituri din contractele încheiate cu C.J.A.S. Mureș</b>   | <b>219961000</b> | <b>189211685</b>   | <b>86.02%</b>          |

## 2. Venituri din transferuri:

-lei-

| <b>Bugetul de stat, din care</b> | <b>Buget 2025</b> | <b>Finanțare<br/>2025</b> | <b>Grad de<br/>realizare %</b> |
|----------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Acțiuni de sănătate              | 78.542.000        | 77750336                  | 98.99%                         |
| Programe naționale de sănătate   | 12.770.000        | 12679552                  | 99.30%                         |
| <b>Total buget de stat</b>       | <b>91.312.000</b> | <b>90,429,888</b>         | <b>99.03%</b>                  |

## 3. Alte venituri:

-lei-

| <b>Denumire venituri</b>  | <b>Buget 2025</b> | <b>Încasări 2025</b> | <b>Grad de<br/>realizare %</b> |
|---|-------------------|----------------------|--------------------------------|
| Venituri din prestări de servicii   | 2.398.000         | 2465197              | 102.80%                        |
| Venituri din cercetare  | 458.000           | 490830               | 1071.12%                       |
| Donații și sponsorizări- an curent  | 51000             | 66753                | 130.88%                        |
| Venituri din valorificarea unor bunuri  | 10.000            | 9955                 | 995%                           |
| Vărsăminte din secțiunea de funcționare pentru finanțarea secțiunii de dezvoltare a bugetului local | -111,000          | -111000              | 100%                           |
| Vărsăminte din secțiunea de funcționare   | 111,000           | 111000               | 100%                           |
| Subvenții de la bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății       | 5408000           | 4192311              | 77.52%                         |

|   |                  |                  |               |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Subvenții de la bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății  | 13.945.000       | 8066463          | 57.84%        |
| Subvenții de la bugetul de stat către instituții publice finanțate parțial sau integral din venituri proprii pentru proiecte finanțate din FEN postaderare aferente perioadei de programare 2021-2027 | 3.681.000        | 169526           | 4.60%         |
| Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile  | 53.878.000       | 22939395         | 42.57%        |
| Subvenții din bugetul F.N.U.A.S.S. pentru acoperirea drepturilor salariale  | 132.141.000      | 132140661        | 99.99%        |
| Sume primite de la UE/alti donatori în contul plății  | 24063000         | 3883126          | 16.13%        |
| <b>Total</b>  | <b>235565468</b> | <b>174424217</b> | <b>74.05%</b> |

Veniturile din prestări servicii medicale sunt realizate din încasările în numerar de la pacienți pentru analize de laborator sau diverse servicii efectuate în ambulatoriul de specialitate al spitalului, precum și din încasările prin virament de la instituțiile cu care unitatea noastră sanitară are încheiate contracte de prestări de servicii.

Veniturile din cercetare se constituie din încasările în numerar și virament bancar de la prestatori de studii clinice efectuate în spital.

| Denumire              | Buget 2025       | Încasări 2025    | Grad de realizare % |
|-----------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>TOTAL VENITURI</b> | <b>546838468</b> | <b>454065790</b> | 83.03%              |

Datele prezentate în tabelul de mai sus privind execuția pe ansamblu a bugetului, scot în evidență că veniturile bugetare totale pentru anul 2025, în sumă de 454065790 lei, au fost realizate în proporție de 83.03 % față de prevederile bugetare.

### **STRUCTURA CHELTUIELILOR**

-lei-

| CHELTUIELI                         | Buget 2025       | Plăți 2025       | Grad de realizare % |
|------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>TOTAL CHELTUIELI, din care:</b> | <b>547306000</b> | <b>450917105</b> | <b>82.38%</b>       |
| Cheltuieli de personal             | 314555000        | 311018390        | 98.87%              |
| Bunuri și servicii                 | 135227000        | 1069025098       | 79.05%              |
| Proiecte cu finanțare FEN          | <b>92378000</b>  | 35138821         | 38.04%              |

|   |         |          |        |
|---|---------|----------|--------|
| Alte cheltuieli   | 1836000 | 1739452  | 94.74% |
| Cheltuieli de capital   | 3310000 | 3463     | 0.10%  |
| Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent | 0       | -3885530 | 0      |

Situația cheltuielilor efectuate în anul 2025, se prezintă astfel:

- Cheltuielile totale efectuate în anul 2025, au fost în sumă de 547306000 lei și au fost realizate în proporție de 99.13% față de prevederile definitive.
- Cheltuielile de capital, au fost pentru anul 2025 în sumă 3310000, reprezentând 0.60% din total cheltuieli prevăzute pentru investiții.

### Situația comparativă 2024-2025 privind structura cheltuielilor Spitalului Clinic Județean Mureș

- lei-

| Tip cheltuială  | AN 2024            | AN 2025          | Creștere/<br>Diminuare<br>(%) |
|---|--------------------|------------------|-------------------------------|
| <b>TOTAL CHELTUIELI</b>                                   | <b>420,574,534</b> | <b>450917105</b> | 7.21%                         |
| <b>Cheltuieli de personal</b>                             | <b>302,314,087</b> | <b>311018390</b> | 2.88%                         |
| <b>Bunuri și servicii, din care:</b>                      | <b>95,318,984</b>  | <b>106902509</b> | 12.15%                        |
| Furnituri de birou  | 1,276              | 2946             | 130.87%                       |
| Materiale pentru curățenie                                | 496,254            | 401875           | -19.01%                       |
| Iluminat, încălzit și forță motrică                       | 4,168,465          | 5211607          | 25.02%                        |
| Apa, canal, salubritate                                   | 3,269,265          | 1833424          | -43.91%                       |
| Carburanți și lubrifianți                                 | 137,097            | 157818           | 15.11%                        |
| Piese de schimb   | 156,118            | 65050            | -58.33%                       |
| Transport   | 50,343             | 67660            | 34.39%                        |
| Poștă, telecomunicații                                    | 171,013            | 180799           | 5.72%                         |
| Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional  | 108,3301           | 2184680          | 101.66%                       |
| Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare | 4,423,260          | 5905222          | 33.50%                        |
| Reparații curente   | 3,018,497          | 3742316          | 23.97%                        |
| Hrană   | 3,479,577          | 3417591          | -1.78%                        |
| Medicamente   | 49,926,994         | 57035672         | 14.23%                        |
| Materiale sanitare  | 12,761,659         | 14642591         | 14.73%                        |
| Reactivi  | 6,582,246          | 6095843          | -7.38%                        |
| Dezinfectanți   | 1,654,471          | 3126181          | 88.95%                        |
| Bunuri de natura obiectelor de inventar                   | 167,407            | 22676            | -86.45%                       |
| Deplasări, detașări, transferări                          | 404                | 5433             | 1244.80%                      |
| Materiale de laborator                                    | 564,847            | 901726           | 59.64%                        |
| Pregătire profesională                                    | 50,685.550         | 40455            | -20.18%                       |
| Protectia muncii  | 130,585            | 138654           | 6.18%                         |

|   |                   |                 |                |
|---|-------------------|-----------------|----------------|
| Alte cheltuieli   | 3,025,210         | 1722318         | -43.06%        |
| <b>Proiecte cu finantare FEN</b>                                | <b>23,153,453</b> | <b>35138821</b> | <b>51.76%</b>  |
| <b>Alte cheltuieli</b>  | <b>2,026,692</b>  | <b>1739452</b>  | <b>-14.17%</b> |
| <b>Cheltuieli de capital din care:</b>                          | <b>3,257,029</b>  | <b>3463</b>     | <b>-99.89%</b> |
| Construcții   | 0                 | 0               | 0              |
| Mașini, echipamente și mijloace de transport                    | 1,988,431         | 3463            | -99.82%        |
| Alte active fixe  | 858,663           | 0               | -100%          |
| Reparații capitale aferente activelor fixe                      | 409,935           | 0               | -100%          |
| Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent | -5,495,711        | -3885530        | -29.29%        |

### Cheltuielile de personal

Față de anul 2024, s-a înregistrat o creștere a cheltuielilor de personal cu 2.88%, ca urmare a aplicării prevederilor legislative în ceea ce privește salarizarea personalului din sistemul sanitar.

Ponderea cheltuielilor de personal în total cheltuieli, raportat la bugetul de venituri și cheltuieli este de 68.97 %,

### Cheltuielile cu bunuri și servicii

Cheltuielile cu bunurile și serviciile în anul 2025 au înregistrat o creștere față de anul 2024 (12.15%), asigurându-se necesarul de materiale necesare funcționării în condiții normale a activității medicale.

Creșterile cele mai importante s-au înregistrat la următoarele categorii de cheltuieli:

Furnituri de birou 130.87 %, Materiale și prestări de servicii cu caracter funcțional 101.66% ,

Carburanți și lubrifianți 15.11% , Alte bunuri și servicii pentru întreținere și funcționare 33.50%,  
Reparații curente 23.97%, Medicamente 14.23%, Materiale sanitare 14.73%, Dezinfectanți 88.95%,  
Materiale de laborator 14.73%, Protecția muncii 6.18%

Scăderile cele mai importante s-au înregistrat la următoarele categorii de cheltuieli:

Apa, canal, salubritate -19.01%, Piese de schimb -58.33%, Bunuri de natura obiectelor de inventar -86.45%, Pregătire profesională -20.18%, Alte cheltuieli -14.17%,

Ponderea cheltuielilor cu bunuri și servicii în total cheltuieli, raportat la bugetul de venituri și cheltuieli este de 23.70%,

### Cheltuieli de capital

În cursul anului 2025, finanțarea cheltuielilor de capital, în valoare totală de 3.463 lei, a fost

asigurată din subvenții din bugetul Consiliului Județean Mureș . Fonduri Europene Nerambursabile au fost în suma de 35138822 lei.

Situația privind investițiile realizate în anul 2025 se prezintă astfel:

-mii lei-

| <b>Denumirea obiectivului de investiții</b>  | <b>Program 2025</b> | <b>Suma achitată</b> | <b>Sursa de finanțare</b>               |
|--|---------------------|----------------------|---|
| Proiect “Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale” - SMIS 324735 | 6,210               | 6,209                | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Spectrometru de masa   | 1,118               | 1,118                | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Echipament realtime PCR  | 217                 | 217                  | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Sistem electroforeza   | 59                  | 59                   | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Sistem automat pentru antibiograma prin microdilutii   | 483                 | 476                  | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Sistem identificare bacteriana ATR-FTIR  | 793                 | 793                  | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Densitometru McFarland - 2 buc.  | 12                  | 11                   | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Autoutilitara transport lenjerie   | 292                 | 291                  | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Dulap medicamente  | 7                   | 7                    | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Ecograf Neurologie   | 290                 | 233                  | Fond Externe Nerambursabile             |
| Ecograf Endocrinologie   | 326                 | 317                  | Fond Externe Nerambursabile             |
| Ecograf Boli Infecțioase   | 326                 | 317                  | Fond Externe Nerambursabile             |
| Ecograf Ginecologie  | 1,170               | 1,167                | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |

|   |               |               |   |
|---|---------------|---------------|---|
| Ecograf Pneumologie   | 326           | 292           | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Ecograf Pediatrie   | 367           | 366           | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Ecograf Urologie  | 383           | 382           | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Ecograf Doppler   | 326           | 314           | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Mixer de aer-oxigen pentru sala de nasteri si pentru sala de cezariene-5buc | 57            | 57            | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Monitor semne vitale-3buc   | 33            | 31            | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Monitor semne vitale sala de cezariene-2 buc                                | 23            | 23            | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Incubator de transport  | 47            | 47            | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| Oftalmoscop indirect,inclusiv intrumente                                    | 25            | 15            | Buget local/Fond Externe Nerambursabile |
| <b>TOTAL</b>  | <b>16.342</b> | <b>15.760</b> |   |

În ceea ce privește implementarea, derularea, monitorizarea și controlul activităților privind programele naționale de sănătate, facem următoarele precizări:

- în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș se derulează programe naționale de sănătate publică, curative și acțiuni prioritare, astfel:
  - programe naționale de sănătate publică:
    - Programele naționale de bolile transmisibile:
      1. Programul national de supraveghere si control al bolilor transmisibile prioritare-testare RT PCR
      - 2 Programul național de prevenire, supraveghere și control al infecției HIV/SIDA;
      - 3 Programul national de prevenire, supraveghere si control al tuberculozei;
      - 4 Programul national de supraveghere si control al infectiilor nosocomiale și monitorizarea utilizării antibioticelor și a antibiotic-resistenței;
    - Programele naționale de bolile netransmisibile:
      1. Program național de transplant organe, țesuturi și celule de origine umană -

Subprogramul de transplant organe, tesuturi și celule de origine umană;

- Programul național de sănătate a femeii și copilului:
  - a. Subprogramul de nutriție a copilului - Profilaxia malnutriției la copii cu greutate mică la naștere;
  - b. Prevenirea retinopatiei de prematuritate și a complicațiilor acesteia prin screening neonatal, laserterapia și monitorizarea evoluției bolii;
  - c. prevenirea deficiențelor de auz prin screening neonatal.
- 1. Subprogramul de sănătate a femeii: - Profilaxia sindromului de izoimunizare Rh.
- programe de sănătate curative:
  - Programul național de oncologie;
  - Subprogramul de tratament al bolnavilor cu afecțiuni oncologice
  - Subprogramul de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare
  - Programul național de boli endocrine pentru tratamentul osteoporozei și al gușei prin tireomegalie datorată carenței de iod ;
  - Programul național de ortopedie– pentru tratamentul prin endoprotezare al bolnavilor cu afecțiuni articulare și tratamentul instabilităților articulare cronice pentru prevenirea degenerării articulare utilizând implanturi de fixare a neoligamentelor/ refacerea structurilor de stabilitate-adulți;
  - Programul național de diagnostic și tratament pentru boli rare:
    - Epidermoliza buloasă, pentru asigurarea medicamentelor și materialelor sanitare specifice necesare în terapia în spital;
    - Tratamentul medicamentos al bolnavilor cu osteogeneză imperfectă;
    - Tratamentul sclerozei tuberculoase.
  - Subprogramul de tratament al bolnavilor cu tulburare depresivă majoră
  - Subprogramul de radioterapie
- Acțiuni prioritare – AP ATI;
- Acțiuni prioritare - AP IE/RE

Dintre activitățile desfășurate în cadrul Serviciului Financiar Contabilitate pentru derularea programelor naționale de sănătate, amintim următoarele:

- întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli pentru fiecare program național de sănătate, la propunerea coordonatorilor de programe, cu încadrarea în cheltuielile eligibile fiecărui program;
- urmărirea încadrării angajamentelor legate și bugetare în limitele creditelor bugetare alocate;
- întocmirea cererilor lunare pentru finanțarea programelor naționale de sănătate și transmiterea acestora la unitățile care asigură finanțarea acestora la termenele stabilite;
- efectuarea operațiunilor de ordonanțare și plată a cheltuielilor eligibile programelor naționale de sănătate;
- întocmirea verificarea și transmiterea situațiilor privind raportarea indicatorilor specifici și a stocurilor cantitativ-valorice de materiale utilizate în cadrul programelor naționale de sănătate.

## **INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ECONOMICO-FINANCIARI**

Urmărirea indicatorilor de performanță economico-financiari s-a realizat trimestrial la nivelul Serviciului Financiar Contabilitate.

Analiza acestor tipuri de indicatori reflectă următoarea situație:

- Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat a fost în anul 2025 de 86,45% comparativ cu anul 2024 când acesta a fost de 81.11%.

Conform H.G. nr.155/2017 privind aprobarea programelor naționale de sănătate pentru anii 2024 și 2025, cu modificările ulterioare programele naționale de sănătate reprezintă acțiuni multianuale, decontarea cheltuielilor pentru medicamentele și materiale sanitare pe program, se realizează în termen de 90 zile (60 zile de la data validării facturilor + 30 zile pentru validarea facturilor depuse). Așadar execuția bugetară este afectată de programele naționale de sănătate a căror încasare și plată se face independent de voința Spitalului Clinic Județean Mureș.

- Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului a fost în anul 2025 de 83.30%.
- Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului a fost în anul 2025 de 68.97 % comparativ cu anul 2024 când au fost de 71.88%.
- Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului a fost în anul 2025 de 14.23%, comparativ cu anul 2024 când acestea au fost de 17.87% ;
- Procentul cheltuielilor de capital din totalul cheltuielilor spitalului au fost în anul 2025 de %, comparativ cu anul 2024 când acestea au fost de 6.28%

**La finele anului 2025 Spitalul Clinic Județean Mureș nu a înregistrat arierate,**

### **ANALIZA REALIZAT-RAPORTAT-VALIDAT VALOARE CONTRACTATĂ AN 2025**

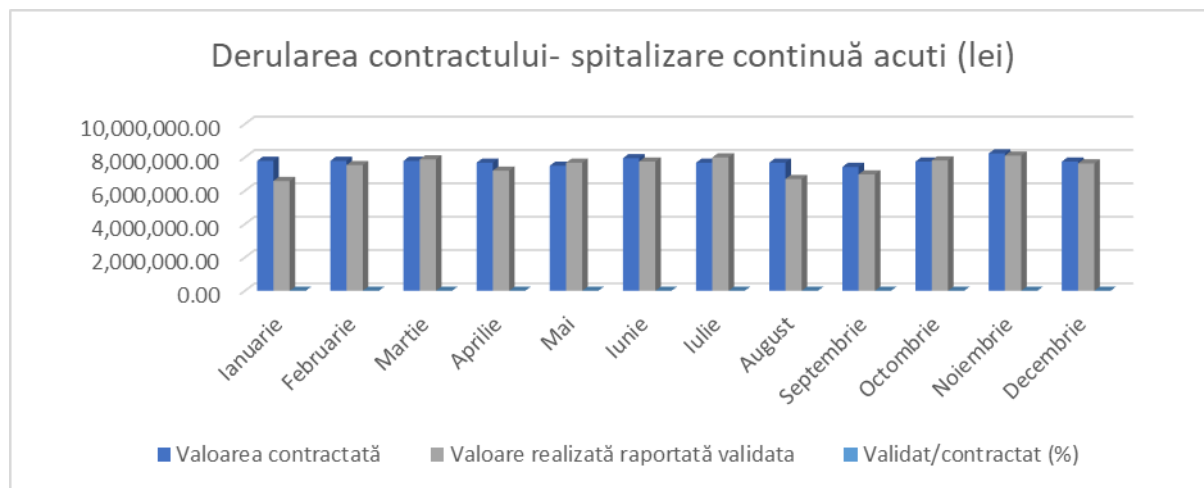
Analiza este realizată pe fiecare serviciu medical furnizat de către Spitalul Clinic Județean Mureș și contractat cu C.A.S. Mureș pe anul 2025. Pentru spitalizările continue: acuți, cronici, îngrijiri paliative ,spitalizările de zi, paraclinic suma decontată spitalului este cea contractată în situațiile în care valoarea cazurilor raportate și validate a fost mai mare, în caz contrar se decontează valoarea raportată validată, astfel suma totală din servicii menționate mai sus sunt în valoare totală de 129946088,86 lei.

#### **SPITALIZARE CONTINUA ACUȚI 01.01.2025-31.12.2025**

-lei-

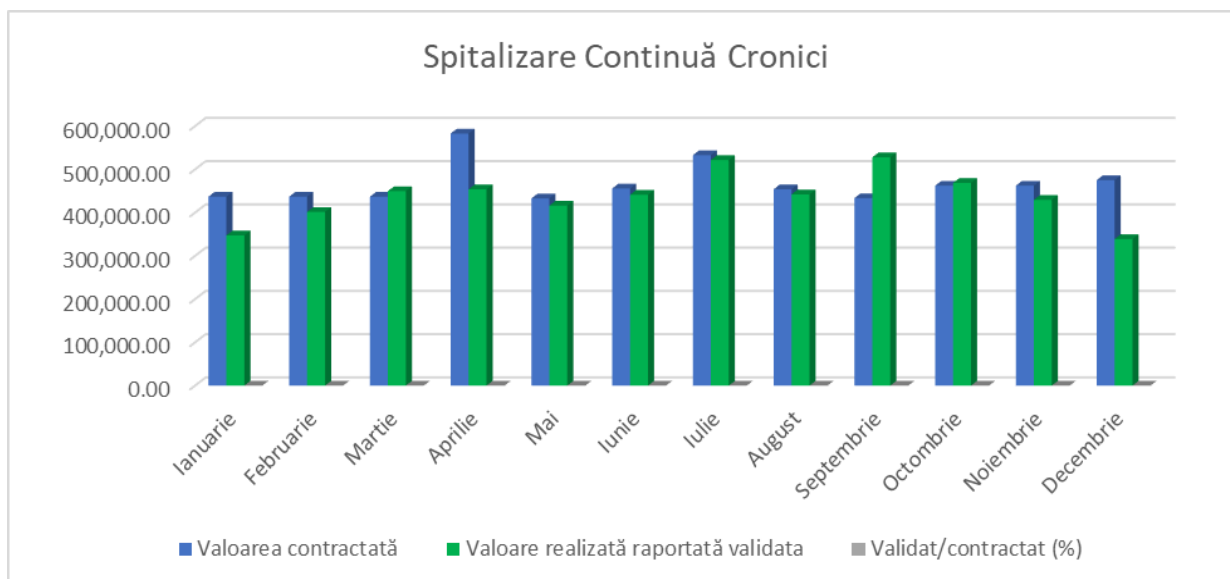
| <b>Luna</b> | <b>Valoarea contractată</b> | <b>Valoare realizată raportată validată</b> | <b>Validat/contractat (%)</b> |
|-------------|-----------------------------|---|-------------------------------|
| Ianuarie    | 7,788,297.97                | 6,577,652.26                                | 84.46                         |
| Februarie   | 7,788,297.97                | 7,534,176.36                                | 96.74                         |
| Martie      | 7,788,297.97                | 7,879,152.50                                | 101.17                        |
| Aprilie     | 7,680,655.41                | 7,198,922.93                                | 93.73                         |
| Mai         | 7,497,245.20                | 7,676,495.22                                | 102.39                        |
| Iunie       | 7,945,894.79                | 7,746,762.07                                | 97.49                         |
| Iulie       | 7,680,655.40                | 7,996,443.00                                | 104.11                        |
| August      | 7,680,655.40                | 6,701,213.27                                | 87.25                         |
| Septembrie  | 7,425,293.51                | 6,978,699.72                                | 93.99                         |

|              |                      |                      |              |
|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| Octombrie    | 7,745,554.40         | 7,815,652.09         | 100.91       |
| Noiembrie    | 8,233,707.78         | 8,103,540.63         | 98.42        |
| Decembrie    | 7,745,554.00         | 7,634,995.67         | 98.57        |
| <b>TOTAL</b> | <b>93,000,109.80</b> | <b>89,843,705.72</b> | <b>96.61</b> |


**SPITALIZARE CONTINUĂ CRONICI 01.01.2025-31.12.2025**

-lei-

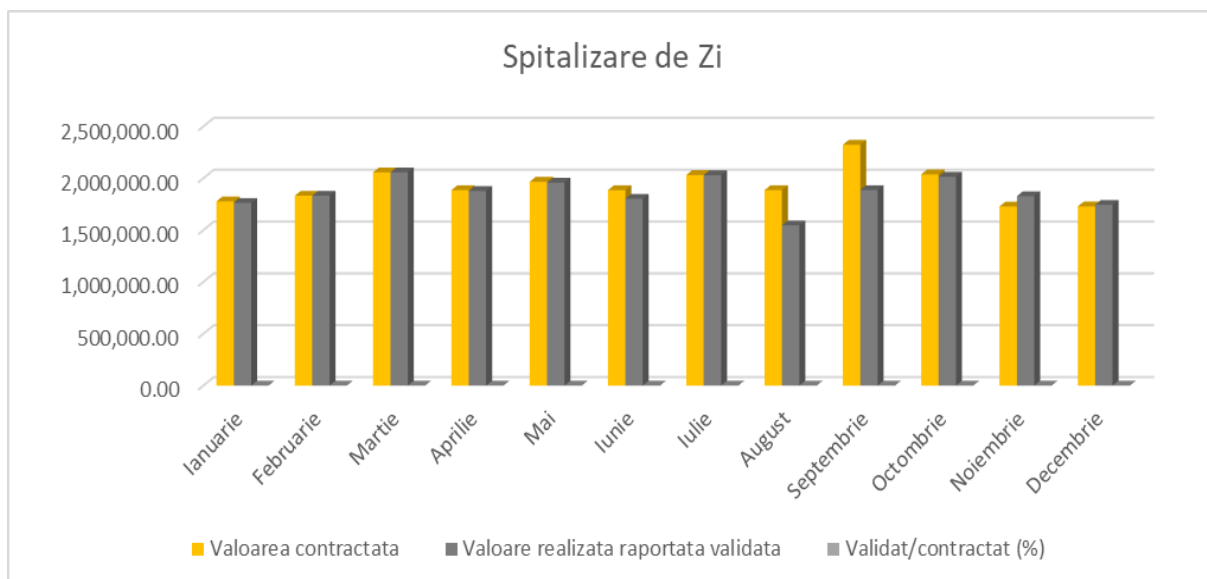
| Luna         | Valoarea contractată | Valoare realizată raportată validată | Validat/contractat (%) |
|--------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Ianuarie     | 437,009.47           | 347,454.75                           | 79.51                  |
| Februarie    | 437,009.47           | 401,660.37                           | 91.91                  |
| Martie       | 437,009.47           | 449,799.80                           | 102.93                 |
| Aprilie      | 583,038.80           | 453,976.71                           | 77.86                  |
| Mai          | 433,078.17           | 416,291.62                           | 96.12                  |
| Iunie        | 455,873.58           | 441,496.88                           | 96.85                  |
| Iulie        | 533,045.42           | 521,749.22                           | 97.88                  |
| August       | 454,099.77           | 442,230.13                           | 97.39                  |
| Septembrie   | 433,577.60           | 528,020.36                           | 121.78                 |
| Octombrie    | 462,458.17           | 468,874.88                           | 101.39                 |
| Noiembrie    | 462,458.17           | 429,740.21                           | 92.93                  |
| Decembrie    | 475,120.58           | 338,830.10                           | 71.31                  |
| <b>TOTAL</b> | <b>5,166,769.20</b>  | <b>4,892,670.28</b>                  | <b>94.69</b>           |



**SPITALIZARE DE ZI 01.01.2025-31.12.2025**

lei

| Luna         | Valoarea contractata | Valoare realizata raportata validata | Validat/contractat (%) |
|--------------|----------------------|--------------------------------------|------------------------|
| Ianuarie     | 1,777,186.00         | 1,761,554.00                         | 99.12                  |
| Februarie    | 1,830,985.00         | 1,830,981.00                         | 100.00                 |
| Martie       | 2,056,860.00         | 2,056,859.00                         | 100.00                 |
| Aprilie      | 1,884,958.00         | 1,876,661.00                         | 99.56                  |
| Mai          | 1,965,955.00         | 1,957,497.00                         | 99.57                  |
| Iunie        | 1,884,958.00         | 1,801,676.00                         | 95.58                  |
| Iulie        | 2,031,084.00         | 2,029,342.00                         | 99.91                  |
| August       | 1,885,052.00         | 1,545,147.00                         | 81.97                  |
| Septembrie   | 2,323,230.00         | 1,885,429.00                         | 81.16                  |
| Octombrie    | 2,037,118.00         | 2,014,096.00                         | 98.87                  |
| Noiembrie    | 1,727,756.00         | 1,826,444.00                         | 105.71                 |
| Decembrie    | 1,728,006.00         | 1,743,160.00                         | 100.88                 |
| <b>TOTAL</b> | <b>23,133,148.00</b> | <b>22,328,846.00</b>                 | <b>96.52</b>           |

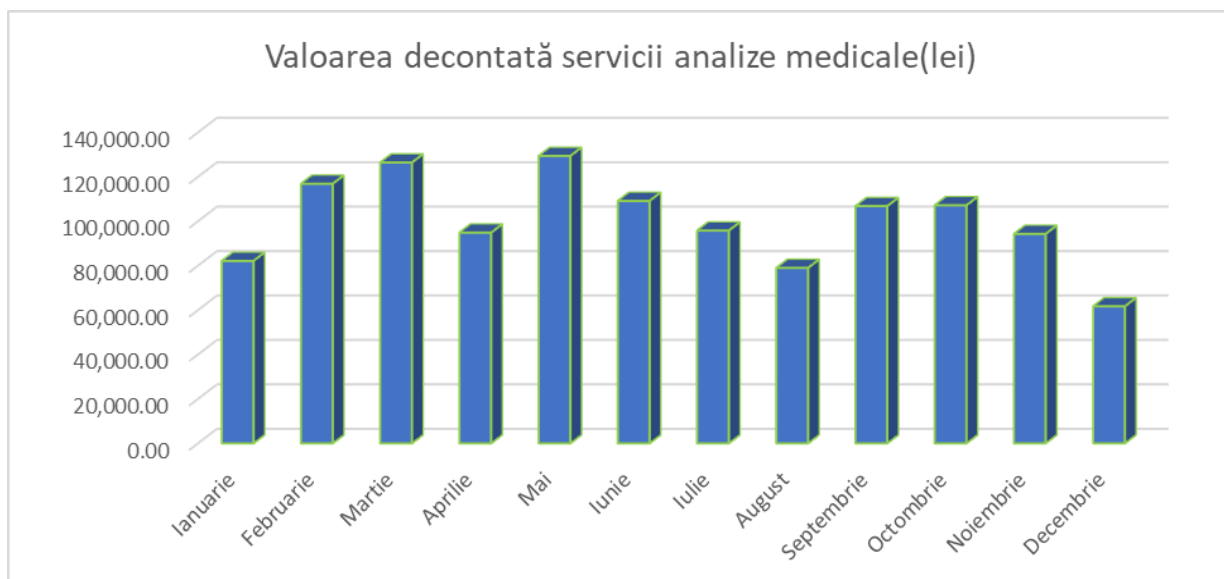


## SERVICIILE MEDICALE ÎN AMBULATORIUL DE SPECIALITATE PENTRU SPECIALITĂȚI PARACLINICE 01.01.2025-31.12.2025

Valoarea decontată lunar de către C.J.A.S. Mureș către S.C.J. Mureș:

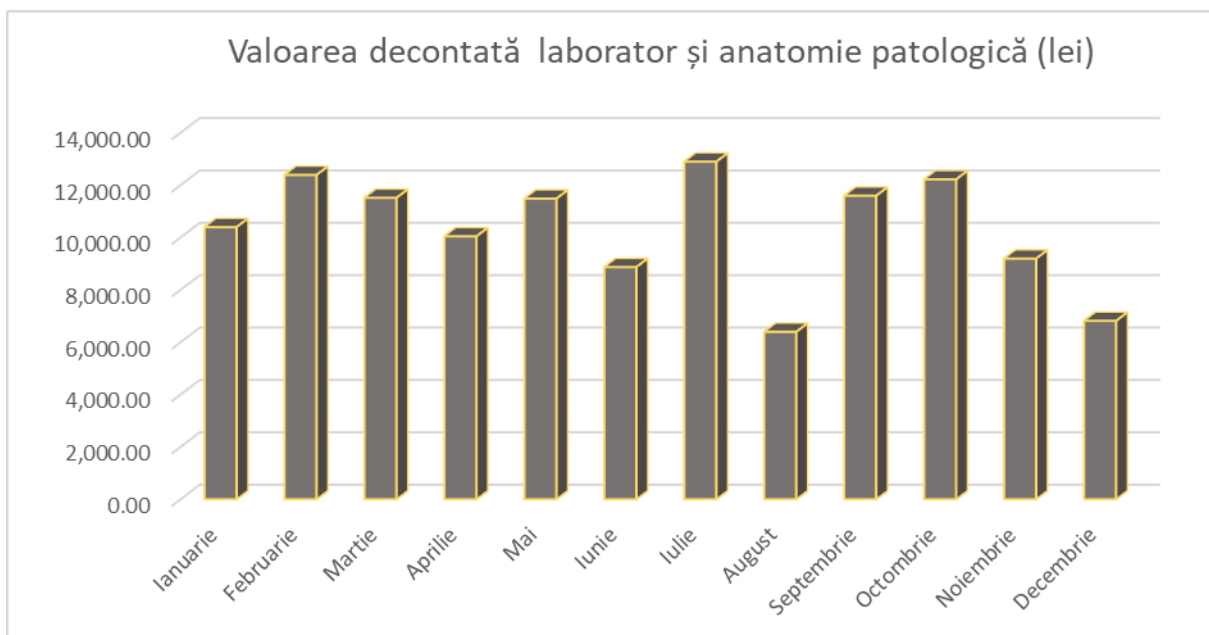
Analize Medicale anul 2025

| Luna         | Valoarea decontată<br>(lei) |
|--------------|-----------------------------|
| Ianuarie     | 82,103.78                   |
| Februarie    | 116,852.44                  |
| Martie       | 126,397.36                  |
| Aprilie      | 94,839.86                   |
| Mai          | 129,358.13                  |
| Iunie        | 109,141.02                  |
| Iulie        | 95,763.83                   |
| August       | 78,943.12                   |
| Septembrie   | 106,779.02                  |
| Octombrie    | 107,170.23                  |
| Noiembrie    | 94,267.39                   |
| Decembrie    | 61,667.41                   |
| <b>Total</b> | <b>1,203,283.59</b>         |



#### Laborator și Anatomie patologică anul 2025

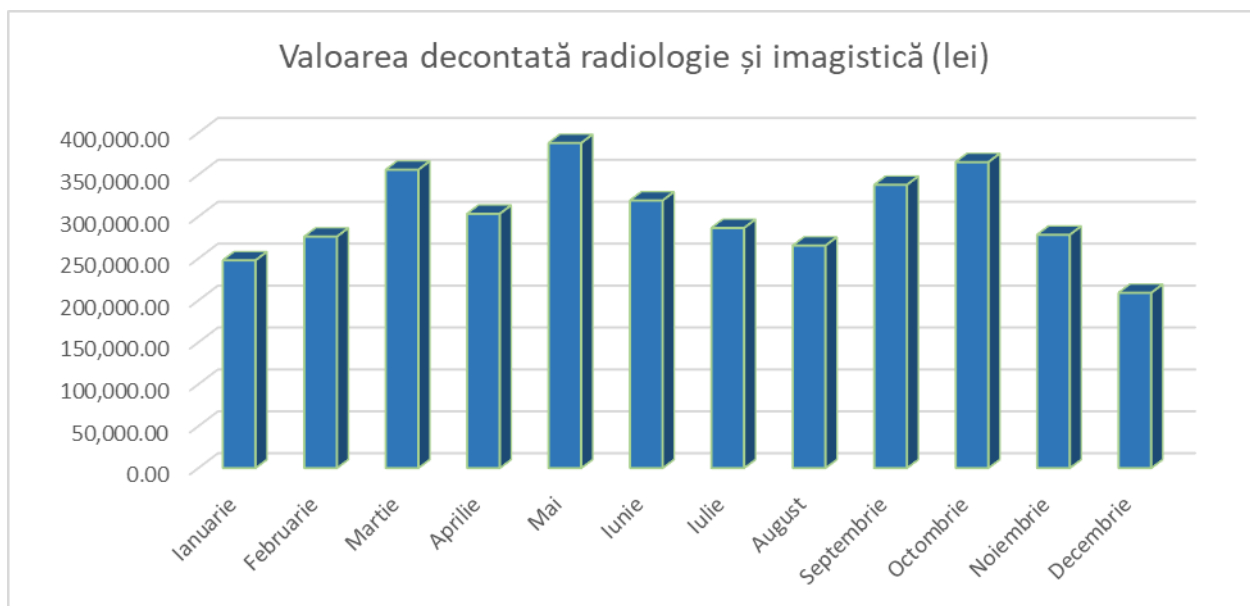
| Luna         | Valoarea decontată (lei) |
|--------------|--------------------------|
| Ianuarie     | 10,393.40                |
| Februarie    | 12,385.50                |
| Martie       | 11,511.30                |
| Aprilie      | 10,043.30                |
| Mai          | 11,481.10                |
| Iunie        | 8,866.40                 |
| Iulie        | 12,892.30                |
| August       | 6,393.20                 |
| Septembrie   | 11,591.20                |
| Octombrie    | 12,217.10                |
| Noiembrie    | 9,189.90                 |
| Decembrie    | 6,813.20                 |
| <b>Total</b> | <b>123,777,90</b>        |



### Radiologie imagistică anul 2025

-lei-

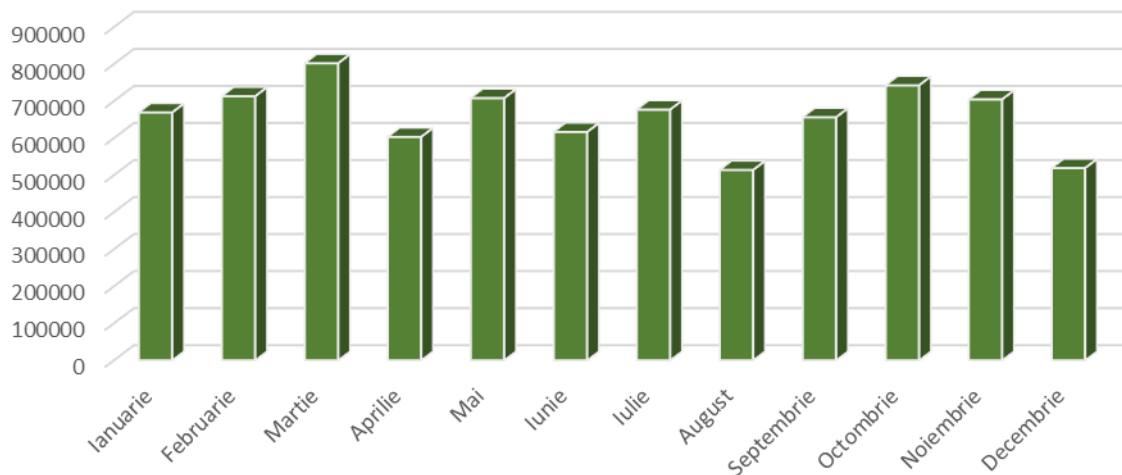
| Luna         | Valoarea decontată (lei) |
|--------------|--------------------------|
| Ianuarie     | 247,722.25               |
| Februarie    | 276,028.16               |
| Martie       | 355,779.63               |
| Aprilie      | 303,246.21               |
| Mai          | 387,712.45               |
| Iunie        | 319,146.89               |
| Iulie        | 286,337.42               |
| August       | 265,329.04               |
| Septembrie   | 337,798.62               |
| Octombrie    | 364,913.83               |
| Noiembrie    | 278,214.53               |
| Decembrie    | 208,928.59               |
| <b>Total</b> | <b>3,631,157.62</b>      |



### SERVICII MEDICALE ÎN AMBULATORIUL DE SPECIALITATE

| Luna         | Valoarea decontată<br>(lei) |
|--------------|-----------------------------|
| Ianuarie     | 668927.2                    |
| Februarie    | 712722.3                    |
| Martie       | 801846.8                    |
| Aprilie      | 602953.6                    |
| Mai          | 707815.25                   |
| Iunie        | 616267.8                    |
| Iulie        | 676668.8                    |
| August       | 513733.65                   |
| Septembrie   | 656150.65                   |
| Octombrie    | 742336.3                    |
| Noiembrie    | 704330.2                    |
| Decembrie    | 518895.2                    |
| <b>Total</b> | <b>7922647.75</b>           |

### Valoarea decontată servicii medicale în ambulator (lei)



### ***1.3 Analiza activității desfășurate în domeniul Resurselor Umane, SSM, PSI, SU și Protecție Civilă***

**Serviciul resurse umane** asigură cadrul legal pentru strategia de personal a managerului spitalului, în vederea realizării obiectivelor privind asigurarea unei structuri de personal funcțională, motivată și eficientă, asociată atât cu resursele financiare prevăzute în bugetul de venituri și cheltuieli, precum și cu obligațiile contractuale asumate în domeniul sănătății.

Serviciul resurse umane are ca obiect de activitate recrutarea, selectarea, angajarea, raporturile de muncă și salarizarea personalului, în concordanță cu structura organizatorică și complexitatea atribuțiilor spitalului, pe domeniul de activitate pe care îl reprezintă, în vederea realizării cu eficiență maximă a obiectivelor spitalului și a

satisfacerii nevoilor angajaților.

Activitatea Spitalului Clinic Județean Mureș a fost asigurată la nivelul resurselor umane cu un total de 2334,50 posturi astfel:

|   |             |
|---|-------------|
| ◆ Comitet director  | 4 posturi   |
| ◆ Medici  | 189 posturi |
| ◆ Rezidenți   | 661 posturi |
| ◆ Alt personal sanitar superior   | 27 posturi  |
| ◆ Asistenți medicali  | 766 posturi |
| ◆ Registratori medicali   | 52 posturi  |
| ◆ Personal auxiliar sanitar (infirmiere, îngrijitoare, brancardieri, spălătorese) | 440 posturi |
| ◆ Muncitori   | 134 posturi |
| ◆ Personal TESA   | 57 posturi  |
| ◆ Personal clerical   | 4,5 posturi |

În anul 2025, au fost ocupate un număr de 195 de posturi, astfel:

|   |            |             |
|---|------------|-------------|
| - Medici  |            | 2 posturi   |
| - Rezidenți   |            | 153 posturi |
| - Alt personal sanitar superior   | - posturi  |             |
| - Asistenți medicali  |            | 13 posturi  |
| - Registratori medicali   | - post     |             |
| - Personal auxiliar sanitar (infirmiere, îngrijitoare, brancardieri, spălătorese) |            | 16 posturi  |
| - Muncitori/ personal de deservire  | 10 posturi |             |
| - Personal TESA   |            | 1 post      |

Pe parcursul anului 2025 au plecat din unitate 282 de persoane, dintre care:

|   |    |     |
|---|----|-----|
| - Medici  | 14 |     |
| - Rezidenți   |    | 186 |
| - Alt personal sanitar superior   | 3  |     |
| - Asistenți medicali  |    | 23  |
| - Registratori medicali   | 2  |     |
| - Personal auxiliar sanitar (infirmiere, îngrijitoare, brancardieri, spălătorese) |    | 29  |
| - Muncitori și personal de deservire  | 21 |     |
| - Personal TESA   |    | 4   |

#### ***ACTIVITATEA SERVICIULUI R.U.N.O.S.***

În cursul anului 2025, Serviciul R.U.N.O.S. a desfășurat în principal următoarele activități :

- actualizarea statului de funcții și a organigramei conform prevederilor legale în vigoare;
- actualizarea lunară a statului de personal;

- actualizarea și transmiterea on-line a registrului electronic privind evidența angajaților (REGES);
- Introducerea concediilor medicale în REGES;
- normarea personalului din cadrul unității conform normativelor de personal;
- asigurarea lunară a plății drepturilor salariale ale angajaților;
- operare în sistemul informatic al contractelor individuale de muncă, actelor adiționale și a deciziilor.

**Au fost întocmite :**

- un număr de :
  - 915 de decizii;
  - 1 decizie sancționare;
  - 2576 acte adiționale;
  - 195 contracte individuale de muncă (concursuri, încadrarea medicilor și farmaciștilor rezidenți)
  - 56 contracte individuale de muncă pentru activitatea prestată în linia de gardă,
  - 260 adeverințe pentru vechimea în muncă,
  - 4318 adeverințe medicale, adeverințe de venit și adeverințe privind vechimea totală în muncă.

**Au fost calculate:**

3300 foi colective de prezență ;

2732 certificate de concediu medical.

- a fost completat și transmis către Agenția Națională de Administrare Fiscală formularul L 153 – privind veniturile salariale ale personalului aferent lunii martie și septembrie 2025 ;
- a fost completată și transmisă către Agenția Națională de Administrare Fiscală Declarația 100 privind obligațiile de plată la bugetul de stat, D710 ;
- s-a întocmit și transmis către Agenția Națională de Administrare Fiscală Declarația 112 privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate;

- s-au întocmit dosarele prin care se solicită recuperarea sumelor aferente concediilor medicale de la FNUASS/Casa Județeană de Pensii;
- s-au primit, verificat, calculat și arhivat cererile de concedii: de odihnă, fără plată, pentru evenimente speciale, de formare profesională;
- s-a asigurat, lunar, plata drepturilor salariale ale angajaților (calculul necesarului pentru salarii, centralizare pontaje zilnice, introducerea date în programul informatic, distribuire fluturași salariu, virarea drepturilor salariale pe carduri bancare, etc.);
- s-a realizat planificarea concediilor de odihnă anuale;
- au fost înregistrate și actualizate declarațiile de avere și de interese ale personalului;
- s-a oferit consultanță pentru completarea corectă a declarațiilor de avere și de interese;
- s-au transmis declarațiile de avere și cele de interese la Agenția Națională de Integritate, precum și spre publicare pe site-ul instituției;
- s-au întocmit și transmis rapoartele: S1 lunar privind ancheta asupra câștigurilor lunare realizate, Cercetarea Statistică SAN privind activitatea unităților sanitare, ancheta locurilor de muncă vacante trimestrial, S3 anual, SCS anual;
- pregătirea documentației necesare pentru evaluarea anuală a performanțelor profesionale;
- s-a întocmit documentația necesară în vederea organizării concursurilor organizate pentru ocuparea unor posturi vacante;
- s-a întocmit documentația pentru concursurile organizate în vederea publicării în Monitorul Oficial, pe site-ul posturi.gov și afișarea la avizierul unității și pe site-ul unității, etc.;
- s-au centralizat, recepționat și distribuit cererile privind schimbarea stagiilor pentru medicii rezidenți;
- s-a asigurat secretariatul comisiilor de concurs și a celor de soluționare a contestațiilor – întocmirea documentației necesare;
- s-au întocmit situațiile de personal;
- s-a întocmit lunar necesarul privind fondul de salarii;
- s-a asigurat postarea pe site-ul instituției a informațiilor referitoare la posturile vacante;
- s-a întocmit și s-a transmis lunar către CAS Mureș situația privind influențele salariale;
- s-a întocmit situația lunară privind plata indemnizației lunare prevăzută în Legea nr.109/2022 pentru cadrele didactice;
- întocmirea lunară a rapoartelor privind cotizațiile personalului către: Colegiul Medicilor, OAMGMAMR, Sindicatul SANITAS și Solidaritatea Sanitară;
- întocmirea rapoartelor lunare pentru pensiile facultative și asigurări de sănătate;
- informare ITM Mureș privind riscul maternal;

- evidența, monitorizarea și plata drepturilor salariale aferente proiectelor desfășurate în cadrul SCJM.

Activități desfășurate în domeniul SSM, PSI, SU și Protecție Civilă:

În domeniul Securitatea muncii, PSI, Protecție Civilă și Situații de Urgență activitatea s-a desfășurat cu 3 salariați, referenți de specialitate.

Activitatea s-a derulat pe fondul respectării legislației în vigoare, concretizându-se astfel:

În ceea ce privește activitatea SSM

- a fost prezentat comitetului de securitate și sănătate în muncă "Raportul anual privind situația securității și sănătății în muncă", acțiunile care au fost întreprinse și eficiența acestora în anul precedent, precum și propunerile pentru planul de prevenire și protecție ce se va realiza în anul următor în conformitate cu art. 69 (2) din Normele metodologice de aplicare a prevederilor Legii securității și sănătății în muncă nr. 319/2006;
- s-au desfășurat ședințele trimestriale a Comitetului de Securitate și Sănătate în Muncă;
- s-au întocmit fișe de identificare a factorilor de risc profesional noilor angajați și ai celor întorși din concediu de creștere îngrijire copil;
- a fost întocmit planul de instruire în domeniul SSM pe locuri de muncă și categorii de personal;
- s-a verificat modul de utilizare al echipamentului individual de protecție;
- s-a verificat pe teren aplicarea măsurilor de Securitate și Sănătate în Muncă, la toate locurile de muncă și pentru întreg personalul;
- s-a efectuat instruirea periodică SSM și verificarea acesteia la întreg personalul angajat la intervalul stabilit în tematica de instruire (lunar, trimestrial, semestrial în funcție de calificare);
- s-a efectuat instruirea introductivă generală a tuturor persoanelor nou angajate;
- a fost actualizată evaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională pe locuri de muncă și categorii de personal în cadrul SCJ Mureș;
- au fost întocmite planurile de prevenire și protecție pentru locurile de muncă din cadrul SCJ Mureș;
- au fost întocmite instrucțiuni proprii SSM pe locuri de muncă și categorii de personal;
- au fost întocmite documentele privind acordarea alimentației de protecție pentru persoanele expuse la radiații ionizante și care lucrează în condiții deosebite, precum și apă minerală pentru perioadele caniculare;
- a fost achiziționat echipament individual de protecție;
- s-au întocmit decizii privind desemnarea persoanelor care efectuează instruirea la locul de muncă și instruirea periodică privind securitatea și sănătatea în muncă;
- s-au efectuat raportări săptămânale la ISU Mureș privind cantitatea de deșeuri periculoase transportată, s-a raportat lunar la Administrația Fondului pentru Mediu emisiile de poluanți de la surse staționare fixe, s-au raportat lunar cantitățile de deșeuri periculoase la Agenția pentru Protecția Mediului, s-a întocmit raportul anual privind emisiile de la sursele fixe în cadrul SCJM, s-a întocmit raportul anual care a fost transmis la Agenția pentru Protecția Mediului privind cantitatea de deșeuri;

- s-au efectuat cercetări ale evenimentelor produse în cadrul locurilor de muncă ale SCJ Mureș iar dosarele de cercetare au fost transmise la ITM Mureș în termenul prevăzut de lege;
- s-au încheiat protocoale de SSM cu angajatorii externi care au prestat activități pe teritoriul SCJ Mureș;
- s-au întocmit referate de necesitate, caiete de sarcini, note de fundamentare pentru diverse achiziții;
- s-a întocmit documentația pentru revizuirea autorizațiilor de mediu, unde a fost cazul;
- s-a întocmit documentația în vederea obținerii vizei anuale a autorizației de mediu pentru toate locațiile în care se desfășoară activități de asistență spitalicească;
- s-au afișat indicatoare de securitate în locațiile Spitalului Clinic Județean Mureș.

În ceea ce privește activitatea SU

- au fost actualizate și afișate planuri de organizare și evacuare în caz de incendiu;
- a fost întocmită și distribuită pe locuri de muncă tematica anuală de pregătire în domeniul SU și teme de pregătire, în vederea instruirii personalului;
- s-a efectuat instruirea generală în domeniul SU a noilor angajați;
- s-au efectuat instruirii periodice conform tematicii anuale de pregătire, la intervalele stabilite în graficul de pregătire, a personalului cu atribuții de instruire pe fiecare loc de muncă;
- au fost întocmite actele de autoritate și documentele specifice privind apărarea împotriva incendiilor;
- au fost revizuite instrucțiuni pe linie de SU și afișate la locurile de muncă;
- s-au făcut propuneri în vederea actualizării Planului de analiză și acoperire a riscurilor a municipiului Tg.Mureș;
- au fost instruiți și verificați lucrătorii de la societățile care au angajat lucrări în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș, în ceea ce privește respectarea măsurilor de prevenire și stingere a incendiilor;
- s-au organizat și efectuat exerciții privind modul de acțiune în caz de incendiu și cutremur la nivelul SCJ Mureș;
- s-a verificat efectuarea instruirii periodice și consemnarea acesteia în fișele de instruire la întreg personalul angajat;
- s-a efectuat verificarea anuală a cunoștințelor în domeniul SU a angajaților SCJ Mureș;
- s-au verificat stingătoarele portabile de incendiu în ceea ce privește data expirării, am întocmit actele necesare verificării și încărcării la nevoie a acestora de către o firmă autorizată, participând la predarea și preluarea lor conform proceselor verbale de predare-primire;
- s-au verificat în termenul legal hidranții interiori din clădirile SCJ Mureș împreună cu angajații unei firme autorizate ISU;
- s-au efectuat exerciții de evacuare împreună cu reprezentanții ISU Mureș;
- s-au efectuat instruirii ale personalului împreună cu reprezentanții ISU Mureș;
- am participat la controalele desfășurate în cadrul locurilor de muncă ale spitalului, de către inspectorii ISU Mureș;
- s-au efectuat controale de prevenire în domeniul Situațiilor de Urgență la locurile de muncă din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș, în conformitate cu legislația specifică;
- s-au afișat indicatoare de securitate în clădirile spitalului;
- am participat la inventariere în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș;
- s-au verificat periodic căile interioare și exterioare de acces- evacuare în caz de incendiu în spațiile spitalului;

- s-au verificat vizual în spațiile aparținătoare spitalului starea instalațiilor electrice, am luat măsuri pentru eliminarea deficiențelor informând personalul Biroului tehnic;
- s-au întocmit rapoarte de evaluare a capacității de apărare împotriva incendiilor;
- au fost stabilite măsurile și acțiunile destinate punerii în aplicare a planului de mobilizare al Spitalului Clinic Județean Mureș, respectiv Principalele măsuri și acțiuni care se desfășoară în etapa premergătoare punerii în aplicare a Planului de mobilizare, Principalele măsuri și acțiuni care se desfășoară în etapa punerii în aplicare a Planului de mobilizare, Principalele măsuri și acțiuni care se desfășoară în perioada trecerii economiei de la starea de pace la starea de război pentru asigurarea continuității funcționării acesteia în vederea îndeplinirii Planului de mobilizare și Principalele măsuri și acțiuni care se desfășoară în perioada demobilizării și revenirii economiei la starea de pace;
- a fost întocmit Carnetul de mobilizare al Spitalului Clinic Județean Mureș și avizat de către Șeful Structurii Teritoriale pentru Probleme Speciale a Județului Mureș valabil pentru perioada 2025-2028;
- a fost întocmit Planul de activitate al Comisiei pentru probleme de apărare pentru anul următor;
- a fost întocmită Situația forței de muncă destinată realizării sarcinilor la mobilizare și război,
- a fost întocmită Fișa de evidență a bunurilor rechiziționabile a SCJM,
- a fost întocmită cererea de mobilizare la locul de muncă pentru asigurarea forței de muncă necesare pe timpul stării de asediu, la mobilizare și pe timpul stării de război în conformitate cu prevederile art. 9 alin. (4) și ale art. 10 alin. (2) din Hotărârea Guvernului nr. 1.204/2007;

## ***1.4 Analiza activității desfășurate în cadrul Serviciului Achiziții Publice Contractare Aprovizionare***

- În cadrul Sistemului Electronic al Achizițiilor Publice au fost publicate și derulate un număr de 102 de proceduri dintre care:
  1. **Licitații publice deschise : 98**
  2. **Proceduri simplificate : 4**
  
- În cadrul Sistemului Electronic al Achizițiilor Publice au fost publicate și derulate un număr de 565 de Cumpărări directe din catalogul electronic.

Pe lângă procedurile publicate în sistem electronic se mai adaugă:

- Negocieri fără publicarea prealabilă a unui anunț de participare : 14.
- Achiziții directe fara seap .

In urma procedurilor desfășurate au fost încheiate un număr de

- **523 Acorduri Cadru** din care :

- 481 - acorduri cadru de furnizare produse – medicamente, materiale sanitare , reactivi și consumabile de laborator , alimente - pentru care s-au întocmit anexe

- 42 - acorduri cadru de prestări servicii, reparatii și intretinere aparatura medicala , pentru care s-au întocmit anexe

- **3607 Contracte subsecvente și contracte de furnizare din care:**

- 3521 contracte și contracte subsecvente de furnizare produse, inclusiv aparatura medicala, pentru care s-au întocmit invitatii pentru semnare și anexe,

- 83 contracte și contracte subsecvente de prestări servicii

- 4 contracte de lucrări reparatii curente

- Angajatii serviciului achizitii publice fac parte din toate Comisiile de evaluare ale procedurilor de achiziții mai sus menționate întocmind pentru fiecare procedură în parte dosarul achiziției : note justificative/ strategii de contractare , Documentații de atribuire, Procese verbale ale sedintelor de deschidere, comunicări de completare ale documentatiei, Rapoarte de adjudecare, comunicări acceptare oferte câștigătoare, comunicări rezultat procedura, anexe aferente acordurilor cadru si contractelor, documente constatatoare .
- Au fost analizate contestațiile primite, propunând și comunicând măsurile de remediere adoptate sau, după caz, participând la întocmirea punctului de vedere al autorității contractante și transmițându-l instituțiilor competente împreună cu documentele necesare soluționării contestației
- În urma finalizării procedurilor derulate , au fost publicate în SEAP anunțurile de atribuire, aferente contractelor de achiziție publică/acordurilor-cadru încheiate.
- S-au întocmit acte adiționale la contractele de achiziție publică, de prelungire sau suplimentare, conform documentatiei de atribuire și legislației în vigoare .
- S-au întocmit , și după caz, actualizat, pe baza necesităților transmise de celelalte compartimente , programul anual al achizițiilor publice .

-În baza contractelor încheiate s-au întocmit un număr de 5679 comenzi dintre care:

- 1591 comenzi medicamente
- 686 comenzi materiale sanitare
- 1563 comenzi alimente
- 55 comenzi dezinfectanți
- 383 comenzi reactivi
- 47 comenzi reparații curente (tehnice)
- 831 comenzi produse diverse , alte bunuri si servicii
- 197 comenzi consumabile laborator
- 37 comenzi materiale de curatenie
- 222 protecția muncii
- 3 furnituri de birou
- 33 programe finanțate din FEDER
- 31 PNRR

- Alte activități :

- urmărirea zilnică a contractelor din punct de vedere cantitativ și valoric
- evidențierea separată a comenzilor pentru fiecare Program Național în parte
- transmiterea zilnică a comenzilor prin fax către furnizori

- urmărirea livrărilor
- evidența referatelor de necesitate (din punct de vedere al rezolvării) pentru fiecare Clinică în parte
- verificarea facturilor, aferente comenzilor, din punct de vedere cantitativ și valoric.

Probleme deosebite identificate în cadrul serviciului:.

Spitalului Clinic Județean Mureș derulează următoarele proiecte finanțate prin PNRR, C12 și alte fonduri europene:

-Proiect: Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești care utilizează fuide medicale cod SMIS 324735

-Proiect: Îmbunătățirea calității serviciilor de sănătate la nivelul comunităților vulnerabile din județul Mureș prin creșterea accesului populației vulnerabile, inclusiv romii, la servicii de sănătate de tip preventiv pentru bolile prioritare pentru sănătatea publică

-Proiect: „Dotarea ambulatoriului integrat al Spitalului Clinic Județean Mureș”, proiect finanțat prin PNRR, C12

-Proiect: “Reducerea riscului de infecții nosocomiale în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș proiect finanțat prin PNRR, C12

-Proiect: Dotarea Secției Neonatologie a Spitalului Clinic Județean Mureș” proiect finanțat prin PNRR, C12

-Proiect: “Dotarea Spitalului Clinic Județean Mureș cu echipamente medicale care diagnostichează și tratează cancer”, în cadrul Programului Sănătate, Prioritatea 7

-Proiect: Dotarea Serviciului de Anatomie Patologie al Spitalului Clinic Județean Mureș în cadrul Programului Sănătate, Prioritatea 7

-Proiect: Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice Spitalului Clinic Județean Mureș proiect finanțat prin PNRR, C7

Angajati serviciului achizitii publice fac parte din toate proiectele respectiv Comisiile de evaluare ale procedurilor de achiziții din proiectele mai sus menționate.

Serviciul achizitii publice este implicat în implementarea tuturor proiectelor cu finanțare nerambursabilă care derulează un număr ridicat de proceduri, precum și un număr ridicat de proceduri aferente activității de funcționare și aprovizionare a spitalului cu medicamente, alimente, materiale sanitare, reactivi, etc., precum și monitorizarea contractelor încheiate de către Spitalului Clinic Județean Mureș;

Întreg personalul implicat în implementarea tuturor proiectelor cu finanțare nerambursabilă este angrenat și în îndeplinirea atribuțiilor de serviciu;

Complexitatea și diversitatea echipamentelor ce urmează a fi achiziționate necesită un timp îndelungat de

pregătire, fiind necesară inclusiv consultare de piață pentru unele din proceduri, în vederea stabilirii specificațiilor tehnice de actualitate, relevante pentru proiect și și autoritatea contractantă, astfel încât să permită accesul nerestrictiv al operatorilor economici cu respectarea legislației în vigoare.

Lipsa de personal în cadrul serviciului îngreunează buna desfășurare a activității. Personalul este insuficient, fapt ce conduce la supranormare care afectează direct ritmul și calitatea muncii.

## ***1.5. Activitățile principale ale Serviciului Transport, Administrativ, Tehnic***

### **COMPONENTA ȘI ORGANIZAREA SERVICIULUI TRANSPORT, ADMINISTRATIV, TEHNIC**

Activitatea Serviciului Transport, Administrativ, Tehnic s-a desfășurat prin intermediul următoarelor structuri funcționale:

1. Serviciul Transport, Administrativ, Tehnic – 11 angajați;
2. Transport – 13 angajați;
3. Croitorie – 4 angajați;
4. Pază 55 angajați;
5. Întreținere – 3 angajați;
6. Spălătorie – 16 angajați ;
7. Telefoane – 5 angajați.

De asemenea Biroul Tehnic al Spitalului Clinic Județean Mureș și-a desfășurat activitate prin următoarea structură funcțională:

1. Formația de muncitori I – 8 angajați;
2. Formația de muncitori II – 26 angajați.

### **ACTIVITĂȚILE PRINCIPALE ALE SERVICIULUI TRANSPORT, ADMINISTRATIV, TEHNIC**

Principalele atribuții ale Serviciului Transport, Administrativ, Tehnic pentru perioada ianuarie 2025 – decembrie 2025, au fost următoarele:

- Administrarea imobilelor aflate în administrarea Spitalului Clinic Județean Mureș;
- Administrarea, depozitarea și distribuția bunurilor materiale din cadrul depozitului de materiale;
- Administrarea, depozitarea și distribuția alimentelor din cadrul depozitului de alimente;
- Organizarea, asigurarea pazei și ordini în cele 15 obiective ale Spitalului Clinic Județean Mureș conform normelor în vigoare;
- Centralizarea și defalcarea facturilor de utilitati (apa, gaz, energie electrica, salubritate, telefonie, transport interclinic) pe centre de cost;
- Calcularea consumurilor pentru cabinetele medicale individuale și chiriași;
- Asigurarea transportului pentru hrana pacienților de la blocul alimentare, către secțiile și compartimentele Spitalului Clinic Județean Mureș;
- Asigurarea transportului pentru materiale administrativ gospodărești, materiale sanitare,

- medicamente, probe de laborator, lenjerie conform nevoilor secțiilor și compartimentelor din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș;
- Asigurarea transportului interclinic pentru pacienți internați în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș;
  - Întocmirea foilor de parcurs zilnic, pentru fiecare mașină;
  - Verificarea și urmărirea consumurilor specifice zilnice și efectuarea stocului lunar pe fiecare autovehicul, întocmirea procesului verbal cu privire la plusuri sau minusuri;
  - Asigură verificarea stării tehnice a autovehiculelor și întreținerea relațiilor cu service-ul;
  - Stabilirea priorităților executării sarcinilor și răspunderea solicitărilor secțiilor în ceea ce privește transportul diferitelor materiale, analize, bolnavi, etc.
  - Coordonarea zilnică a autoturismelor, astfel încât să se asigure mijloace de transport pentru nevoile de transport ale Spitalului;
  - Asigurarea lucrărilor de întreținere periodică și reparații programate pentru fiecare autoturism;
  - Urmărirea privind dotarea unității cu mijloace de transport corespunzătoare, precum și exploatarea în condiții optime a acestora;
  - Întocmirea evidenței contabile privind consumul de carburant – Fișele activității zilnice pentru fiecare autoturism;
  - Asigurarea materialelor de întreținere și igienizare zilnică a mijloacelor de transport;
  - Conservarea și manipularea corespunzătoare a bunurilor și ținerea evidențelor la depozite și locurile de folosință;
  - Utilizarea inventarului administrativ gospodăresc în condiții de maximă eficiență;
  - Asigurarea calității serviciului de spălătorie pentru spălarea lenjeriei și a echipamentului de protecție prin intermediul Spălătoriei Spitalului Clinic Județean Mureș;
  - Asigurarea bunei funcționări a serviciului de croitorie pentru reparațiile lejeriei, precum și confecționarea unor câmpuri pentru blocurile operatorii ale Spitalului Clinic Județean Mureș;
  - Organizarea și gestionarea a activității de întreținere a curățeniei în toate sectoarele unității;
  - Asigurarea întreținerii spațiilor verzi, alei, trotuare aferente clădirilor spitalului, precum și dezăpezirea acestora;
  - Asigurarea tuturor condițiilor de cazare ale pacienților și de lucru a personalului;
  - Organizarea și asigurarea privind circuitul, primirea, păstrarea și evidența corespondenței - registratură;
  - Participarea în cadrul comisiilor pentru examenele de ocupare a posturilor vacante și în cadrul comisiilor pentru examenele de promovare;
  - Organizarea, întocmirea și realizarea planurilor de investiții pentru reparații capitale, reparații curente, lucrări de întreținere construcții și instalații, precum și dotarea cu aparatură medicală;

- Întocmirea notelor de fundamentare pentru investiții, reparații curente și dotări;
- Asigurarea verificării la timp și în bune condiții a aparatelor și utilajelor conform dispozițiilor în vigoare, luând măsurile necesare pentru buna întreținere a imobilelor și instalațiilor aferente;
- Asigurarea și răspunderea de starea de funcționare a instalației de alimentare cu apă, de încălzire, a stațiilor de oxigen, a stației de aer comprimat, a stației de vacum și a instalațiilor sanitare;
- Asigurarea și răspunderea de starea de funcționare a lifturilor din dotarea spitalului;
- Asigurarea și răspunderea de starea de funcționare a instalației electrice a spitalului;
- Asigurarea și răspunderea de starea de funcționare a utilajelor aflate în cadrul spălătoriei spitalului;
- Asigurarea și răspunderea de buna funcționare a grupurilor electrogene (generatoare de energie electrică) aflate în dotarea spitalului;
- Asigurarea și răspunderea de verificările CNCIR pentru instalațiile de ridicat și sub presiune care intră sub incidența CNCIR;
- Asigurarea și răspunderea pentru verificările tehnice periodice a centralelor termice din cadrul spitalului conform normelor în vigoare;
- Asigurarea și răspunderea pentru reparații și întreținere a centralelor termice ale spitalului;
- Asigurarea și răspunderea pentru lucrări de defundat – spălat instalații canalizare interioare și vidanșare cămine colectoare ape menajere din curțile interioare ale clădirilor aparținătoare Spitalului Clinic județean Mureș.

Având în vedere activitățile prezentate mai sus, cu personalul din cadrul Formației de muncitori I și II au fost executate lucrări de întreținere și funcționare a instalațiilor sanitare, instalații apă caldă / rece, canalizare, instalații electrice, lucrări de construcții, instalații de oxigen, aer comprimat, aspirație, lucrări de întreținere centrale termice și instalații de încălzit.

#### **Lucrări de igienizare / zugravire, instalații apă canalizare, instalații electrice după cum urmează:**

1. Igienizare Secția Clinică Psihiatrie 2;
2. Depozit Alimente NPP;
3. Cabinete Ambulatoriu de Specialitate;
4. Igienizare Secția Clinică Oftalmologie;
5. Igienizare Secția ATI;
6. Igienizare Farmacia 2;
7. Igienizari saloane secții în funcție de solicitări.

#### **A. LUCRĂRI DE REPARAȚII CURENTE REALIZATE CU TERȚII:**

1. Lucrări de reparații imobil Strada Hunedoara nr. 29 – 1.075.000 lei;
2. Lucrări de reparații și igienizare clădire Gheorghe Marinescu nr. 1 – 305.000 lei;
3. Lucrări de reparații și amenajare serviciul anatomie patologică – 1.000.000 lei;
4. Lucrări de reparații canalizare imobil strada Gheorghe Marinescu nr. 1 – 200.000 lei;

5. Lucrări de amenajări exterioare imobil Strada Hunedoara nr. 29 – 1.050.000 lei;

## **B. PROIECTE FINANȚATE DIN FONDURI EUROPENE NERAMBURSABILE**

### **1) Proiect POIM - Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale**

Contract de finanțare semnat în anul 2022. A fost finalizată procedura de achiziție și a fost încheiat acordul contractual în data de 01.08.2023 pentru proiectare și execuție. Proiectul a fost etapizat.

În data de 14.08.2024 a fost semnat Contractul de finanțare etapa II, pentru proiectul „Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale”, cod SMIS 324735, cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională, prin Programul Sănătate 2021 – 2027, implementat de către Județul Mureș (Consiliul Județean Mureș), în calitate de lider (beneficiar), în parteneriat cu Spitalul Clinic Județean Mureș.

Proiectul a fost finalizat.

Proiectul prevede următoarele lucrări de intervenții:

**Instalații fluide medicale** compuse din:

- Stații de producere și distribuție fluide medicale (Oxygen medical, Aer Comprimat Medical, Vacuum Medical, Dioxid de Carbon și Protoxid de Azot);
- Unități terminale la capul pacientului pentru distribuția fluidelor medicale, a circuitelor electrice și iluminat, prevăzute cu accesorii;
- Sisteme de distribuție fluide medicale;
- Elemente de sectorizare și alarmare fluide medicale (robineți compatibili cu oxigenul, panouri de vizualizare și alarmare pe fiecare secție, panouri de alarmare în sălile de operații, sistem de management al oxigenului).

**Instalații electrice curenți tari**, care vor cuprinde:

- Instalații electrice de alimentare și distribuție cu energie electrică;
- Instalații electrice de forță aferente echipamentelor pentru distribuția fluidelor medicale nou prevăzute și a echipamentelor pentru răcirea și tratarea aerului;
- Instalația de priză de pământ și echipotențializare;
- transformator monofazat de separare de uz medical.

### **Digitalizare și monitorizare**

- Instalarea de sisteme de detectare, semnalizare, alarmare incendii și detectare, semnalizare și alarmare concentrație oxigen.

Valoarea aferentă etapei I: 7.991.409,34 lei, inclusiv TVA

Valoarea aferentă etapei II: 21.599.187,00 lei, inclusiv TVA

**Valoarea totală a proiectului: 29.590.596,34 lei**

## **2) Planul Național de Redresare și Reziliență - Dotarea Ambulatoriului integrat al Spitalului Clinic Județean Mureș**

Contractul pentru execuția lucrărilor a fost încheiat la sfârșitul luni noiembrie și au fost finalizate lucrările de renovare. În prezent se derulează proceduri de achiziții în cadrul proiectului pentru dotarea cu echipamente medicale. Gradul de realizare este de aproximativ 80%.

Proiectul prevede lucrări de renovare a ambulatoriului și dotarea cu următoarele echipamente medicale:

- Renovare ambulatoriu de specialitate (amenajare pardoseli, pereți, mână curentă, corpuri led cu senzor de mișcare, usi) – finalizată – 1.161.484,79 lei;
- Sistem panouri fotovoltaice 170 kWp – în derulare – 1.248.099,53 lei;
- Mamograf – livrat și instalat – 2.696.577,31 lei;
- Sistem automat pentru prelucrare pre analitică a probelor biologice – 4.109.070,00 lei;
- Scintigraf - SEPCT CT – procedură de licitație aflată în evaluare tehnică – 4.319.067,27 lei;
- Echipamente pentru oftalmologie: combina oftalmologică, biomicroscop, topograf cornean, auto-kerato-refracto-metru, tonometru, aparat pentru verificarea câmpului vizual, OCT – Fundus camera retina scan, snopfofor, masă cu elevație electrică – 1.070.258,02 lei;
- Ecografe: Neurologie, Endocrinologie, Boli Infecțioase, Ginecologie, Pneumologie, Pediatrie, Urologie, Ecograf Doppler – 3.506.004,89 lei;
- Echipamente pentru dermatologie și chirurgie plastică: Dermatoscop Chirurgie plastică, Dermatoscop Dermatologie, Dermatom Chirurgie plastică, Dermatom Dermatologie, Trusă de microchirurgie – 205.608,98 lei;
- EMG și EEG – 317.968,00 lei;
- Spirometru – 48.195,00 lei;
- Mobilier medical;
- Mobilier pentru sălile de așteptare pacienți;

**Valoarea totală a proiectului: 19.642.353,52 lei**

## **3) Programul Național de Redresare și Reziliență - Reducerea riscului de infecții nosocomiale în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș**

Proiectul prevede lucrări de amenajare blocuri operatorii camere curate și dotarea cu următoarele echipamente medicale:

- Sistem automat prelucrare probe microbiologie - biologice – 12.226.655,00 lei;

- Echipamente laborator analize medicale: Spectrometru de masa, Flowcimetru, Echipament realtime PCR, Sistem electroforeza, Purificator apa, Sterilizator cu abur min 85 litri, Sistem automat pentru antibiograma prin microdilutii, Sistem transport probe, Incubator termostat CO2, aprox. 100L, Sistem identificare bacteriana ATR-FTIR, Sistem de evidențierea încărcăturii microbiene din aer, Incubator termostat, aprox. 200L, Densitometru McFarland, pH metru, Balanta de precizie, Agitator vortex, Vitrina frigorifică, aproximativ 320L, Congelator 20C, aprox. 250L, Termomixer, Aparat uscat lame – 5.513.710,30 lei;
- Mobilier blocuri operatorii – 555.492,00 lei;
- Lucrări de amenajare blocuri operatorii camere curate – 4.435.303,77 lei;
- Echipamente pentru spălătorie – 1.345.062,95 lei;
- Autoutilitară transport lenjerie – 291.677,00 lei;
- Soluție integrată de curățenie – 2.365.736,43 lei;
- Mașini automate pentru procesarea endoscoapelor și a bronhoscoapelor – 2.387.511,28 lei;
- Mașini automate de spălat ploști – 2.054.422,34 lei;
- Aparat portabil pentru curățarea și dezinfecția chimică și termică a suprafețelor cu risc crescut și foarte greu accesibile – 514.080,00 lei;
- Echipamente pentru officii alimentare – 278.304,00 lei;
- Echipamente pentru sterilizare – 2.980.437,11 lei;
- Sistem de evidențierea încărcăturii microbiene din aer – 155.295,00 lei;

**Valoarea totală a proiectului: 36.668.435,98 lei**

### **C. Proiecte depuse spre finanțare către Compania Națională de Investiții**

#### **1. Reabilitare energetică și lucrări conexe - extindere mansardă existentă, la secția de pneumologie, Str. Ghe. Marinescu, nr. 1,3,5, Municipiul Târgu Mureș, județul Mureș” - obiectiv inclus în Lista de Sinteză a subprogramului “Unități sanitare” din cadrul Programului Național de Construcții de Interes Public sau Social (P.N.C.I.P.S.)**

În data de 21.07.2023 a fost emis de Compania Națională de Investiții Avizul nr. 9 cu privire la avizarea documentației tehnico-economice la faza SF. În data de 28.11.2023 a fost aprobată documentația și indicatorii tehnico-economici de către CTE a Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Administrației și a fost emis Ordinul Ministrului privind aprobarea investiției. În data de 15.01.2025 Compania Națională de Investiții a emis ordinul de începere pentru serviciile de proiectare. A fost emisă Autorizația de construire nr.155/29.05.2025. In data de 10.11.2025 a fost emis ordinul de incepere a lucrarilor cu termen de executie 24 luni.

**Valoarea totală a proiectului: 78.030.998,12 lei**

## **D. Proiecte depuse spre finanțare în cadrul Programului Sănătate la Ministerul Sănătății**

### **1. Dotarea serviciului de anatomie patologică al Spitalului Clinic Județean Mureș**

A fost depusă cererea de finanțare. Proiectul a fost aprobat și s-a semnat contractul de finanțare. Proiectul prevede dotarea cu echipamente medicale și sistem de ventilație. Pe parcursul lunii decembrie a fost realizată instalația de ventilație cu montaj în valoare de 1.234.200,00 lei. De asemenea au fost livrate și instalate o parte din echipamentele medicale.

**Valoarea totală a proiectului: 10.833.221,15 lei**

### **2. Dotarea Spitalului Clinic Județean Mureș cu echipamente medicale care diagnostichează și tratează cancer**

A fost depusă cererea de finanțare. Proiectul a fost aprobat și s-a semnat contractul de finanțare. Proiectul prevede dotarea cu echipamente medicale specifice după cum urmează:

- ACCELERATOR LINIAR MEDICAL VARIAN TRUEBEAM DE ENERGIE 6MV;
- SISTEM DE IMOBILIZARE PACIENTI PENTRU TEHNICA SBRT;
- SISTEM DOZIMETRIE;
- SISTEM AUTOMAT PREPARARE CITOSTATICE ACD;
- SOFT REGISTRU NATIONAL DE CANCER/EVIDENTA JUDETEANA PACIENTI ONCOLOGICI;
- SCAUN PAT CHIMIOTERAPIE CU TELECOMANDA – 4 BUC.;
- IMPRIMANTA MULTIFUNCTIONALA, CU COPIATOR – 4 BUC.;
- COMPUTER – 4 BUC.;
- INFUZOMATE CHIMIOTERAPIE – 6 BUC.;
- SISTEM DE VIZUALIZARE A FLUORESCENTEI ICG PENTRU CHIRURGIE DESCHISA;
- APARAT RADIOLOGIE INTRAOPERATOR;
- HOTA PREPARARE CITOSTATICE;
- HOTA PREPARARE ANTICORPI MONOCLONALI.

În cursul lunii decembrie 2025 a fost livrat acceleratorul liniar medical și s-au realizat toate demersurile

necesare pentru obținerea autorizației de amplasare construcție necesară la instalarea acestuia.

**Valoarea totală a proiectului: 27.793.254,86 lei**

## ***1.6 Activități desfășurate în domeniul Managementului Calității Serviciilor Medicale***

### **1. STRUCTURA COMPARTIMENTULUI :**

Compartimentul de Management al calității serviciilor de sănătate funcționează în directă subordine a managerului Spitalului Clinic Județean Mureș.

Structura de management al calității serviciilor de sănătate are ca principal obiectiv implementarea la nivelul unității sanitare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului.

Rolul structurii constă în planificarea, organizarea, coordonarea, îndrumarea metodologică și monitorizarea activităților privind asigurarea și îmbunătățirea continuă a calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului.

### **2. COMPONENTA SERVICIULUI :**

- 4 posturi de execuție : 2 medici și 2 referenți de specialitate

### **3. OBIECTUL DE ACTIVITATE A SERVICIULUI :**

Pentru realizarea obiectului său de activitate, structura de management al calității serviciilor de sănătate desfășoară următoarele activități principale:

- coordonarea și monitorizarea elaborării de către structurile de la nivelul unității sanitare a documentelor calității;

- asigurarea instruirii și informării personalului din cadrul unității sanitare cu privire la organizarea și implementarea sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;

- măsurarea și evaluarea calității serviciilor furnizate de către unitatea sanitară, inclusiv investigarea nivelului de satisfacție a pacienților;

- coordonarea și controlul activității de colectare și de raportare, conform legislației în vigoare, a datelor și documentelor necesare în procesul de implementare a sistemului de management al calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului;

- coordonarea și controlul activității de analiză, evaluare și raportare a indicatorilor de monitorizare a conformității la cerințele standardelor ANMCS;

- monitorizarea, centralizarea, analiza și raportarea către ANMCS a situațiilor legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale, precum și a altor informații necesare pregătirii evaluării unității sanitare sau monitorizării nivelului de conformitate cu standardele ANMCS;

- coordonarea și participarea, alături de alte structuri din unitatea sanitară, la desfășurarea activităților de audit clinic;

- îndrumarea responsabililor de riscuri de la nivelul structurilor din unitatea sanitară în activitatea de identificare și de management al riscurilor;

- asigurarea consilierii conducerii în domeniul managementului calității serviciilor de sănătate și siguranței pacientului și participarea la elaborarea și implementarea politicii de calitate a serviciilor de sănătate la nivelul unității sanitare;

- elaborarea și înaintarea către conducerea unității sanitare a rapoartelor periodice conținând propuneri și recomandări ca urmare a activităților desfășurate și a rezultatelor obținute;

- monitorizarea elaborării, implementării și evaluării eficacității și/sau eficienței procedurilor și protocoalelor de bune practici clinice și manageriale.

#### 4. SINTEZA ACTIVITĂȚII DESFĂȘURATE ÎN ANUL 2025

Pe parcursul anului 2025, Compartimentul de management al calității serviciilor de sănătate a desfășurat următoarele activități specifice de management al calității, după cum urmează:

- Coordonarea și controlul activității de analiză, evaluare și raportare a indicatorilor de monitorizare a conformității la cerințele standardelor ANMCS;
- Monitorizarea, centralizarea, analiza și raportarea către Autoritatea Națională de Management al Calității în Sănătate (ANMCS) a situațiilor legate de producerea evenimentelor adverse asociate asistenței medicale;
- Colectarea și procesarea chestionarelor de satisfacție a pacienților și extragerea rapoartelor ; s-au colectat și procesat un număr de 2182 de chestionare dintr-un total de 18754 chestionare transmise.
- Colectarea și procesarea chestionarelor de satisfacție a angajaților Spitalului Clinic Județean Mureș;
- Analiza indicatorilor Procedurilor Operaționale și de Sistem aferente Compartimentului de management al calității serviciilor de sănătate și colectarea și centralizarea analizelor primite din secții, servicii, compartimente;

#### **Evaluarea gradului de satisfacție a pacienților internați în Spitalul Clinic Județean Mureș, în anul 2025**

În vederea evaluării gradului de satisfacție a pacienților au fost transmise către pacienți un număr de 18754 de chestionare de evaluare a satisfacției pacienților . Au răspuns chestionarelor un număr de 2182 pacienți internați în cadrul Spitalul Clinic Județean Mureș.

La întrebările legate de accesul la îngrijiri, 92,89% dintre pacienți au răspuns că sunt mulțumiți și foarte mulțumiți și 94,23% au declarat că sigur da/poate, dacă va fi nevoie, vor apela din nou la serviciile spitalului.

În legătură cu întrebările referitoare la calitatea îngrijirilor 96,01% au răspuns că atitudinea personalului pe parcursul șederii în unitate a fost bună și foarte bună, 95,87% au răspuns că atitudinea și comunicarea medicilor în raport cu pacienții a fost bună și foarte bună, 96,24% au răspuns că îngrijirile acordate de către medici au fost bune și foarte bune, 95,37% au răspuns că atitudinea și comunicarea asistenților medicali în raport cu pacienții a fost bună și foarte bună, 94,32% au răspuns că atitudinea și comunicarea infirmierelor a fost bună și foarte bună. Legat de hrană și distribuția ei, 84,72% dintre pacienții respondenți au fost mulțumiți și foarte mulțumiți, iar 91,29% dintre pacienți au declarat că sunt mulțumiți și foarte mulțumiți de serviciul de cazare.

În ceea ce privește transmiterea informațiilor pe înțelesul pacienților, 91,42% dintre respondenți au răspuns că au fost transmise informațiile despre boală pe înțelesul lor.

Dintre sugestiile venite din partea respondenților în ceea ce privește calitatea serviciilor, sesizările sunt pentru renovarea unor clinici, a grupurilor sanitare, înlocuirea mobilierului, saltelelor, lenjeriilor și îmbunătățirea meniului.

La întrebarea referitoare la calitatea respondentului care a completat chestionarul, în proporție de 15.77% au răspuns aparținători, 82,86% pacienți, iar 1,37% nu și-au declarat calitatea.

## 1.7 Activitățile desfășurate în domeniul Supravegherii și Controlului Infecțiilor Nosocomiale

în cadrul Serviciului de Prevenire a Infecțiilor Asociate Asistenței medicale s-au derulat următoarele activități:

1. s-au efectuat de către agentul DDD din cadrul serviciului, în secțiile/compartimentele aparținând spitalului un număr de 1648 acțiuni DD:
  - 1580 dezinfecții
  - 68 dezinsecții
2. în vederea supravegherii condițiilor igienico-sanitare din secții și compartimente, a eficienței procedurilor de dezinfecție și sterilizare, s-au prelevat 1248 probe de autocontrol bacteriologic:
  - 813 probe de pe suprafețe
  - 128 probe de sterilitate
  - 29 probe de aeromicrofloră
  - 156 probe de pe mâinile personalului
  - 122 probe de apă sterilă

Din cele 813 de probe recoltate de pe suprafețe 68 de probe au fost recoltate de pe lenjerie (toate probele conforme), 38 de probe au fost recolate de pe tavanele casetate (toate probele au fost conforme) și 147 de probe au fost recolate de pe filtrele de aer condiționat (toate probele au fost conforme); din cele 128 de probe sterile, 25 probe au fost recoltate din soda calceea, toate probele fiind conforme.

3. interpretarea rezultatelor și recomandări ce fac referire la autocontrolul bacteriologic efectuat pe secții/compartimente (258 buletine analize de autocontrol).

Rezultatele testelor de evaluare a eficienței curățeniei și dezinfecției pentru anul 2025

| Tip probe             | Nr. probe   | Conforme    | Neconforme | %probe conforme | %probe neconforme |
|-----------------------|-------------|-------------|------------|-----------------|-------------------|
| <b>Sterile</b>        | 128         | 127         | 1          | 99,22 %         | 0,78 %            |
| <b>Suprafețe</b>      | 813         | 808         | 5          | 99,38 %         | 0,62 %            |
| <b>Apă sterilă</b>    | 122         | 122         | 0          | 100 %           | 0 %               |
| <b>Mâini</b>          | 156         | 147         | 9          | 94,23 %         | 5,77 %            |
| <b>Aeromicrofloră</b> | 29          | 29          | 0          | 100 %           | 0 %               |
| <b>TOTAL</b>          | <b>1248</b> | <b>1233</b> | <b>15</b>  | <b>98,80 %</b>  | <b>1,20 %</b>     |

4. monitorizarea eficacității procedurilor de curățenie și dezinfecție la nivelul SCJ-MS prin observare directă (checklist), marcarea sistematică a suprafețelor cu substanțe fluorescente la lumina UV și verificarea după efectuarea curățeniei/dezinfecției – 205 acțiuni

5. pentru supravegherea accidentelor profesionale cu expunere la sânge sau alte lichide biologice cu risc au fost luate în evidență, în anul 2025 un număr de 30 cazuri, pentru care s-au colectat fișele de supraveghere, s-a realizat consilierea persoanelor accidentate, supraveghere serologică, profilaxie post-expunere împreună cu medicul din cadrul Compartimentului Medicina Muncii; în cadrul contractului de prestări servicii medicale nr.622/11.01.2024 (Contract cu SAJ-Mureș) la 1 caz de personal expus la sânge sau alte lichide biologice cu risc s-a colectat fișa de supraveghere, s-a realizat consilierea persoanelor accidentate, supraveghere serologică, profilaxie post-expunere împreună cu medicul din ambulatorul de specialitate Infecțioase I și din cadrul Compartimentului Medicina Muncii; s-au întocmit tabele cu serviciile efectuate pentru decontare/facturare.

6. pentru supravegherea cazurilor de infecții asociate asistenței medicale la pacienții internați, s-a realizat controlul foilor de observație și a rezultatelor examinărilor bacteriologice efectuate în laboratoarele spitalului; au fost declarate 289 cazuri de infecții asociate asistenței medicale în anul 2025, din care 63 cazuri au intrat și în sistemul de supraveghere sentinelă, în cadrul PN II.2 (anul 2025)

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe trimestrul I  
Anul 2025

| <b>Nr.<br/>Crt.</b> | <b>Denumire secție</b>             | <b>Nr. cazuri</b> | <b>Nr. externați</b> | <b>Rata de incidență<br/>(%)</b> |
|---------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                   | Secția Clinică Boli Infecțioase I  | 12                | 511                  | 2,34                             |
| 2                   | Secția Clinică Boli Infecțioase II | 13                | 327                  | 3,97                             |
| 3                   | Secția Clinică Pneumologie         | 7                 | 721                  | 0,97                             |
| 4                   | Secția Clinică Chirurgie Generală  | 10                | 689                  | 1,45                             |
| 5                   | Secția Clinică Medicină Internă    | -                 | 290                  | -                                |
| 6                   | Secția Clinică Cardiologie         | 2                 | 230                  | 0,86                             |
| 7                   | Secția Clinică Psihiatrie I acuți  | -                 | 361                  | -                                |
| 8                   | Secția Clinică Psihiatrie II acuți | 4                 | 418                  | 0,95                             |

|    |   |           |                                 |              |
|----|---|-----------|---------------------------------|--------------|
| 9  | Compartiment Clinic Nefrologie              | 3         | 79                              | 3,79         |
| 10 | Secția Clinică Urologie                     | 3         | 494                             | 0,6          |
| 11 | Secția Clinică Pediatrie                    | -         | 494                             | -            |
| 12 | Secția Clinică Gastroenterologie            | -         | 290                             | -            |
| 13 | Secția Clinică Ortopedie<br>traumatologie   | -         | 300                             | -            |
| 14 | Compartiment Clinic Endocrinologie          | -         | 201                             | -            |
| 15 | Secția Clinică Neonatologie                 | -         | 329                             | -            |
| 16 | Secția Clinică Neonatologie-<br>Prematuri   | -         | 13                              | -            |
| 17 | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică | -         | 193                             | -            |
| 18 | Secția Clinică Oftalmologie                 | -         | 526                             | -            |
| 19 | Secția Clinică Dermato- venerologie         | 2         | 241                             | 0,82         |
| 20 | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie   | -         | 575                             | -            |
| 21 | Secția Clinică Oncologie medicală           | -         | 416                             | -            |
| 22 | Compartiment Clinic Medicina<br>Muncii      | -         | 146                             | -            |
|    | <b>Total</b>                                | <b>56</b> | <b>Total Externați<br/>7844</b> | <b>0,71%</b> |

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe trimestrul II Anul 2025

| Nr.<br>Crt. | Denumire secție | Nr. cazuri | Nr. externați | Rata de incidență<br>(%) |
|-------------|-----------------|------------|---------------|--------------------------|
|-------------|-----------------|------------|---------------|--------------------------|

|    |  |    |     |      |
|----|--|----|-----|------|
| 1  | Secția Clinică Boli Infecțioase I                    | 10 | 400 | 2,5  |
| 2  | Secția Clinică Boli Infecțioase II                   | 16 | 245 | 6,53 |
| 3  | Secția Clinică Pneumologie                           | 6  | 692 | 0,86 |
| 4  | Secția Clinică Chirurgie Generală                    | 6  | 651 | 0,92 |
| 5  | Secția Clinică Medicină Internă                      | 2  | 293 | 0,68 |
| 6  | Secția Clinică Cardiologie                           | 1  | 275 | 0,36 |
| 7  | Secția Clinică Psihiatrie I acuți                    | 1  | 399 | 0,25 |
| 8  | Secția Clinică Psihiatrie II acuți                   | -  | 433 | -    |
| 9  | Compartiment Clinic Nefrologie                       | 2  | 94  | 2,12 |
| 10 | Secția Clinică Urologie                              | 9  | 582 | 1,54 |
| 11 | Secția Clinică Pediatrie                             | -  | 432 | -    |
| 12 | Secția Clinică Gastroenterologie                     | 2  | 300 | 0,66 |
| 13 | Secția Clinică Ortopedie<br>traumatologie            | 1  | 311 | 0,32 |
| 14 | Compartiment Clinic Endocrinologie                   | -  | 200 | -    |
| 15 | Secția Clinică Neonatologie                          | 2  | 352 | 0,56 |
| 16 | Secția Clinică Neonatologie-<br>Prematuri            | -  | 15  | -    |
| 17 | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică          | -  | 232 | -    |
| 18 | Secția Clinică Oftalmologie                          | -  | 530 | -    |
| 19 | Secția Clinică Dermato- venerologie                  | 9  | 264 | 3,4  |
| 20 | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie            | -  | 617 | -    |
| 21 | Secția Clinică Oncologie medicală și<br>Radioterapie | 5  | 450 | 1,11 |
| 22 | Compartiment Clinic Medicina<br>Muncii               | -  | 152 | -    |

|  |              |           |                                 |             |
|--|--------------|-----------|---------------------------------|-------------|
|  | <b>Total</b> | <b>72</b> | <b>Total Externați<br/>7919</b> | <b>0,9%</b> |
|--|--------------|-----------|---------------------------------|-------------|

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe trimestrul III  
Anul 2025

| <b>Nr.<br/>Crt.</b> | <b>Denumire secție</b>                    | <b>Nr. cazuri</b> | <b>Nr. externați</b> | <b>Rata de incidență<br/>(%)</b> |
|---------------------|---|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                   | Secția Clinică Boli Infecțioase I         | 16                | 425                  | 3,76                             |
| 2                   | Secția Clinică Boli Infecțioase II        | 16                | 275                  | 5,81                             |
| 3                   | Secția Clinică Pneumologie                | 2                 | 504                  | 0,39                             |
| 4                   | Secția Clinică Chirurgie Generală         | 11                | 628                  | 1,75                             |
| 5                   | Secția Clinică Medicină Internă           | 1                 | 282                  | 0,35                             |
| 6                   | Secția Clinică Cardiologie                | 3                 | 235                  | 1,27                             |
| 7                   | Secția Clinică Psihiatrie I acuți         | 3                 | 444                  | 0,67                             |
| 8                   | Secția Clinică Psihiatrie II acuți        | 3                 | 470                  | 0,63                             |
| 9                   | Compartiment Clinic Nefrologie            | 2                 | 78                   | 2,56                             |
| 10                  | Secția Clinică Urologie                   | 5                 | 541                  | 0,92                             |
| 11                  | Secția Clinică Pediatrie                  | -                 | 387                  | -                                |
| 12                  | Secția Clinică Gastroenterologie          | -                 | 313                  | -                                |
| 13                  | Secția Clinică Ortopedie<br>traumatologie | 1                 | 257                  | 0,38                             |
| 14                  | Compartiment Clinic Endocrinologie        | -                 | 157                  | -                                |
| 15                  | Secția Clinică Neonatologie               | 1                 | 442                  | 0,22                             |

|    |  |           |                                 |              |
|----|--|-----------|---------------------------------|--------------|
| 16 | Secția Clinică Neonatologie-<br>Prematuri            | -         | 26                              | -            |
| 17 | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică          | -         | 221                             | -            |
| 18 | Secția Clinică Oftalmologie                          | -         | 510                             | -            |
| 19 | Secția Clinică Dermato- venerologie                  | 12        | 259                             | 4,63         |
| 20 | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie            | -         | 714                             | -            |
| 21 | Secția Clinică Oncologie medicală și<br>Radioterapie | 4         | 487                             | 0,82         |
| 22 | Compartiment Clinic Medicina<br>Muncii               | -         | 145                             | -            |
|    | <b>Total</b>   | <b>80</b> | <b>Total Externați<br/>7800</b> | <b>1,02%</b> |

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe trimestrul  
IV Anul 2025

| Nr.<br>Crt. | Denumire secție                    | Nr. cazuri | Nr. externați | Rata de incidență<br>(%) |
|-------------|------------------------------------|------------|---------------|--------------------------|
| 1           | Secția Clinică Boli Infecțioase I  | 13         | 399           | 3,25                     |
| 2           | Secția Clinică Boli Infecțioase II | 20         | 256           | 7,81                     |
| 3           | Secția Clinică Pneumologie         | 3          | 506           | 0,59                     |
| 4           | Secția Clinică Chirurgie Generală  | 12         | 620           | 1,93                     |
| 5           | Secția Clinică Medicină Internă    | 3          | 292           | 1,02                     |

|    |  |           |                                 |               |
|----|--|-----------|---------------------------------|---------------|
| 6  | Secția Clinică Cardiologie                           | 4         | 270                             | 1,48          |
| 7  | Secția Clinică Psihiatrie I acuți                    | -         | 416                             | -             |
| 8  | Secția Clinică Psihiatrie II acuți                   | 2         | 458                             | 0,43          |
| 9  | Compartiment Clinic Nefrologie                       | 8         | 84                              | 9,52          |
| 10 | Secția Clinică Urologie                              | 2         | 616                             | 0,32          |
| 11 | Secția Clinică Pediatrie                             | -         | 533                             | -             |
| 12 | Secția Clinică Gastroenterologie                     | 1         | 351                             | 0,28          |
| 13 | Secția Clinică Ortopedie<br>traumatologie            | -         | 350                             | -             |
| 14 | Compartiment Clinic Endocrinologie                   | -         | 201                             | -             |
| 15 | Secția Clinică Neonatologie                          | 1         | 380                             | 0,26          |
| 16 | Secția Clinică Neonatologie-<br>Prematuri            | -         | 19                              | -             |
| 17 | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică          | -         | 241                             | -             |
| 18 | Secția Clinică Oftalmologie                          | -         | 493                             | -             |
| 19 | Secția Clinică Dermato- venerologie                  | 10        | 259                             | 3,86          |
| 20 | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie            | -         | 672                             | -             |
| 21 | Secția Clinică Oncologie medicală și<br>Radioterapie | 2         | 505                             | 0,39          |
| 22 | Compartiment Clinic Medicina<br>Muncii               | -         | 158                             | -             |
|    | <b>Total</b>   | <b>81</b> | <b>Total Externați<br/>8079</b> | <b>1,002%</b> |

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe Semestrul I  
Anul 2025

| <b>Nr.<br/>Crt.</b> | <b>Denumire secție</b>                               | <b>Nr. cazuri</b> | <b>Nr. externați</b> | <b>Rata de incidență<br/>(%)</b> |
|---------------------|--|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                   | Secția Clinică Boli Infecțioase I                    | 22                | 911                  | 2,41                             |
| 2                   | Secția Clinică Boli Infecțioase II                   | 29                | 572                  | 5,06                             |
| 3                   | Secția Clinică Cardiologie                           | 3                 | 505                  | 0,59                             |
| 4                   | Compartiment Clinic Endocrinologie                   | -                 | 401                  | -                                |
| 5                   | Secția Clinică Gastroenterologie                     | 2                 | 590                  | 0,33                             |
| 6                   | Secția Clinică Medicină Internă                      | 2                 | 583                  | 0,34                             |
| 7                   | Compartiment Clinic Nefrologie                       | 5                 | 173                  | 2,89                             |
| 8                   | Secția Clinică Oftalmologie                          | -                 | 1056                 | -                                |
| 9                   | Secția Clinică Dermato- venerologie                  | 11                | 505                  | 2,17                             |
| 10                  | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie            | -                 | 1192                 | -                                |
| 11                  | Secția Clinică Pediatrie                             | -                 | 926                  | -                                |
| 12                  | Secția Clinică Neonatologie                          | 2                 | 681                  | 0,29                             |
| 13                  | Secția Clinică Neonatologie<br>Prematuri             | -                 | 28                   | -                                |
| 14                  | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică          | -                 | 425                  | -                                |
| 15                  | Secția Clinică Oncologie medicală și<br>Radioterapie | 5                 | 866                  | 0,57                             |
| 16                  | Secția Clinică Pneumologie                           | 13                | 1413                 | 0,92                             |

|    |  |            |                                  |              |
|----|--|------------|----------------------------------|--------------|
| 17 | Secția Clinică Psihiatrie I acuți      | 1          | 760                              | 0,13         |
| 18 | Secția Clinică Psihiatrie II acuți     | 4          | 851                              | 0,47         |
| 19 | Compartiment Clinic Medicina Muncii    | -          | 298                              | -            |
| 20 | Secția Clinică Chirurgie Generală      | 16         | 1340                             | 1,19         |
| 21 | Secția Clinică Ortopedie-traumatologie | 1          | 611                              | 0,16         |
| 22 | Secția Clinică Urologie                | 12         | 1076                             | 1,11         |
|    | <b>Total</b>                           | <b>128</b> | <b>Total externati<br/>15763</b> | <b>0,81%</b> |

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe Semestrul II  
Anul 2025

| <b>Nr.<br/>Crt.</b> | <b>Denumire secție</b>             | <b>Nr. cazuri</b> | <b>Nr. externati</b> | <b>Rata de incidență<br/>(%)</b> |
|---------------------|------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                   | Secția Clinică Boli Infecțioase I  | 29                | 824                  | 3,51                             |
| 2                   | Secția Clinică Boli Infecțioase II | 36                | 531                  | 6,77                             |
| 3                   | Secția Clinică Cardiologie         | 7                 | 505                  | 1,38                             |
| 4                   | Compartiment Clinic Endocrinologie | -                 | 358                  | -                                |
| 5                   | Secția Clinică Gastroenterologie   | 1                 | 664                  | 0,15                             |
| 6                   | Secția Clinică Medicină Internă    | 4                 | 574                  | 0,69                             |
| 7                   | Compartiment Clinic Nefrologie     | 10                | 162                  | 6,17                             |
| 8                   | Secția Clinică Oftalmologie        | -                 | 1003                 | -                                |

|    |  |            |                                  |              |
|----|--|------------|----------------------------------|--------------|
| 9  | Secția Clinică Dermato- venerologie                  | 22         | 518                              | 4,24         |
| 10 | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie            | -          | 1386                             | -            |
| 11 | Secția Clinică Pediatrie                             | -          | 920                              | -            |
| 12 | Secția Clinică Neonatologie                          | 2          | 822                              | 0,24         |
| 13 | Secția Clinică Neonatologie<br>Prematuri             | -          | 45                               | -            |
| 14 | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică          | -          | 462                              | -            |
| 15 | Secția Clinică Oncologie medicală și<br>Radioterapie | 6          | 992                              | 0,6          |
| 16 | Secția Clinică Pneumologie                           | 5          | 1010                             | 0,49         |
| 17 | Secția Clinică Psihiatrie I acuți                    | 3          | 860                              | 0,34         |
| 18 | Secția Clinică Psihiatrie II acuți                   | 5          | 928                              | 0,53         |
| 19 | Compartiment Clinic Medicina<br>Muncii               | -          | 303                              | -            |
| 20 | Secția Clinică Chirurgie Generală                    | 23         | 1248                             | 1,84         |
| 21 | Secția Clinică Ortopedie-<br>traumatologie           | 1          | 607                              | 0,16         |
| 22 | Secția Clinică Urologie                              | 7          | 1157                             | 0,6          |
|    | <b>Total</b>   | <b>161</b> | <b>Total externati<br/>15879</b> | <b>1,01%</b> |

Rata de incidență a infecțiilor asociate asistenței medicale (nosocomiale) la nivelul SCJ Mureș pe Anul 2025

| <b>Nr.<br/>Crt.</b> | <b>Denumire secție</b>                      | <b>Nr. cazuri</b> | <b>Nr. externați</b> | <b>Rata de incidență<br/>(%)</b> |
|---------------------|---|-------------------|----------------------|----------------------------------|
| 1                   | Secția Clinică Boli Infecțioase I           | 51                | 1735                 | 2,93                             |
| 2                   | Secția Clinică Boli Infecțioase II          | 65                | 1103                 | 5,89                             |
| 3                   | Secția Clinică Pneumologie                  | 18                | 2423                 | 0,74                             |
| 4                   | Secția Clinică Chirurgie Generală           | 39                | 2588                 | 1,5                              |
| 5                   | Secția Clinică Medicină Internă             | 6                 | 1157                 | 0,51                             |
| 6                   | Secția Clinică Cardiologie                  | 10                | 1010                 | 0,99                             |
| 7                   | Secția Clinică Psihiatrie I acuți           | 4                 | 1620                 | 0,24                             |
| 8                   | Secția Clinică Psihiatrie II acuți          | 9                 | 1779                 | 0,5                              |
| 9                   | Compartiment Clinic Nefrologie              | 15                | 335                  | 4,47                             |
| 10                  | Secția Clinică Urologie                     | 19                | 2233                 | 0,85                             |
| 11                  | Secția Clinică Pediatrie                    | -                 | 1846                 | -                                |
| 12                  | Secția Clinică Gastroenterologie            | 3                 | 1254                 | 0,23                             |
| 13                  | Secția Clinică Ortopedie-<br>traumatologie  | 2                 | 1218                 | 0,16                             |
| 14                  | Compartiment Clinic Endocrinologie          | -                 | 759                  | -                                |
| 15                  | Secția Clinică Neonatologie                 | 4                 | 1503                 | 0,26                             |
| 16                  | Secția Clinică Neonatologie-<br>Prematuri   | -                 | 73                   | -                                |
| 17                  | Secția Clinică Neuropsihiatrie<br>Pediatică | -                 | 887                  | -                                |
| 18                  | Secția Clinică Oftalmologie                 | -                 | 2059                 | -                                |
| 19                  | Secția Clinică Dermato- venerologie         | 33                | 1023                 | 3,22                             |
| 20                  | Secția Clinică Obstetrică-<br>Ginecologie   | -                 | 2578                 | -                                |

|    |   |            |                                  |              |
|----|---|------------|----------------------------------|--------------|
| 21 | Secția Clinică Oncologie medicală și Radioterapie | 11         | 1858                             | 0,59         |
| 22 | Compartiment Clinic Medicina Muncii               | -          | 601                              | -            |
|    | <b>Total</b>                                      | <b>289</b> | <b>Total Externați<br/>31642</b> | <b>0,91%</b> |

### Rata de incidență trimestrială a IAAM (sentinelă) defalcată pe tipuri de infecții și secții - 2025

#### Trimestrul I 2025

| Nr.Crt. | Tip infecție      | Nr. Cazuri IAAM | Secția-nr.caz          | Nr. Externați trim. I | Rata de incidență % |
|---------|-------------------|-----------------|------------------------|-----------------------|---------------------|
| 1       | Pneumonii (PN)    | 6               | ATI - 6                | 1040                  | 0,57%               |
| 2       | Infecție de plagă | 4               | Chirurgie generală - 4 | 689                   | 0,58%               |
| 3       | ITU               | 2               | ATI - 2                | 1040                  | 0,19%               |

#### Trimestrul II 2025

| Nr.Crt. | Tip infecție   | Nr. Cazuri IAAM | Secția-nr.caz | Nr. Externați trim. II | Rata de incidență % |
|---------|----------------|-----------------|---------------|------------------------|---------------------|
| 1       | Pneumonii (PN) | 6               | ATI - 6       | 1144                   | 0,52%               |

|   |                   |   |                        |      |       |
|---|-------------------|---|------------------------|------|-------|
| 2 | Infecție de plagă | 6 | Chirurgie generală – 4 | 651  | 0,61% |
|   |                   |   | Ortopedie-traumat. – 1 | 311  | 0,32% |
|   |                   |   | Urologie - 1           | 582  | 0,17% |
| 3 | ITU               | 4 | ATI - 4                | 1144 | 0,34% |
| 4 | Sepsis            | 2 | ATI - 2                | 1144 | 0,17% |

### Trimestrul III 2025

| Nr.Crt. | Tip infecție      | Nr. Cazuri IAAM | Secția-nr.caz          | Nr. Externați trim. III | Rata de incidență % |
|---------|-------------------|-----------------|------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1       | Pneumonii (PN)    | 6               | ATI - 6                | 1138                    | 0,52%               |
| 2       | Infecție de plagă | 5               | Chirurgie generală – 3 | 628                     | 0,47%               |
|         |                   |                 | Ortopedie-traumat. – 1 | 257                     | 0,38%               |
|         |                   |                 | ATI - 1                | 1138                    | 0,08%               |
| 3       | ITU               | 4               | ATI - 4                | 1138                    | 0,35%               |
| 4       | Sepsis            | 5               | ATI - 5                | 1138                    | 0,43%               |

### Trimestrul IV 2025

| Nr.Crt. | Tip infecție   | Nr. Cazuri IAAM | Secția-nr.caz | Nr. Externați trim. IV | Rata de incidență % |
|---------|----------------|-----------------|---------------|------------------------|---------------------|
| 1       | Pneumonii (PN) | 3               | ATI - 3       | 1187                   | 0,25%               |

|   |                   |   |                        |      |       |
|---|-------------------|---|------------------------|------|-------|
| 2 | Infecție de plagă | 7 | Chirurgie generală – 7 | 620  | 1,12% |
| 3 | ITU               | 1 | ATI - 1                | 1187 | 0,08% |
| 4 | Sepsis            | 2 | ATI - 2                | 1187 | 0,16% |

### Rata de incidență anuală a IAAM (sentinelă) defalcată pe tipuri de infecții și secții

2025

| Nr.Crt. | Tip infecție      | Nr. Cazuri IAAM | Sectia-nr.caz         | Nr. Externati/anul 2025 | Rata de incidență % |
|---------|-------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------------|
| 1       | Pneumonii (PN)    | 21              | ATI- 21               | 4508                    | 0,46%               |
| 2       | Sepsis            | 9               | ATI - 9               | 4508                    | 0,19%               |
| 3       | Infecție de plagă | 22              | Chirurgie general- 18 | 2588                    | 0,69%               |
|         |                   |                 | Ortopedie-traumat.- 2 | 1218                    | 0,16%               |
|         |                   |                 | Urologie – 1          | 2233                    | 0,04%               |
|         |                   |                 | ATI - 1               | 4508                    | 0,02%               |
| 4       | ITU               | 11              | ATI - 11              | 4508                    | 0,24%               |

7. pentru supravegherea cazurilor de infecții cu Clostridioides Difficile au fost luate în evidență 182 de cazuri, pentru care s-a urmărit colectarea fișelor de caz, verificarea completării fișelor, completarea statusului la externare, completarea codului DSP de caz și clasificarea cazului ICD pentru fiecare fișă; transmiterea săptămânală, trimestrială și anuală a fișelor de cazuri ICD către DSP Mureș; din cele 182 de cazuri ICD, 122 au fost cazuri IAAM.

8. în cadrul sistemului de supraveghere epidemiologică pentru boli transmisibile, coordonat prin DSP s-au efectuat acțiunile de raportare:

- raportare săptămânală a cazurilor internate cu gripă, infecții acute respiratorii, pneumonii, pentru sezonul gripal (2025-2026) în perioada 29.09.2025 – până la finalul sezonului gripal
- raportare săptămânală a cazurilor BDA, în perioada 02.06.2025 - 02.11.2025
- raportare săptămânală, lunară și anuală a cazurilor de infecție cu Clostridioides difficile

- raportare săptămânală, lunară, trimestrială și anuală a cazurilor de infecții asociate asistenței medicale (RUIAAM, EpiInfo)
- raportare infecții XDR/PDR de alertă (ancheta epidemiologică cu machetă)
- raportare săptămânală a machetei PAF – unități pediatrie (copii sub 15 ani) SCJ - Mureș
- raportare lunară, trimestrială și anuală a cazurilor de accidente profesionale cu expunere la sânge sau alte lichide biologice cu risc
- raportare lunară a consumului de vaccin Verorab a Centrului antirabic (Cl. Boli Infectioase II)

9. efectuarea a 172 acțiuni de instruire a personalului din secțiile și compartimentele spitalului, a personalului nou angajat, instruire ce face referire la legislația în vigoare (1803 persoane instruite)

10. verificarea zilnică a cantităților de deșeuri rezultate din activitatea medicală, la nivelul secțiilor/compartimentelor SCJ Mureș și centralizarea datelor; transmiterea către DSP – Mureș – macheta cu privire la cantitățile de deșeuri rezultate din activitatea medicală, și macheta cu privire la deșeurile de medicamente expirate/neutilizate provenite de la populație (lunar, anual)

11. însoțirea echipelor de Control în Sănătate Publică ale DSP Mureș, cu ocazia controalelor efectuate în secțiile și compartimentele SCJ-Mureș

12. elaborarea Planului de prevenire și control al infecțiilor asociate asistenței medicale, Planul de gestionare a deșeurilor privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale, Planul de monitorizare al apei potabile, Planul de instruire a personalului angajat, pentru SCJ Mureș pe anul 2025

13. întocmirea documentației în vederea obținerii Autorizației Sanitare de Funcționare

14. întocmirea referatelor de necesitate și caietelor de sarcini în vederea achiziției de materiale și echipamente de protecție pentru utilizarea de către personalul angajat, pentru prevenirea și limitarea răspândirii infecțiilor

15. participarea la întâlnirile Comisiei de medicamente, Comitetul de prevenire a IAAM, Comisia alimentație și dietetică, Comisia de biocide și materiale sanitare la nivelul SCJ -Mureș

16. întocmirea dosarelor pentru avizarea modificărilor de circuite funcționale sau schimbarea destinației unor spații din secțiile sau compartimentele aparținând SCJ- Mureș.

17. întocmirea și transmiterea către DSP-Mureș a anchetelor epidemiologice de focar a infecțiilor la pacienți din secțiile SCJ - Mureș (1 focar/1 acțiune Compartiment Clinic Nefrologie)

18. informarea secțiilor/compartimentelor privind metodologiile elaborate de INSP-București și a legislației în vigoare.

19. supravegherea și monitorizarea cazurilor de gripe, VRS la pacienții internați

20. raportarea săptămânală a cazurilor internate de refugiați și a cheltuielilor aferente

21. actualizarea informațiilor în ROF și ROI al SCJ Mureș

22. întocmirea de noi proceduri și actualizarea procedurilor existente

23. efectuarea controalelor igienico- sanitare la nivelul secțiilor SCJ Mureș ( 60 acțiuni)
24. răspuns la adresele și solicitările repartizate de către conducerea SCJ Mureș.
25. transmiterea documentelor, adreselor, note informative de la SCPIAAM către secții/compartimente pentru luarea la cunoștință și prelucrare personalului angajat;
26. Implicarea personalului în:  
  
    Proiecte:  
  
    A. “Reducerea riscului de infecții nosocomiale în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș” - Obiectivul proiectului: Îmbunătățirea prevenirii, diagnosticului și tratamentului infecțiilor asociate asistenței medicale din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș – Dr. Bejan Tania – Manager proiect;
- B. ”REVERSE: pREVenția și instrumentele de management pentru rEDucerea Rezistenței la antibiotice în medii (SEttings) cu prevalență crescută”
  - Obiectul proiectului: dezvoltarea și implementarea unor strategii de prevenție și instrumente de management destinate reducerii rezistenței la antibiotice (AMR) în medii sau contexte cu prevalență crescută – Asistent Medical Stratu Adnana.

## *1.8 Activități desfășurate în Domeniul Juridic*

### **COMPONENTA ȘI ORGANIZAREA COMPARTIMENTULUI JURIDIC**

Compartiment juridic din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș funcționează în subordinea directă a managerului unității.

În cadrul Compartimentului juridic al Spitalului Clinic Județean Mureș își desfășoară activitatea un număr de doi consilieri juridici.

### **OBIECTUL DE ACTIVITATE AL COMPARTIMENTULUI:**

Activitatea Compartimentului juridic circumscripte atribuțiile compartimentului, reglementate prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al spitalului, precum și cele stabilite nominal, pentru fiecare angajat în parte, prin fișele de post aferente.

Potrivit Regulamentului de Organizare și Funcționare al spitalului, Compartimentul juridic are următoarele atribuții:

- oferă consultanță și întocmește cereri cu caracter juridic în toate domeniile dreptului la solicitarea managerului spitalului;
- asigură redactarea proiectelor de contracte;
- asigură redactarea de acte juridice, la cererea managerului spitalului;
- verifică legalitatea actelor cu caracter juridic și administrativ primite spre avizare;
- avizează și contrasemnează actele cu caracter juridic, avizul pozitiv sau negativ, precum și semnătura consilierului juridic fiind aplicate numai pentru aspectele strict juridice ale documentului respectiv;
- consilierul juridic nu se pronunță asupra aspectelor economice, tehnice sau de altă natură cuprinse în documentul avizat ori semnat de acesta ;
- semnează la solicitarea conducerii, în cadrul reprezentării, documentele cu caracter juridic emenate de la Spitalul Clinic Județean Mureș ;
- reprezintă și apără interesele Spitalului Clinic Județean Mureș în fața organelor administrației publice, a instanțelor judecătorești, a altor organe cu caracter jurisdicțional, precum și a altor instituții în baza delegației date de către conducerea unității;
- redactează cererile de chemare în judecată, de exercitare a căilor de atac, modificarea, renunțarea la pretenții și căi de atac cu aprobarea managerului spitalului;
- urmărește apariția actelor normative și comunicarea lor organelor de conducere și serviciilor interesate;
- consilierul juridic acordă consultanță, opinia sa fiind consultativă ;
- respectă secretul și confidențialitatea activității sale, în condițiile legii ;
- participă alături de alți membrii în comisiile de cercetare disciplinară și alte comisii din cadrul spitalului;
- îndeplinește alte lucrări cu caracter juridic, la solicitarea managerului spitalului ;
- redactează opinii juridice cu privire la aspecte legale ce privesc activitatea spitalului la solicitarea managerului spitalului;

**Activitatea Compartimentului juridic, în perioada de referință pentru prezentul raport de activitate, a constat în principal în:**

1. Formulare și depunere de înscrisuri, soluționarea corespondenței, elaborarea și întocmirea de contracte de achiziție publică, elaborarea și întocmirea de adrese, răspunsuri, etc.
2. Reprezentare în fața tuturor instanțelor de judecată (Judecătorie, Tribunal, Curte de Apel), cu toate activitățile conexe pe care le impune această activitate.
3. Constituirea dosarelor de instanță, urmărirea lor, întocmirea și actualizarea permanentă a evidenței acestora.
4. Avizarea pentru legalitate a actelor, contractelor, predate spre avizare compartimentului.
5. Redactarea acțiunilor depuse la instanțele de judecată, în toate fazele procesuale, obținerea și depunerea probelor necesare, redactarea de note de ședință și concluzii scrise la solicitarea instanțelor de judecată.
6. Întreprinderea tuturor demersurilor legale necesare pentru punerea în executare a sentințelor definitive pronunțate în favoarea spitalului.
7. Comunicarea către conducerea unității și către compartimentele interesate a soluțiilor instanțelor în care unitatea este parte.
8. Reprezentarea în fața organelor de cercetare și/sau urmărire penală și orice activitate care derivă din mandate.
9. Colaborarea (la solicitarea conducerii spitalului) la fundamentarea și elaborarea reglementărilor specifice activității spitalului, constând în proiecte de decizii ale managerului, regulamente, protocoale, proceduri operaționale și alte acte cu caracter normativ elaborate de spital.
10. Verificarea legalității actelor cu caracter juridic și administrativ primite spre avizare, și aplicarea vizei corespunzătoare pe acestea, viză pozitivă sau negativă, în funcție de situație.
11. Participarea în cadrul comisiilor de cercetare disciplinară prealabilă, constituite la nivelul instituției pentru angajații spitalului.
12. Participarea în cadrul ședințelor Comisiei de Etică Medicală pentru Studiul Clinic al Medicamentului și în alte comisii constituite la nivelul spitalului.
13. Participarea în UIP-urile decizionate în proiectele derulate de Spital din fonduri externe nerambursabile
14. Întocmirea proiectelor și variantelor finale ale contractelor de furnizare servicii medicale încheiate de spital cu alte unități sanitare, ale contractelor de colaborare cu instituțiile de învățământ liceal și post liceal, precum și universitar medical.
15. Întocmirea de notificări scrise pentru recuperarea de către spital a debitelor înregistrate față de unitatea sanitară de către alte persoane fizice sau juridice, de drept public sau privat, la solicitarea conducerii spitalului.
16. Întocmirea de solicitări către secțiile/ compartimentele medicale ale spitalului, precum și către alte compartimente/servicii/ birouri, și obținerea informațiilor și documentelor necesare, cu privire la datele solicitate de către diverși petenți, persoane fizice sau juridice, de drept public sau privat.
17. Întocmirea de solicitări către secțiile/ compartimentele medicale ale spitalului, precum și către alte compartimente/servicii/ birouri, și obținerea informațiilor și documentelor necesare, în vederea formulării de căi procedurale în dosarele de instanță în care unitatea este parte, precum și pentru constituirea probațiunii în beneficiul spitalului.
18. Consilierea juridică, informarea și documentarea juridică pentru compartimentele unității, precum și acordarea de consultanță și opinii de natură juridică, la cerere, conducerii unității.
19. Studiu și documentare permanentă cu privire la prevederile legale existente, aplicabile activității spitalului în toate domeniile de interes (medical, financiar, organizare, etc), precum și cu privire la dinamica legislativă de interes pentru spital și structurile din cadrul acestuia(noi prevederi legale apărute și modificările legislative).

20. Redactarea și vizarea contractelor de achiziție publică și a acordurilor cadru încheiate de Spitalul Clinic Județean Mureș în calitate de autoritate contractantă.
21. Aducerea la cunoștință conducerii și a compartimentelor interesate a noilor prevederi legale apărute, ca și activitate curentă și susținută.
22. Redactarea de adrese, răspunsuri, alte acte de corespondență, la solicitarea managerului și membrilor comitetului director.

### **SINTEZA ACTIVITĂȚII PENTRU PERIOADA 01.01.2025-31.12.2025**

În concret, rezumând în date statistice, activitatea desfășurată în cadrul Compartimentului juridic în anul 2025, se prezintă după cum urmează:

I. În perioada de referință sus-menționată s-a făcut reprezentare juridică și susținerea intereselor legitime ale Spitalului Clinic Județean Mureș, în baza delegației date de conducerea spitalului, la instanțele judecătorești de diferite grade, precum întocmirea și promovarea tuturor documentelor și a actelor procedurale necesare, în:

1. Cauze civile: **42 dosare** având ca obiect cauze de natură civilă, după cum urmează:

a) **2** dosare aferente cauzelor civile având ca obiect pretenții ale unor terțe persoane față de spital, cauze privind un pretins malpraxis, din care:

- un dosar preluat din 2021 care s-au continuat și în anul 2025;
- un dosar inițiat în 2025;

b) **13** dosare aferente cauzelor civile având ca obiect litigii de muncă, din care:

- 1 dosar preluat din anul 2022 care s-a continuat și în anul 2025;
- 2 dosare inițiate în anul 2024 finalizate în anul 2025;
- 4 dosare inițiate în anul 2024 care s-au continuat și în anul 2025;
- 6 dosare inițiate în anul 2025;

Au fost întocmite întâmpinări la acțiunile din fond, răspunsuri la solicitările instanței, note de ședință și concluzii scrise în acele dosare în care a fost necesar, reprezentarea în fața instanțelor de judecată.

c) **1** cauză civilă inițiată 2024 și finalizată în 2025 având ca obiect pretenții:  
cauză inițiată în 2024 și care se continuă 2025

d) **1** cauză de admitere a creanței la masa credală, preluată din anul 2020;

e) **2** cauze -Ordonanță de plată din 2024 și finalizate în 2025;

În toate aceste dosare, s-au întocmit întâmpinări la acțiunile din fond, răspunsuri la actele procedurale depuse de reclamânți/intimați, note de ședință și concluzii scrise în acele dosare în care a fost necesar, reprezentarea în fața instanțelor de judecată.

f) **23** dosare având ca obiect internare medicală nevoluntară

În toate aceste dosare s-au formulat notificări de internare și cereri de încetare a internării medicale nevoluntare.

2. Cauze penale în calitate de parte civilă, în număr de **9 dosare**, aferente perioadei 2015-2022.

În toate aceste cauze penale s-au întocmit cereri de constituire parte civilă, și s-a efectuat urmărirea lor, toate cauzele fiind încă nesoluționate, unele fiind încă în curs de cercetare prealabilă,

iar altele fiind pe rolul instanțelor judecătorești.

**II.** S-a soluționat corespondența repartizată Compartimentului juridic, cu diverse instituții publice, persoane fizice și persoane juridice, s-au inițiată de Compartimentul Juridic în număr total de **751**, după cum urmează:

1. Corespondență purtată cu instanțele judecătorești - s-au elaborat un număr de 17 răspunsuri;
2. Corespondență purtată cu inspectoratele de poliție din țară - s-au elaborat 107 răspunsuri;
3. Corespondență purtată cu parchetele de pe lângă instanțele judecătorești – s-au elaborat 19 răspunsuri;
4. Corespondență purtată cu persoane juridice, DGASPC, Spitale - s-au elaborat 3 răspunsuri;
5. Corespondență purtată cu persoane fizice - s-au elaborat 42 răspunsuri;
6. Corespondență purtată cu Primării, Consiliul Județean Mureș – s-au elaborat 7 răspunsuri;
7. Corespondență purtată cu Direcția de Sănătate Publică Mureș Ministerul Sănătății – s-au elaborat 36 răspunsuri;
8. Corespondență purtată cu Colegiul Medicilor – s-a elaborat 1 răspuns;
9. Corespondență purtată cu diverse IML-uri din țară– s-au elaborat 7 răspunsuri;
10. Corespondență Serviciul de Probațiune Mureș - s-au elaborat 3 răspunsuri;
11. S-au elaborat și alte documente de corespondență, care nu au putut fi clasificate în niciuna dintre categoriile de mai sus, la solicitarea conducerii spitalului și a altor compartimente/servicii/birouri.

**III.** S-a participat, în calitate de membru, în mai multe comisii, după cum urmează: Comisia de Etică Medicală pentru Studiu Clinic al Medicamentului, Comisia de monitorizare privind coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de control intern managerial și Consiliul Etic, Comisia de cercetare disciplinară. prealabilă.

**IV.** S-au avizat din punct de vedere juridic fișele postului pentru angajații spitalului.

**V.** S-a colaborat la redactarea proiectelor de contracte și acte adiționale încheiate de Spitalul Clinic Județean Mureș cu terți precum și la negocierea clauzelor legale contractuale în contractele de: colaborare, sponsorizare, donație, prestări servicii, furnizare servicii medicale, comodat, studii clinice etc.

**VI.** S-au redactat de către consilierii juridici din cadrul Compartimentului juridic un număr de **87 decizii și delegații/împuterniciri** cum ar fi:

- 82 decizii diverse;
- 5 delegații/împuterniciri.

**VII.** Compartimentul juridic a redactat și vizat un număr total de **4130 acorduri-cadru/contracte de achiziție publică** încheiate de către Spitalul Clinic Județean Mureș în urma procedurilor de achiziție, după cum urmează:

- **523 acorduri cadru** din care:
  - 481 acorduri cadru de furnizare produse: medicamente, materiale sanitare reactivi și consumabile de laborator, alimente;
  - 42 acorduri-cadru de prestări servicii, reparații și întreținere aparatură medicală;
- **3607 contracte** subsecvente acordurilor cadru și contracte de furnizare din care:
  - 3521 contracte subsecvente și contracte de furnizare produse;
  - 83 contracte și contracte subsecvente de prestări servicii;

- 4 contracte de lucrări de reparații curente;

**VIII.** Activități în cadrul unității de implementare a proiectelor finanțate din fonduri externe nerambursabile derulate de SCJM, după cum urmează:

1. ”Reducerea riscului de infecții nosocomiale în cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș”;
2. ERANET-PARTENERIAT-THCS-ARMS4 elderly-2;
3. ”Dotarea Spitalului Clinic Județean Mureș cu echipamente medicale care diagnostichează și tratează cancer”;
4. ”Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești care utilizează fluide medicale”;
5. ”Dotarea Ambulatoriului integrat al Spitalului Clinic Județean Mureș”;
6. ”Dotarea Serviciului de Anatomie Patologie al Spitalului Clinic Județean Mureș”;
7. ”Investiții în sistemele informatice și în infrastructura digitală a unităților sanitare publice- Spitalul Clinic Județean Mureș”

**IX.** S-au îndeplinit și alte sarcini stabilite de conducerea unității, în limita competențelor angajaților compartimentului juridic și cu respectarea prevederilor legale.

**X.** S-a efectuat, în mod permanent activitatea de documentare juridică, prin studiul actelor normative nou apărute, publicate în Monitorul Oficial, a doctrinei juridice și a jurisprudenței Curții Constituționale și a instanțelor judecătorești în domeniu de interes în vederea fundamentării lucrărilor cu caracter juridic și pentru oferirea de consultanță conducerii spitalului și compartimentelor funcționale ale unității, la solicitarea acestora.

## **1.9 Activități desfășurate în domeniul Controlului Intern de către Audit**

### ACTIVITATEA COMPARTIMENTULUI DE AUDIT PUBLIC INTERN

Menționăm că, în cadrul SCJ Mureș este organizat Compartimentul de Audit Public Intern, care funcționează în baza Legii nr. 672/2002, fiind subordonat direct managerului unității sanitare, și având drept scop al activității implementarea cadrului metodologie procedural.

Prin poziționarea compartimentului de audit intern în directă subordonare a managerului institutiei, este asigurată independența necesară desfășurării activității de audit intern, în scopul unei evaluări obiective a disfuncțiilor constatate și formularea unor recomandări adecvate soluționării acestora.

În cursul anului 2025, Compartimentul de Audit Public Intern din cadrul

Spitalului Clinic Județean Mureș a funcționat cu un singur auditor.

Documentele utilizate de către auditorul intern în cursul activității curente au fost structurate pe:

- Normele generale privind exercitarea activității de audit public intern, cu modificările și completările ulterioare
- Carta auditului intern
- Normele proprii de audit intern
- Planul anual de audit
- Rapoartele de audit întocmite în cursul anului 2025

### REALIZAREA MISIUNILOR DE AUDIT INTERN

În cursul anului 2025 au fost realizate 2 misiuni de audit intern (100% din Planul de audit), după cum urmează :

- 1.Activitate de achiziții publice
- 2.Evaluarea sistemului de prevenire a corupției,2025

Principalele obiective ale misiunilor de audit:

1. Organizarea activității de achiziții publice ;
2. Pregătirea aplicării procedurii de licitație deschisă pentru atribuirea contractului de achiziție publică ;
3. Lansarea procedurii de licitație deschisă pentru atribuirea contractului de achiziție publică ;
4. Derularea procedurii de licitație deschisă pentru atribuirea contractului de achiziție publică ;
5. Protecția avertizorului de integritate ;
6. Accesul la informații de interes public ;
7. Transparență în procesul decizional ;

În urma misiunilor au fost întocmite Rapoarte de audit prin care s-au stabilit recomandări însușite și implementate de către structurile verificate.

## ***1.10 Activități desfășurate în domeniul Relații cu Publicul***

Activitatea desfășurată în domeniul relații cu publicul din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș s-a desfășurat în anul 2025 în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice compartimentului.

### ***1. Înregistrarea și soluționarea petițiilor***

În cursul anului 2025, în cadrul Compartimentului relații cu publicul au fost înregistrate un număr de 10 petiții, 6 de la persoane fizice, 4 de la instituții .

#### ***1.1 Departajare pe domenii de interes:***

- Organizarea serviciilor medicale – 5
- Comportament personal medical - 5

### ***2. Înregistrarea și soluționarea solicitărilor privind informațiile de interes public și gestionarea procesului de acces la informații de interes public***

În cursul anului 2025, în conformitate cu prevederile Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informații de interes public, cu modificările și completările ulterioare, au fost înregistrate și soluționate 10 solicitări de informații de interes public.

#### ***2.1 Departajare pe domenii de interes:***

- Informații publice medicale – 4;
- Informații administrative – 6.

În concluzie, activitatea desfășurată în cadrul spitalului nostru pe parcursul anului 2025 reflectă angajamentul continuu pentru asigurarea unor servicii medicale de calitate, îmbunătățirea infrastructurii și satisfacerea nevoilor pacienților, iar obiectivele stabilite pentru anul următor vizează consolidarea acestor realizări și adaptarea la provocările viitoare din domeniul sănătății.

**MANAGER,**

**Dr. Gîrbovan Ovidiu**