



CONSILIUL
JUDEȚEAN
MUREȘ



SPITALUL CLINIC
JUDEȚEAN MUREȘ



SPITALUL CLINIC JUDEȚEAN
MUREȘ
Nr. 9236
Ziua 16 Luna 06 An 2025

Aprobat
Manager,
Dr. GÎRBOVAN Ovidiu



PLAN DE MANAGEMENT al SPITALULUI CLINIC JUDEȚEAN MUREȘ 2025

componenta medicală cât și la componenta nemedicală (de suport) a tuturor serviciilor acordate în spitalul nostru.

Misiunea noastră este prestarea unui act medical de calitate, într-un mediu sigur și confortabil, astfel încât pacienții să beneficieze de cele mai bune îngrijiri.

Pentru atingerea obiectivelor strategice ale spitalului, toți angajații trebuie să lucreze împreună, formând o echipă în care fiecare individ își îndeplinește atribuțiile în mod eficient, eficace într-un mediu sigur și respectând politica de calitate declarată.

În desfășurarea activității curente am îmbrățișat următoarele valori comune:

- + Accesibilitate la servicii medicale
- + Cooperare și colaborare
- + Transparență decizională
- + Mediu de îngrijire sigur
- + Empatie
- + Devotament și dedicare
- + Implicare și integrare profesională
- + Conștiință și etică profesională
- + Adaptabilitate la nevoile de servicii medicale ale populației deservite
- + Loialitate
- + Dezvoltarea competențelor profesionale
- + Eficiența și eficacitatea serviciilor medicale
- + Colegialitate
- + Acces la formare profesională continuă
- + Libertatea pacientului de alegere a medicului
- + Inițiativă și creativitate
- + Tenacitate și perseverență
- + Apartenența la cultura organizațională
- + Tratament personalizat
- + Echitate și solidaritate

3. Structura spitalului

Structura organizatorică a Spitalului Clinic Județean Mureș este în prezent următoarea:

Nr.crt	Denumire secție	Anul construcției	Nr. paturi	Nr. paturi funcționale în 2025
	Clădirea - str.Gh.Marinescu nr.1	1940		
1	Secția clinică medicină internă		35	35
	Din care - compartiment alergologie și imunologie		5	5
2	Secția cardiologie		30	30
3	Secția clinică gastroenterologie		25	25
4	Secția clinică chirurgie generală		75	65
	Din care - compartiment chirurgie toracică		10	0
	- compartiment chirurgie vasculară		15	15
5	Secția ATI		44	44

Nr.crt	Denumire secție	Anul construcției	Nr. paturi	Nr. paturi funcționale în 2025
	Din care - compartiment ATI-obstetrică-ginecologie		5	5
	- compartiment ATI ortopedie-traumatologie		7	7
	- compartiment ATI urologie		8	8
	- compartiment ATI urologie - litotritie		2	2
	- compartiment ATI oftalmologie		2	2
6	Compartiment clinic nefrologie		19	15
	Din care - dializă peritoneală		4	0
7	Compartiment chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă		18	15
8	Secția clinică urologie		81	60
	Clădirea - str.Gh.Marinescu nr.5	1904		
9	Secția pneumologie		99	94
	Din care - compartiment pneumologie copii		5	0
	- compartiment TBC - adulți		42	42
	- compartiment TBC - copii		6	6
	Clădirea - str.Gh.Marinescu nr.38	1930		
10	Compartiment clinic endocrinologie		15	15
11	Secția clinică psihiatrie I - acuți		75	75
	Din care - compartiment psihiatrie cronici		10	10
	- compartiment toxicomanie		6	6
12	Secția clinică psihiatrie II - acuți		75	75
	Din care - compartiment psihiatrie cronici		10	10
13	Secția clinică pediatrie		50	45
	Din care - compartiment nefrologie		10	10
	- compartiment gastroenterologie		10	10
	- compartiment diabet zaharat, nutriție și boli metabolice copii		5	0
	- compartiment hematologie - oncologie		8	8
14	Secția neonatologie prematuri		30	15
	Din care - compartiment terapie intensivă		5	5
	Clădirea - str.Koteles Samuel nr.29	1900		
15	Secția clinică obstetrică - ginecologie		55	55
16	Secția neonatologie		35	35
	Din care - compartiment terapie intensivă		5	5
	Clădirea - str.Marton Aron nr.26	1938		
17	Secția clinică oftalmologie		35	35
	Clădirea - str.Gh.-Doja nr.12	1940		
18	Secția clinică dermatovenerologie		30	30
	Clădirea - str.Gh.-Doja nr.89	1939		
19	Secția clinică boli infecțioase I		73	73
	Din care - compartiment HIV/SIDA		18	18
	Clădirea - B-dul.1848 nr.24	1912		
20	Secția clinică boli infecțioase II		40	40
	Clădirea - Str.Hunedoara nr.29	1975		
21	Secția preventoriu copii		47	0
	Clădirea - Str.Gh.-Marinescu nr.3	1954		
22	Secția clinică oncologie medicală		70	44
	Din care - compartiment radioterapie		40	22

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tirgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Nr.crt	Denumire secție	Anul construcției	Nr. paturi	Nr. paturi funcționale în 2025
	- compartiment îngrijiri paliative		10	0
	Clădirea - Str. Panseluțelor nr.5	1975		
23	Secția clinică neuropsihiatrie pediatrică		48	48
	Din care - compartiment recuperare neuropsihomotorie		8	8
	Clădirea - Str. Mihai Viteazu nr.31	1912		
24	Secția clinică ortopedie - traumatologie		63	63
	Din care - compartiment chirurgie artroscopică		5	5
	Clădirea - B-dul 1 Decembrie 1918 nr.28	1970		
25	Compartiment clinic medicina muncii		15	15
26	Secția de hemodializă (Clădirea - str.Gh.-Marinescu nr.1)		4 aparate	0 aparate
27	Staționar de zi psihiatrie		60 locuri	0 locuri
28	Farmacie nr.1 (Clădirea - str.Gh.-Marinescu nr.5)			
29	Farmacie nr.2 (Clădirea - B-dul 1 Dec. 1918 nr.28)			
30	Farmacie nr.3 (Clădirea - str.Gh.-Doja nr.127)			
31	Sterilizare			
32	Blocuri operatorii			
33	Unitate de transfuzii cu puncte de lucru			
34	Laborator radiologie și imagistică medicală cu puncte lucru			
	Din care - radiologie convențională, CT, RMN, ecografie,			
35	Laborator analize medicale cu puncte de lucru			
36	Laborator de microbiologie medicală			
37	Serviciul de anatomie patologică			
	Din care - compartiment citologie			
	- compartiment histopatologie			
	- prosectura			
38	Laborator explorări funcționale cu puncte de lucru			
39	Laborator radioterapie (Clădirea - str.Gh.-Marinescu nr.3)			
40	Laborator endoscopie digestivă (Clădirea - str.Gh.Marinescu nr.1)			
41	Centrul de sănătate mintală (CSM)-adultți (Clădirea - str.Mihai Viteazu nr.31)			
42	Cabinet planificare familială			
	Clădirea - Str.Bernady Gyorgy nr.6	1900		
43	Serviciul de evaluare și statistică medicală			
44	Serviciul de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale			
45	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice (Clădirea - B-dul 1 Decembrie 1918 nr.28)			
46	Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice copii			
47	Cabinet boli infecțioase (Clădirea - str. Gh-Doja nr.89)			
48	Cabinet boli infecțioase - dispensarizare hepatica (Clădirea - str.Gh .-Doja nr.127)			
49	Cabinet boli infecțioase - centrul antirabic (Clădirea - str.Gh.-Doja nr.127)			

Nr.crt	Denumire secție	Anul construcției	Nr. paturi	Nr. paturi funcționale în 2025
50	Cabinet boli infecțioase - HIV/SIDA (Clădirea str.Gh.-Doja nr.89)			
51	Cabinet oncologie medicală (Clădirea str.Gh.-Marinescu nr.3)			
52	Dispensar TBC (Clădirea - str.Gh.-Marinescu nr.5)			
53	Ambulatoriul integrat al spitalului - Laborator de medicină nucleară (Clădirea - B-dul 1 Decembrie 1918 nr.28)			
54	Ambulatoriul integrat al spitalului* cu cabinete în specialitățile : medicină internă, pediatrie, oftalmologie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie, neurologie, ortopedie și traumatologie, dermatovenerologie, endocrinologie, gastroenterologie, nefrologie, psihiatrie, cardiologie, chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă, pneumologie, neurologie pediatrică, psihiatrie pediatrică, urologie, alergologie și imunologie clinică, chirurgie toracică, chirurgie vasculară, cabinet psihologie, medicina muncii, ORL și ATI, cabinet îngrijiri paliative, reumatologie			
55	Îngrijiri la domiciliu			
56	Compartiment de îngrijiri paliative la domiciliu			
57	Aparat functional (Clădirea - str.Bernady Gyorgy nr.6)			
	TOTAL NR.PATURI		1182	1046
	Din care - adulți		966	902
	- copii		216	144
	SPITALIZARE DE ZI		148	148
	ÎNSOȚITORI		54	54

4. Resurse umane

Resursele umane ale Spitalului Clinic Județean Mureș la finalul anului 2024 totalizau **2,679** posturi (unele categorii de personal - cadre UMF cu integrare clinică, cumul de funcții, sunt încadrați cu ½ normă) structurate în următoarele categorii:

Tabel nr. 1 Gradul de ocupare al posturilor aprobate decembrie 2024

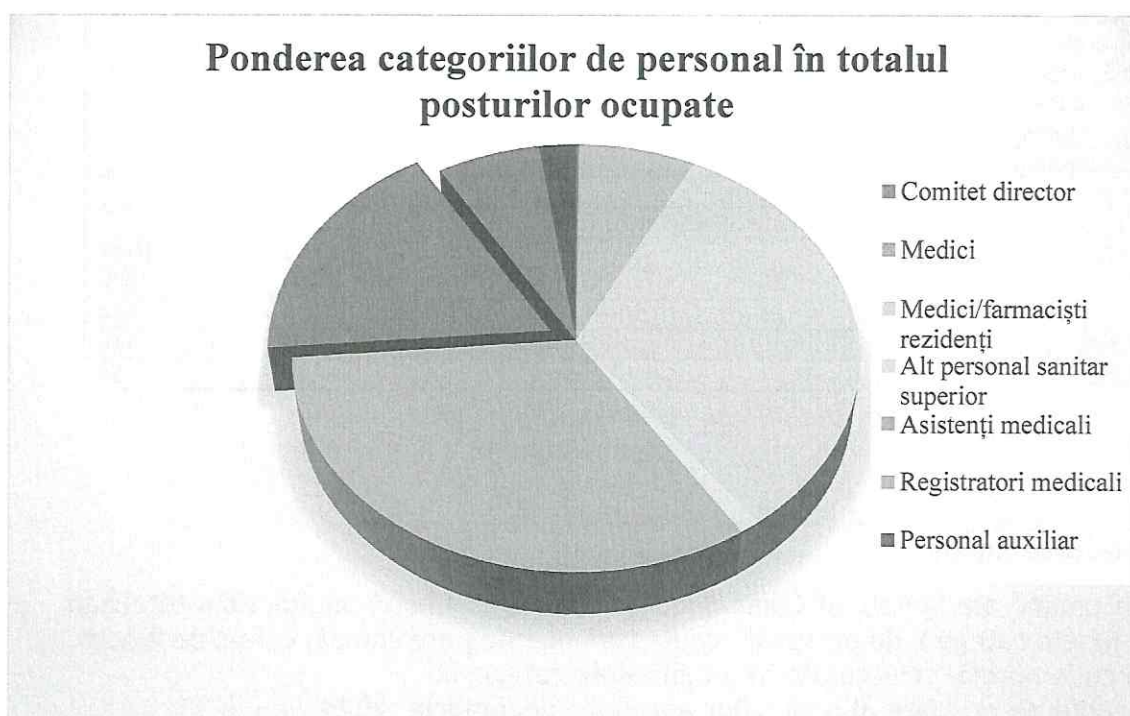
Nr. Crt	Categoria de personal	Nr. Posturi, la 31.12.2024			
		Aprobat în statul de funcții	Ocupat în statul de funcții	Gradul de ocupare	Ponderea categoriilor de personal în totalul posturilor ocupate
1	Comitet director	4	4	100.00%	0.16%
2	Medici	256.5	185	72.12%	7.60%
3	Medici/farmacisti rezidenți	702	702	100.00%	28.84%
4	Alt personal sanitar superior	37	30	81.08%	1.23%
5	Asistenți medicali	813	786	96.67%	32.29%
5	Registratori medicali	59	56	94.91%	2.30%

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Nr. Crt	Categoria de personal	Nr. Posturi, la 31.12.2024			
		Aprobat în statul de funcții	Ocupat în statul de funcții	Gradul de ocupare	Ponderea categoriilor de personal în totalul posturilor ocupate
5	Personal auxiliar	496	449	90.52%	18.44%
5	Muncitori	192	155	80.72%	6.36%
5	Personal TESA	77	67	87.01%	2.75%
	TOTAL	26365.5	2434	89.22%	100.00%



5. Activitatea spitalului

În cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș sunt acordate servicii medicale, de îngrijire și curative, atât pentru persoanele domiciliat în municipiul Tîrgu Mureș, cât și pentru toată Regiunea Centru.

Privită din punct de vedere al serviciilor oferite în contract cu CJAS, activitatea medicală desfășurată în anul 2024 a fost următoarea:

- ✓ 28.552 cazuri raportate în spitalizare continuă acută care au realizat un ICM de 1,5692 și DMS de 5,17 zile
- ✓ 849 cazuri raportate în spitalizare continuă cronici cu un număr de zile de spitalizare de 17.131 și DMS de 20.17 zile;
- ✓ **52.424 Cazuri si servicii raportate** în spitalizare de zi;
- ✓ **117.372 consultații și servicii** în ambulatoriul de specialitate - raportate către CJAS;

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Denumire sectie	Nr.patu ti decizie nate	Nr.m ed.p aturi	Nr.bol navi interna ti	Utiliza rea paturil or	Durata medie de spitalizar e	Morta litate spital	Rulaju l bolna vilor	Rata de ocupare la 365 zile	Rata de ocupare pat la 260/250 zile
TOTAL A.T.I	44	44	4135	188.00	2.00	0.00	93.98	51.37	62.67
<i>Sectie</i> A.T.I	14	14	1034	182.50	2.47	0.00	73.86	49.86	60.83
<i>Compartiment</i> ATI Obstet.Ginec.	8	8	1173	136.25	0.93	0.00	146.63	37.23	45.42
<i>Compartiment</i> ATI Oftalmologie	2	2	72	1.00	0.03	0.00	36.00	0.07	0.33
<i>Compartiment</i> ATI Orto.- Traumat.	7	7	942	130.86	0.97	0.00	134.57	35.75	43.62
<i>Compartiment</i> ATI Urologie	9	9	497	312.00	5.65	0.00	55.00	85.25	104.00
<i>T.I.I.P.</i> Urologie	4	4	417	225.25	2.16	0.00	104.25	61.54	75.08
SECTIE CLINICA BOLI INFECTIOASE I	73	73	2042	169.30	6.05	2.98	27.97	46.26	65.12
<i>Comp.HIV/SIDA</i>	18	18	307	108.00	6.33	1.64	17.06	29.51	41.54
<i>Sectie Clinica</i> Boli Infectioase I	55	55	1735	189.36	6.00	3.21	31.55	51.74	72.83
SECTIE CLINICA BOLI INFECTIOASE II	40	40	1186	122.48	4.13	1.44	29.65	33.46	47.11
SECTIA CLINICA CHIRURGIE GENERALA	75	65	3050	150.31	3.20	1.25	46.92	41.07	50.10
<i>Sectie</i> Clinica Chirurgie Generala	50	50	3050	195.40	3.20	1.25	61.00	53.39	65.13
<i>Compartiment</i> Chirurgie Toracica	10	7	0	0	0	0	0	0	0
<i>Chirurgie</i> cardio vasculara	15	8	0	0	0	0	0	0	0
COMP.CHIRUR.PA ST.SI MICROCHI.RECO.	15	18	132	22.47	2.55	0.00	8.80	6.14	7.49
SECTIE CLINICA DERMATOLOGIE	30	30	955	195.73	6.15	0.11	31.83	53.48	65.24
COMP.CLINIC ENDOCRINOLOGI E	15	15	916	153.60	2.52	0.00	61.07	41.97	51.20
SECTIE CLINICA GASTROENTEROL OGIE	25	25	1203	214.80	4.46	1.25	48.12	58.69	71.60

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
 Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Denumire sectie	Nr.patuti decizionate	Nr.m ed.p aturi	Nr.bol navi interna ti	Utiliza rea paturil or	Durata medie de spitalizar e	Morta litate spital	Rulaju l bolna vilor	Rata de ocupare la 365 zile	Rata de ocupare pat la 260/250 zile
SECTIE CLINICA MEDICINA INTERNA	35	35	1141	167.94	5.15	2.73	32.60	45.89	55.98
<i>Sectie Clinica Medicina Interna</i>	30	30	1076	191.50	5.34	2.90	35.87	52.32	63.83
Comp.Alergologie si Imunologie	5	5	65	26.60	2.05	0.00	13.00	7.27	8.87
SECTIE CARDIOLOGIE	30	30	1000	223.93	6.72	2.71	33.33	61.18	74.64
COMPARTIMENT CLINIC MEDICINA MUNCII	15	15	587	153.73	3.93	0.00	39.13	42.00	51.24
COMP.CLINIC NEFROLOGIE	19	15	384	162.13	6.33	2.11	25.60	44.30	54.04
Comp.Clinic Nefrologie	15	15	384	162.13	6.33	2.11	25.60	44.30	54.04
Dializa peritoneala	4	0	0	0	0	0	0	0	0
SECTIE NEONATOLOGIE	35	35	1955	174.17	3.12	0.05	55.86	47.59	69.67
<i>Sectie Neonatalogie</i>	30	30	1754	171.63	2.94	0.06	58.47	46.89	68.65
<i>Comp.terapie intensiva</i>	5	5	201	189.40	4.71	0.00	40.20	51.75	75.76
SECTIE NEONATOLOGIE PREMATURI	30	15	238	166.40	10.49	0.00	15.87	45.46	66.59
<i>Sectie Neonatalogie Prematuri</i>	25	10	162	185.50	11.45	0.00	16.20	50.68	74.20
<i>Comp.terapie intensiva</i>	5	5	76	128.20	8.43	0.00	15.20	35.03	51.28
SECTIE CLINICA NEUROPSIHIATRI E PEDIA.	48	48	875	106.69	5.85	0.00	18.23	29.15	35.56
<i>Sectie Clinica Neuropsihiatrie Pedia.</i>	40	40	789	103.80	5.26	0.00	19.73	28.36	34.60
<i>Comp.Recuperare Neuropsihomotori e</i>	8	8	86	121.13	11.27	0.00	10.75	33.09	40.38
SECTIE CLINICA OBSTETRICA GINECOLOGIE	55	55	36.45	162.16	2.45	0.00	66.27	44.31	54.05

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteamures.ro

Denumire sectie	Nr.patuti decizionate	Nr.m ed.p aturi	Nr.bolnavi internati	Utilizarea paturilor	Durata medie de spitalizare	Mortalitate spital	Rulajul bolnavilor	Rata de ocupare la 365 zile	Rata de ocupare pat la 260/250 zile
SECTIE CLINICA OFTALMOLOGIE	35	35	2195	107.66	1.72	0.00	62.71	29.41	35.89
SECTIE CLINICA ONCOLOGIE MEDICALA	70	44	1685	143.66	3.75	0.47	38.30	39.25	47.89
<i>Sectie Clinica Oncologie Medicala</i>	20	20	1191	180.80	3.04	0.59	59.55	49.40	60.27
<i>Comp.radioterapie</i>	40	24	494	112.71	5.48	0.20	20.58	30.79	37.57
<i>Comp.Ingrijiri Paleative</i>	10	0	0	0	0	0	0	0	0
SECTIE CLINICA PEDIATRIE	50	45	1583	130.84	3.72	0.00	35.18	35.75	43.61
<i>Sectie Clinica Pediatrie</i>	17	17	1207	255.53	3.60	0.00	71.00	69.82	85.18
<i>Comp.Nefrologie</i>	10	10	139	52.20	3.76	0.00	13.90	14.26	17.40
<i>Comp.Gastroenterologie</i>	10	10	2	0	0	0	0.20	0	0
<i>Comp.Diabet.Zah .Copii</i>	5	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Comp.Hematologie-Oncologie</i>	8	8	235	127.75	4.35	0.00	29.38	34.90	42.58
SECTIE PNEUMOLOGIE	99	94	2749	155.43	5.31	3.37	29.24	42.47	51.81
SECTIE PNEUMOLOGIE	51	46	2520	218.43	3.99	3.07	54.78	59.68	72.81
<i>Comp.Pneumologie adulti</i>	46	46	2520	218.43	3.99	3.07	54.78	59.68	72.81
<i>Comp.Pneumologie copii</i>	5	0	0	0	0	0	0	0	0
COMPART.TBC	48	48	229	95.04	19.52	6.73	4.77	25.97	31.68
<i>Compartiment TBC adulti</i>	42	42	208	101.71	20.54	7.43	4.95	27.79	33.90
<i>Compartiment TBC copii</i>	6	6	21	48.33	13.81	0.00	3.50	13.21	16.11
PREVENTORIUL COPII	47	0	0	0	0	0	0	0	0
SECTIE CLINICA PSIHIATRIE I	75	75	1540	192.17	9.36	0.53	20.53	52.51	64.06

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
 Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteamures.ro

Denumire sectie	Nr.patu ti decizio nate	Nr.m ed.p aturi	Nr.bol navi interna ti	Utiliza rea paturil or	Durata medie de spitalizar e	Morta litate spital	Rulaju l bolna vilor	Rata de ocupare la 365 zile	Rata de ocupare pat la 260/250 zile
<i>Sectie Clinica Psihiatrie I</i>	59	59	1220	156.53	7.57	0.58	20.68	42.77	52.18
<i>Comp.Toxicomani e</i>	6	6	28	47.50	10.18	0.00	4.67	12.98	15.83
<i>Comp.Psihiatrie cronici</i>	10	10	292	489.30	16.76	0.36	29.20	133.69	163.10
SECTIE CLINICA PSIHIATRIE II	75	75	1684	223.25	9.94	0.36	22.45	61.00	74.42
<i>Sectie Clinica Psihiatrie II</i>	65	65	1466	192.82	8.55	0.41	22.55	52.68	64.27
<i>Comp.Psihiatrie cronici</i>	10	10	218	421.10	19.32	0.00	21.80	115.05	140.38
SECTIE CLINICA ORTOPEDIE SI TRAUMATOLOGIE	63	63	2113	125.89	3.75	0.00	33.54	34.40	41.96
CLINICA UROLOGIE	81	60	2664	138.65	3.12	0.75	44.40	37.88	46.22
TOTAL GENERAL	1182	1046	30172	159.79	5.54	1.11	28.85	43.66	53.26

XXX MEDICINA MUNCII EXTERNATI 587

6. Situația economico-financiară

Activitatea financiar contabilă din cadrul Spitalului Clinic Județean Mureș s-a desfășurat în anul 2024 în conformitate cu actele normative în vigoare, asigurându-se desfășurarea activităților specifice, dintre care amintim:

- întocmirea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului;
- execuția bugetului de venituri și cheltuieli;
- operațiuni de încasări și plăți efectuate prin casierie, trezorerie și alte instituții de credit;
- organizarea operațiunilor de inventariere a patrimoniului;
- activități specifice operațiunilor de angajare, lichidare, ordonanțare și plată a cheltuielilor;
- contabilitate generală;
- exercitarea controlului financiar preventiv.

Spitalul Clinic Județean Mureș este o instituție publică finanțată integral din venituri proprii, aflată în subordinea Consiliului Județean Mureș, și funcționează pe principiul autonomiei financiare.

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteamures.ro

Veniturile spitalului, cuprinse în bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2024 provin din următoarele surse:

- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș din servicii medicale;
- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș pentru finanțarea programelor naționale de sănătate curative finanțate din FNUASS;
- venituri din contractele încheiate cu CAS Mureș din vouchere de vacanță;
- venituri din bugetul Ministerului Sănătății de la bugetul de stat pentru finanțarea programelor naționale de sănătate publică și acțiuni de sănătate;
- subvenții din bugetul FNUASS pentru acoperirea drepturilor creșterilor salariale;
- subvenții de la Consiliul Județean Mureș pentru finanțarea de cheltuieli curente și cheltuieli de capital;
- subvenții de la bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății
- venituri din Fonduri europene nerambursabile în Spitalul Clinic Județean Mureș- cod SMIS Creșterea siguranței pacienților în structuri spitalicești publice care utilizează fluide medicale- cod SMIS 324735;
- Alocări de sume dinPNRR;
- Sume alocate de la bugetul local conform OUG nr. 113/2024și OUG nr.132/2024;
- venituri proprii din diverse surse: servicii efectuate la cerere, chirii, cercetare;

În cursul anului 2024, Spitalul Clinic Județean Mureș a realizat venituri în valoare de 413.759.149 lei, astfel:

1. Venituri din contractele cu CAS Mureș:

-lei-

Tipul de serviciu	Buget 2024	Încasări aferente serviciilor prestate în anul 2024	Grad de realizare
Servicii medicale spitalicești	138,911,000	114,981,103	82.77%
Servicii medicale efectuate în ambulatoriul integrat	12,966,000	12,368,614	95.39%
Programe naționale de sănătate	37,338,000	27,092,125	72.56%
Servicii medicale spitalicești și programe de sănătate aferente anului precedent și încasate în anul curent	16,084,000	16,084,000	100.00%
Total venituri din contractele încheiate cu C.J.A.S. Mureș	207,651,000	172,877,842	83.25%

2. Venituri din transferuri:

-lei-

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Bugetul de stat, din care	Buget 2024	Finanțare 2024	Grad de realizare
Acțiuni de sănătate	76,835,000	76,727,000	99.86%
Programe naționale de sănătate	12,414,000	12,047,510	97.05%
Total buget de stat	89,249,000	88,774,510	99.47%

3. Alte venituri:

-lei-

Denumire venituri	Buget 2024	Încasări 2024	Grad de realizare
Venituri din prestări de servicii	2,335,000	2,397,935	84.92%
Venituri din cercetare	267,000	280,417	105.02%
Donații și sponsorizări- an curent	37,000	36,463	98.55%
Venituri din valorificarea unor bunuri	5,000	5,299	105.98%
Vărsăminte din secțiunea de funcționare pentru finanțarea secțiunii de dezvoltare a bugetului local	-355,000	-119,680	33.71%
Vărsăminte din secțiunea de funcționare	355,000	119,680	33.71%
Subvenții de la bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor curente în domeniul sănătății	8,176,000	6,001,375	73.40%
Subvenții de la bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital în domeniul sănătății	255,000	254,080	99.64%
Subvenții de la bugetul de stat către institutii publice finantate partial sau integral din venituri proprii pentru proiecte finantate din FEN postaderare aferente perioadei de programare 2014-2020	22,869,000	11,986,802	52.42%
Sume din bugetul de stat către bugetele locale pentru finanțarea aparaturii medicale și echipamentelor de comunicații în urgență în sănătate	2,417,000	0	0.00%
Subvenții din bugetul F.N.U.A.S.S. pentru acoperirea drepturilor salariale	1,256,000	748,843	59.62%
Sume primite de la UE/alti donatori in contul platii	2,268,000	977,271	43.09%
Total	51,262,000	3,189,444	6.22%

Veniturile din prestări servicii medicale sunt realizate din încasările în numerar de la pacienți pentru analize de laborator sau diverse servicii efectuate în ambulatoriul de specialitate al spitalului, precum și din încasările prin virament de la instituțiile cu care unitatea noastră sanitară are încheiate contracte de prestări de servicii.

Veniturile din cercetare se constituie din încasările în numerar și virament bancar de la prestatori de studii clinice efectuate în spital.

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Denumire	Buget 2024	Încasări 2024	Grad de realizare
TOTAL VENITURI	517,592,000	413,759,149	79.94%

Datele prezentate în tabelul de mai sus privind execuția pe ansamblu a bugetului, scot în evidență că veniturile bugetare totale pentru anul 2024, în sumă de 413.759.149 lei, au fost realizate în proporție de 79.94% față de prevederile bugetare.

STRUCTURA CHELTUIELILOR

-lei-

CHELTUIELI	Buget 2024	Plăți 2024	%
TOTAL CHELTUIELI, din care:	518.519,000	420.574.534	81.11%
Cheltuieli de personal	302,951,000	302,314,087	99.79%
Bunuri și servicii	123,967,000	95,318,984	76.89%
Proiecte cu finanțare FEN	83,905,000	23,153,453	27.59%
Sume aferente persoanelor cu handicap neîncadrate	2,030,000	2,026,692	99.84%
Cheltuieli de capital	5,666,000	3,257,029	57.48%
Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	0	-5,495,711	

Situația cheltuielilor efectuate în anul 2024, se prezintă astfel:

- Cheltuielile totale efectuate în anul 2024, au fost în sumă de 420574534 lei și au fost realizate în proporție de 81.11% față de prevederile definitive.
- În structura economică, în cadrul cheltuielilor efectuate, cheltuielile curente au avut cea mai mare pondere în totalul cheltuielilor (80.40%), iar în cadrul acestora valoarea cea mai mare au avut-o cheltuielile de personal, care au fost în valoare totală de 302.314.087 lei.
- Cheltuielile de capital, au fost pentru anul 2024 în sumă 3.257.029 lei, reprezentând 57.48% din total cheltuieli prevăzute pentru investiții.

Situația comparativă 2023-2024 privind structura cheltuielilor Spitalului Clinic Județean Mureș

- lei-

Tip cheltuială	AN 2023	AN 2024	Creștere/ Diminuare (%)
TOTAL CHELTUIELI	359,132,149	420,574,534	17.11%
Cheltuieli de personal	268,601,793	302,314,087	12.55%
Bunuri și servicii, din care:	74,334,993	95,318,984	28.23%
Furnituri de birou	23,381	1,276	-94.54%
Materiale pentru curățenie	342,000	496,254	45.10%
Iluminat, încălzit și forță motrică	5,533,391	4,168,465	-24.67%
Apa, canal, salubritate	903,665	3,269,265	261.78%

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteamures.ro

Nr. crt.	Categorie indicatori/ Denumire indicator	Realizat 2024
5.	Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	61.23
6.	Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	26.86
B.	INDICATORI DE UTILIZARE A SERVICIILOR	
1	Număr de bolnavi externați (spit. continuă) total și pe secții:	29.988
2	Durata medie de spitalizare, pe spital și pe fiecare secție:	5.54
3	Rata de utilizare a paturilor, pe spital și pe fiecare secție:	52.26
4	Indicele de complexitate a cazurilor, pe spital și pe fiecare secție:	1.5692
5	Procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale	87,59%
6	Proporția bolnavilor internați cu programare din totalul bolnavilor internați (spit. continuă), pe spital și pe fiecare secție	52,8%
7	Proporția urgențelor din totalul bolnavilor internați (spit. continuă), pe spital și pe fiecare secție	37,88%
8	Proporția bolnavilor internați cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internați (spit. continuă), pe spital și pe fiecare secție:	36,43%
9	Numărul consultațiilor acordate în ambulatoriu:	117.372
C.	INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI	
1.	Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	81.24%
2.	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	58.78%
3	Procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului	12,42%
4	Costul mediu pe zi de spitalizare pe secție	2.454
5	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma "venituri proprii" înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate):	29,61%
D.	INDICATORI DE CALITATE	
1.	Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție:	1,11%
2.	Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe fiecare secție:	0,82%
3.	Rata bolnavilor reinternați în intervalul de 30 de zile de la externare (spit. continuă)	5,79%
4.	Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare	64,43%
5.	Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați (spit. continuă);	0,64%
6.	Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților analizate și rezolvate	4

II. Analiza SWOT a spitalului

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> • Cel mai mare spital din județul Mureș, de interes județean, regional, universitar, postuniversitar și pentru cercetarea științifică medicală, • 34 de specialități clinice și paraclinice într-un singur spital asigurând astfel o îngrijire multidisciplinară complexă și continuă prin 21 linii de gardă în specialități distincte; 	<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea activității și asigurarea asistenței medicale în structură de tip pavilionar, în 15 locații, cu multe clădiri vechi, majoritatea construite între anii 1900-1954, ce necesită renovări și recompartimentări, reparații capitale continue și dotare cu lifturi; • Autorizația sanitară de funcționare este condiționată de îndeplinirea planului

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tirgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

<ul style="list-style-type: none"> • 12 secții de specialitate unice în centrul universitar Tîrgu Mureș; • Aparatură de înaltă performanță de ultimă generație: RMN, CT, AngioRMN, Angio CT, • Experiență vastă în domeniul serviciilor medicale, personal medical cu înaltă calificare profesională și cu pregătire permanentă prin participarea la cursuri, seminarii, congrese de specialitate pe plan internațional, sesiuni de reactualizare și verificare la locul de muncă, ce aplică metode moderne de diagnostic și tratament; • Centre acreditate și recunoscute la nivel regional și național de: artroplastie primară și de revizii de sold și genunchi; prelevare și transplant de țesut osos și tendoane; diagnostic și monitorizare a leziunilor premaligne gastrice și esofagiene; diagnostic și monitorizare a bolilor inflamatorii intestinale; “Stop Fumat”; dispensarizare TBC; diagnostic, tratament și monitorizare a infecției HIV/SIDA; Tratament și consiliere psihiatrică pentru toxicodependențe, expertize psihiatrice, centru de oncologie; • Laborator de analize medicale acreditat RENAR; • Derularea a 16 programe naționale de sănătate, • Furnizor autorizat M.S. de îngrijiri la domiciliu; • Clădiri care permit izolare epidemiologică eficientă cu mediu ambiental în dezvoltare; • Existența fondului de dezvoltare și alocarea pentru investiții în reabilitarea infrastructurii, dotării cu aparatură și îmbunătățirea serviciilor de sănătate din cadrul spitalului; • Lipsa arieratelor 	<p>de conformare, pentru care sunt necesare resurse financiare considerabile;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotare insuficientă pentru transportul pacienților imobilizați și a pacienților cu handicap; • Servicii de întreținere și verificare tehnică a aparaturii medicale, dificil de monitorizat; dotare insuficientă cu instrumente și aparatură modernă de ultimă generație; • Alimentație insuficient diversificată; activități insuficiente de intervenție la avarie în zilele de sâmbătă, duminică, sărbători legale; • ICM cu ritm lent de creștere; • Personal medical insuficient implicat și • motivat pentru a-și mobiliza și asambla toate resursele intelectuale în interesul spitalului / contractului CAS; salarii diferențiate de nivelul studiilor la personal cu atribuții și competențe identice sau grade de competență diferite pentru personal cu același nivel de salarizare; lipsa normării spitalizării de zi; cultura organizațională și cultura privind managementul calității insuficient dezvoltată și integrată în echipă, pentru a fi susținute obiectivele strategice și operaționale ale spitalului; • Spitalul nu are o structură de cercetare științifică autorizată conform legislației pentru a putea accesa fonduri europene în proiecte de cercetare
<p style="text-align: center;">Oportunități</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sprijinul asigurat de către C.J. Mureș prin finanțarea unor obiective de investiții; 	<p style="text-align: center;">Amenințări</p> <ul style="list-style-type: none"> • Restricții legislative cu efect direct asupra funcționării/finanțării spitalului, ca ex: limitarea de către CJAS Mureș a

- Posibilitatea accesării fondurilor europene pentru proiecte de dezvoltare a spitalului;
- Statutul de membru U.E. impune adoptarea unor standarde și recomandări care au ca finalitate creșterea eficienței și calității actului medical, ceea ce ne permite să ne integrăm într-un sistem concurențial pe piața crescândă a cererii de servicii medicale și investigații paraclinice;
- Modificări legislative în domeniul furnizării de către spital a unor servicii, inclusiv private în secții private, dezvoltarea unor programe naționale de sănătate utilizarea sistemului de coplată, diversificarea ofertei de servicii și condiții medicale;
- U.M.F.S.T. Tg. Mureș oferă noi perspective cercetării medicale din spital și pregătirea universitară și postuniversitară continuă a generațiilor de medici, farmaciști, asistenți medicali, asistenți de farmacie, nutriționiști și balneofiziokinetoterapeuți;
- Recunoașterea internațională, participarea la evenimente științifice medicale internaționale;
- Identificare și participare la proiecte de dezvoltare,
- Atragerea de fonduri prin programele de dezvoltare;
- Adresabilitatea pacienților din alte județe; Echipa de evaluare a standardelor de calitate în vederea acreditării, a constatat un procent foarte mare de indicatori conformi cu standardele. Politici de sănătate guvernamentale care identifică domeniul sănătății ca fiind cu impact social major, cu rol de determinare în dezvoltarea sănătoasă a economiei naționale;

ofertei spitalului de servicii spitalicești și ambulatorii, prin nedecontarea serviciilor realizate peste limita bugetului contractat; subfinanțarea activității medicale prin sistemul DRG, TCP finanțat de CAS nu acoperă în totalitate cheltuielile angajate de spital pentru diagnosticarea și tratarea pacienților internați; necesitatea implementării standardelor europene cu efect de creștere a cheltuielilor spitalului care pot depăși valorile estimate sau potențialul bugetului;

- Prețuri la medicamente în schimbare;
- Concurența mediului medical privat și a altor spitale;
- Creșterea nivelului de informare a pacienților, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor diagnostice și terapeutice determină creșterea nivelului așteptărilor și a cererii de servicii medicale complexe, în paralel cu insuficiența activităților de prevenție;
- Cererea de muncă a altor unități sanitare și migrația personalului sanitar în comunitatea UE și în mediul privat determină o fluctuație mare a personalului medical specializat;
- Creșterea morbidității la populația vârstnică și/ sau provenind din medii sociale cu venit precar determină creșterea cererii de servicii medicale care nu pot fi suportate de bugetul limitat spital / FNUASS

III. Dezvoltarea planului de acțiuni pentru atingerea obiectivelor pentru anul 2025

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

I. Scop

Scopul planului de management este asigurarea implementării strategiei de dezvoltare a spitalului anual, astfel încât obiectivele să fie îndeplinite.

II. Obiective strategice

1. Îmbunătățirea calității și siguranței actului medical acordat pacientului
2. Îmbunătățirea calității mediului de îngrijire în cadrul Spitalul Clinic Județean Mureș
3. Eficientizarea utilizării resurselor umane și financiare ale spitalului
4. Identificarea și accesarea unor surse nerambursabile de finanțare pentru acoperirea nevoilor de investiții
5. Asigurarea unui mediu optim pentru dezvoltarea educațională și profesională a personalului
6. Dezvoltarea activităților de cercetare științifică medicală
7. Promovarea sănătății și educația pentru sănătate

III. Activități propuse și rezultate așteptate

Obiectivul strategic I. Îmbunătățirea calității și siguranței actului medical acordat pacientului

Calitatea serviciilor medicale este un principiu din ce în ce mai important în domeniul sănătății, deoarece crește gradul de informare al pacienților, concomitent cu progresele tehnologice și terapeutice. Calitatea serviciilor are numeroase valențe, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiență, eficacitate, continuarea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale, satisfacția pacientului și a personalului medical.

Obiective specifice:

1.1. Dezvoltarea serviciilor integrate prin creșterea capacității de îngrijire la domiciliu, astfel încât pacienții spitalului să poată beneficia, la nevoie, de continuarea îngrijirii medicale și după externare.

Activități:

- 1.1. Înfilierea mașinii decizionale acesteia pentru aducerea la cunoștința unui număr cât mai mare de persoane a serviciului disponibil.
- 1.2. Încheierea contractului de prestări servicii în relație cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Mureș
- 1.3. Aprobarea tarifelor practicate pentru servicii la cerere pentru anul 2025
- 1.4. Raportarea serviciilor realizate către CAS Mureș, monitorizarea activității la cerere a serviciului

Buget: 5,000 lei

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Termen: 31.12.2025

Responsabil: Comitet director, Serviciul Evaluare și statistică medicală și Serv. R.U.N.O.S, serviciul îngrijiri medicale la domiciliu

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor:

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Număr servicii prestate:

Indicator 2025: servicii +15%

Indicator țintă 2029: +60%

1.2. Dotarea secției clinice Urologie cu aparat medical Ecograf

Activități:

2.1. Finalizarea procedurii de achiziție

2.2. Recepția aparaturii și darea în folosință

Buget: 180,000 lei

Sursa fondurilor: Consiliul Județean (Buget Local)

Termen: 2025

Responsabil: Comitet director, Laborator analize medicale, Serviciul achiziții publice, contractare și aprovizionare, Serviciul financiar-contabilitate

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor:

Timp de așteptare a rezultatelor

Indicator 2025: 60 min

Indicator țintă 2025: - 10%

1.3. Încheierea contractelor de service pentru aparatura din dotarea spitalului;

Activități:

3.1. Evaluarea acordurilor cadru/contractelor de furnizare care expiră în anul curent

3.2. Întocmirea caietelor de sarcini

3.3. Organizarea procedurii de achiziție

3.4. Încheierea contractelor de service

Buget: 1,400,000 lei / anual

Sursa fondurilor:

Termen: permanent

Termen: permanent

Responsabili: Serviciul T.A.T., Serviciul achiziții publice, contractare și aprovizionare

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor:

Proporția aparatelor pentru care există contract de service din cele existente

Indicator 2025: 21%

Indicator 2029: 65%

1.4. Dotarea secției clinice Cardiologie cu aparat medical Ecograf

Activități:

2.1. Finalizarea procedurii de achiziție

2.2. Recepția aparaturii și darea în folosință

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteamures.ro

Sursa fondurilor: Consiliul Județean Mureș (Buget local) și venituri proprii

Termen: permanent

Responsabili: Consiliul Medical, Comitet Director, SPIAAM, Serviciul achiziții publice, contractare și aprovizionare, Serviciul T.A.T.

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor:

Rata infecțiilor asociate actului medical;

Număr măsuri recomandate de DSP Mureș și implementate de SCJ Mureș

1.7. Implicarea și integrarea întreg personalului spitalului în procesele complexe de aplicare și implementare a cerințelor standardelor de acreditare, cu scopul menținerii nivelului ridicat de conformitate cu cerințe și standarde de acreditare ciclul III. Implementarea și dezvoltarea culturii calității în spital.

Activități:

7.1. Analiza protocoalelor terapeutice în vederea actualizării

7.2. Realizarea planului anual de formare profesională

Buget: nu este cazul

Sursa fondurilor: -

Termen: 2028

Responsabil: Șefi structuri organizatorice, Comisia de monitorizare, Consiliul Medical, Director Medical, Director de îngrijiri, Serviciul managementul calității

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. protocoale avizate și aprobate

Nr. protocoale revizuite

Nr. ședințe Consiliu Medical

Nr. ședințe Comisia de monitorizare

Nr. participanți la cursurile de formare profesională:

Obiectivul strategic II. Îmbunătățirea calității mediului de îngrijire în cadrul Spitalul Clinic Județean Mureș

Obiective specifice:

II.1. Managementului performanței/calității serviciilor prin:

Activități:

1.1 Prelungirea anuală a certificării conform standardului: SR EN ISO 9001:2015;

1.2 Menținerea nivelului de acreditare a spitalului la cel mai înalt nivel posibil, raportat la standardele de evaluare ANMCS;

1.3 Crearea condițiilor necesare prestării unor servicii medicale de calitate de către personalul medico-sanitar din spital;

1.4 Dezvoltarea protocoalelor interne de practică medicală la nivelul spitalului, pe baza recomandărilor Consiliului medical;

- 1.5 Controlul permanent al calității serviciilor medicale oferite de spital, coordonată de directorul medical, cu sprijinul Consiliului medical și al serviciului de management al calității
- 1.6 Creșterea calității serviciilor hoteliere pentru limitarea disconfortului psihic și limitarea infecțiilor asociate actului medical (grupuri sanitare lângă saloane, alocăție de hrană diversificată și bogată în vitamine și minerale, lenjerie de pat înnoită, etc)
- 1.7 Analiza periodică a modului de îndeplinire a obligațiilor membrilor comitetului director, ai consiliului medical, serviciului managementul calității, SPLIAAM și consiliului etic, dispunând măsuri de îmbunătățire a activității;
- 1.8 Urmărirea permanentă a modului de aplicare a prevederilor legale în vigoare cu privire la respectarea drepturilor pacientului.

Buget:-

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Termen: permanent

Responsabili: Comitet Medical, Comitet Director, SPIAAM, SMC, Serviciu T.A.T., Consiliul etic

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor:

Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție;

Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe fiecare secție;

Rata bolnavilor reinternați în intervalul de 30 de zile de la externare;

Indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare;

Procentul bolnavilor transferați către alte spitale din totalul bolnavilor internați;

Numărul de reclamații/plângeri ale pacienților înregistrate;

Analiza gradului de satisfacție al pacienților, prin chestionare de satisfacție și adoptarea unor măsuri în consecință;

Număr măsuri de îmbunătățire a activității, luate în urma analizei gradului de satisfacție al pacienților;

II.2. Crearea condițiilor și circuitelor adecvate de funcționare conform standardelor de calitate specifice prin extinderea imobilului din str. Gheorghe Marinescu, nr. 1 - Secția ATI și Bucătăria centrală

Activități:

2.1 Actualizarea documentației existente. În conformitate cu exigențele CNI

2.2. Predarea aplasamentului către Compania Națională de Investiții pentru începerea lucrărilor

Buget: 32,000,000 lei

Sursa fondurilor: Compania Națională de Investiții (Bugetul de Stat) și Consiliul Județean Mureș (Buget local)

Termen: 31.12.2025

Responsabil: Comitet director, Serviciul TAT

Indicatori monitorizați:

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

Autorizația sanitară de funcționare fără Program de conformare

Creșterea gradului de satisfacție a pacientului: +10%

Creșterea gradului de satisfacție a personalului: +10%

Conformare la standarde de siguranță a pacientului: ISU, SSM, DSP, ANMCS

Obiectivul strategic III. Eficientizarea utilizării resurselor umane și financiare ale spitalului

Obiective specifice:

III.1. Eficientizarea utilizării resurselor financiare ale spitalului

Activități:

- 1.1 Continuarea implementării sistemelor de control intern managerial în administrația publică locală (Registrul CFP)
- 1.2 Urmărirea realizării planului anual de achiziții publice;
- 1.3 Realizarea investițiilor și a lucrărilor de reparații curente și capitale prevăzute în Planul strategic de dezvoltare al spitalului;
- 1.4 Repartizarea bugetului de venituri și cheltuieli ale spitalului pe secții și compartiment în baza propunerilor fundamentate ale șefilor de secții;
- 1.5 Urmărirea permanentă a respectării disciplinei economico-financiare la nivelul secțiilor și compartimentelor, prin intermediul consiliului medical;
- 1.6 Preocupare permanentă pentru identificarea de noi surse pentru creșterea veniturilor proprii ale spitalului, în conformitate cu legislația în vigoare;
- 1.7 Organizarea și desfășurarea continuă a activității de audit public intern, conform legii;
- 1.8 Implementarea contractelor de finanțare din fonduri europene nerambursabile semnate

Buget:-

Termen: permanent

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Responsabil: Comitet director, Director financiar-contabil, Serviciul financiar-contabilitate, Manager, compartiment audit

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivului:

Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;

Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;

Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului;

Costul mediu de spitalizare pe spital, și pe fiecare secție ;

Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor proprii (sintagma “venituri proprii” înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusive cele obținute din contractual cu casa de asigurări de sănătate)

III.2. Eficientizarea utilizării umane financiare ale spitalului

Activități:

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

- 2.1. Realizarea estimării de specialiști pe următorii 3-7 ani pe baza evoluției prevăzute a structurii de personal cu transmitere anuală către Ministerul Sănătății în vederea scoaterii la concurs a posturilor de rezidențiat.
- 2.2. Realizarea și transmiterea estimărilor de posturi vacante și bugetate pentru anul 2025 în vederea demarării procedurilor pentru ocuparea acestora prin concurs;
- 2.3. Urmărirea încadrării eficiente în timp a activităților din spital și respectarea termenelor asumate;
- 2.4. Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor de medic șef secție/medic coordonator și asistent medical șefă/asistent medical coordonator
- 2.5. Încheierea contractelor de administrare cu șefii de secții și laboratoare;
- 2.6. Controlul periodic a încheierii asigurărilor de malpraxis de către personalul medical din spital;
- 2.7. Organizarea concursurilor pentru ocuparea posturilor vacante, asigurarea continuității serviciilor prin asigurarea resurselor umane necesare

Buget:-

Termen: permanent

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Responsabil: Comitet director, Serviciul PIAAM, Serviciul RUNOS, Serviciul TAT,

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivului:

Număr de participanți la cursuri, pe tip de formare și categorii de personal;

Procentul de ocupare a posturilor vacante;

Proporția medicilor din totalul personalului;

Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului

Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical

Obiectivul strategic IV. Asigurarea unui mediu optim pentru dezvoltarea educațională și profesională a personalului

Obiective specifice

IV.1.Elaborarea planului de formare și perfecționare profesională;

Activități:

1.1. Identificarea nevoilor de formare profesională la nivelul secțiilor/ compartimentelor/ serviciilor

1.2. Aprobarea planului anual cu încadrare în bugetul de venituri și cheltuieli

1.3. Achiziția serviciilor de formare profesională

1.4. Participarea la cursuri de formare profesională

Buget: nu e cazul

Termen: anual

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Responsabil: Comitet director, Șef serviciu R.U.N.O.S.

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. participanți la cursuri de formare profesională

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380

Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

IV.2. Îmbunătățirea continuă a planului de formare a personalului pe baza obiectivelor specifice secțiilor și compartimentelor spitalului și suplimentarea sumelor alocate în acest sens în bugetul de venituri și cheltuieli

Activități:

2.1. Revizuirea planului de formare profesională ori de câte ori nevoia o impune pentru utilizarea adecvată a echipamentelor din dotarea spitalului

Buget: nu e cazul

Termen: anual

Sursa fondurilor: Venituri proprii

Responsabil: Comitet director, Șef serviciu R.U.N.O.S.

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. revizii a planului de formare profesională

Obiectivul strategic V. Dezvoltarea activităților de cercetare științifică medicală

V.2. Aprobarea și monitorizarea studiilor clinice elaborate la nivelul spitalului și activitate de cercetare a studenților, medicilor rezidenți, masteranzilor și doctoranzilor

Activități:

2.1. Aprobarea solicitărilor pentru desfășurarea studiilor clinice în cadrul secțiilor și compartimentelor spitalului

2.2. Arhivarea acestora astfel încât să poată fi ușor accesibilă celor cu responsabilități în gestionarea arhivei

Buget: nu e cazul

Sursa fondurilor: nu e cazul

Termen: permanent

Responsabil: Consiliu etic local, Comisia de etică, cadre didactice - coordonatori și conducători de lucrări de licență, doctorate și masterate, Manager

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. Studii clinice/cercetare, doctorate, etc. arhivate

Obiectivul strategic VII. Promovarea sănătății și educația pentru sănătate

VI.1. Creșterea nivelului de educație pentru sănătate a pacienților internați în cadrul spitalului prin discuții personale la nivelul fiecărui salon/pat de spital

Activități:

1.1. Repartiția unor broșuri informative cu privire la sănătatea alimentară, igienă, etc. de la Direcția de Sănătate Publică Mureș

1.2. Prelucrarea informațiilor la nivelul fiecărui pacient înainte de externare

- 1.3. Colectarea opiniei pacienților la externare, privind calitatea informațiilor și instruirilor de care au beneficiat pe parcursul internării
- 1.4. Analiza periodică a răspunsurilor pacienților
- 1.5. Îmbunătățirea modului de desfășurare a discuțiilor care privesc educația pentru sănătate pe baza răspunsurilor colectate de la pacienți

Buget: nu este cazul

Sursa fondurilor: nu e cazul

Termen: permanent

Responsabili: Director de îngrijiri, asistent șef de secție/asistent coordonator, SMC

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. pacienți instruiți privind alimentația, igiena, etc.

VII.2. Organizare de screening-uri la nivelul populației din județul Mureș

Activități:

- 2.1. Identificarea programelor de screening care pot fi desfășurate de echipele medicale din cadrul SCJM
- 2.2. Întocmirea dosarului pentru intrarea în relație contractuală cu Ministerul Sănătății/Direcția Județeană de Sănătate Publică Mureș pentru realizarea screening-urilor
- 2.3. Semnarea contractelor de furnizare servicii
- 2.4. Derularea activităților medicale specifice
- 2.5. Monitorizarea și raportarea indicatorilor specifici

Buget: Programe naționale preventive

Termen: permanent

Sursa fondurilor : Ministerul Sănătății (Bugetul de stat)

Responsabil: Director Medical, Director de îngrijiri, Medic coordonator program național de sănătate,

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. persoane beneficiare

Nr. cazuri depistate cu afecțiuni

VII.3. Continuarea screeningului de depistare precoce și tratament al cancerului mamar și de col uterin. Implementarea subprogramului național de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare.

Activități:

- 3.1. Dotarea secției clinice Chirurgie generală și compartimentului chirurgie plastică și microchirurgie reconstructivă, coform criteriilor de includere în subprogramul național de reconstrucție mamară după afecțiuni oncologice prin endoprotezare.
- 3.2. Întocmirea dosarului pentru intrarea în relație contractuală cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Mureș
- 3.2. Semnarea contractelor de furnizare servicii
- 3.3. Derularea activităților medicale specifice

CONSILIUL JUDEȚEAN MUREȘ

Spitalul Clinic Județean Mureș

România, 540072 Tîrgu Mureș, județul Mureș, str. Bernády György, nr. 6, Cod Fiscal 24014380
Telefon: +40-265-230.000, Fax: +40-265-230.001, e-mail: secretariat@spitaljudeteanmures.ro

3.4. Monitorizarea și raportarea indicatorilor specifici

Termen: permanent

Sursa fondurilor: Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Mureș

Responsabil: Director Medical, Director de îngrijiri, Medic coordonator program național de sănătate,

Indicatori de evaluare și monitorizare a îndeplinirii obiectivelor

Nr. persoane beneficiare

Nr. cazuri depistate cu afecțiuni

